

**DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE LA FUNCIÓN PÚBLICA  
DIRECCIÓN DE EMPLEO PÚBLICO**

**INFORME SOBRE LA PARTICIPACIÓN FEMENINA EN EL DESEMPEÑO DE  
CARGOS DIRECTIVOS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA  
AÑO 2010**

**LEY 581 DE 2000**

**EQUIPO DE TRABAJO  
Olga Lucía Echeverri Cardona  
Marianela Bravo Valencia**

**DIRECTOR DE EMPLEO PÚBLICO  
Alberto Medina Aguilar**

**Bogotá, D.C., Diciembre de 2010**

**ELIZABETH RODRIGUEZ TAYLOR**  
Directora

**JORGE LUIS TRUJILLO ALFARO**  
Subdirector

**CLAUDIA PATRICIA HERNANDEZ LEÓN**  
Directora Jurídica

**MARIA DEL PILAR ARANGO VIANA**  
Directora de Control Interno y Racionalización de Trámites

**ALBERTO MEDINA AGUILAR**  
Director de Empleo Público

**JOSÉ FERNANDO BERRÍO BERRÍO**  
Director de Desarrollo Organizacional

**CELMIRA FRASSER ACEVEDO**  
Jefe Oficina de Planeación

**RUBEN DARIO MINA SANCHEZ**  
Jefe Oficina de Control Interno

**VICTORIA EUGENIA DIAZ ACOSTA**  
Jefe Oficina de Sistemas

## TABLA DE CONTENIDO

|   | PAG |
|---|-----|
| <b>I. PARTICIPACION FEMENINA EN CARGOS DIRECTIVOS EN LAS ENTIDADES DEL ESTADO (Datos consolidados)</b>      | 1   |
| Cuadro 1. Provisión de Cargos Directivos con perspectiva de género – Entidades del Orden Nacional           | 1   |
| Gráfico 1. Distribución porcentual de mujeres por Ramas del Poder Público y otros Organismos                | 2   |
| <b>II. PROVISION DE CARGOS DIRECTIVOS CON PERSPECTIVA DE GENERO EN ENTIDADES DE LA RAMA EJECUTIVA</b>       | 3   |
| Cuadro 2. Rama Ejecutiva de la Administración Pública Nacional  | 3   |
| Gráfico 2. Distribución porcentual por Naturaleza Jurídica  | 4   |
| Cuadro 3. Participación Femenina – Ministerios  | 4   |
| Gráfico 3. Distribución porcentual de Representación Femenina – Ministerios                                 | 6   |
| Cuadro 4. Participación Femenina – Departamentos Administrativos  | 6   |
| Gráfico 4. Distribución porcentual de Representación Femenina – Departamentos Administrativos               | 8   |
| Cuadro 5. Participación Femenina – Superintendencias  | 8   |
| Gráfico 5. Distribución porcentual de Representación Femenina – Superintendencias                           | 9   |
| Cuadro 6. Participación Femenina – Establecimientos Públicos  | 9   |
| Gráfico 6. Distribución porcentual de Representación Femenina – Establecimientos Públicos con menos del 30% | 12  |
| Cuadro 7. Participación Femenina – Empresas Sociales del Estado...  | 12  |
| Gráfico 7. Distribución porcentual de Representación Femenina – Empresas Sociales del Estado                | 13  |
| Cuadro 8. Participación Femenina – Unidades Administrativas Especiales                                      | 14  |

|   |    |
|---|----|
| Gráfico 8. Distribución porcentual de Representación Femenina – Unidades Administrativas Especiales               | 15 |
| Cuadro 9. Participación Femenina – Sociedades de Economía Mixta   | 16 |
| Gráfico 9. Distribución Porcentual de Representación Femenina – Sociedades de Economía Mixta                      | 17 |
| Cuadro 10. Participación Femenina – Empresas Industriales y Comerciales del Estado                                | 17 |
| Gráfico 10. Distribución porcentual de Representación Femenina – Empresas Industriales y Comerciales del Estado.  | 18 |
| Cuadro 11. Entes Corporativos Autónomos   | 19 |
| Cuadro 12. Entes Universitarios Autónomos   | 21 |
| Gráfico 11. Distribución porcentual de Representación Femenina – Entes Universitarios Autónomos                   | 22 |
| Cuadro 13. RAMA LEGISLATIVA   | 23 |
| Gráfico 12. Distribución porcentual de Representación Femenina – Rama Legislativa                                 | 23 |
| Cuadro 14. RAMA JUDICIAL  | 24 |
| Gráfico 13. Distribución Porcentual de Representación Femenina – Rama Judicial                                    | 24 |
| Cuadro 15. ORGANIZACIÓN ELECTORAL   | 25 |
| Cuadro 16. ORGANISMOS DE CONTROL Y VIGILANCIA.  | 25 |
| Gráfico 14. Distribución porcentual de Representación Femenina – Órganos de Control                               | 26 |
| Cuadro 17. Entidades de la Rama Ejecutiva con menos del 30% de cargos provistos por mujeres en el nivel directivo | 26 |
| Cuadro 18. Participación Femenina por Sector en la Administración Pública.....                                    | 29 |
| Anexo 1 - CUADRO COMPARATIVO DE LA PARTICIPACIÓN FEMENINA DE LAS ENTIDADES DEL ORDEN NACIONAL.                    | 36 |
| Cuadro 19. Participación Femenina – Bogotá, D.C.  | 37 |
| Cuadro 20. Participación Femenina Gobernaciones   | 39 |

|  |    |
|--|----|
| Gráfico 15. Distribución porcentual de Representación Femenina mayor del 30% en Gobernaciones              | 40 |
| Gráfico 16. Distribución porcentual de Representación Femenina menor del 30% en Gobernaciones              | 41 |
| Cuadro 21. Cuadro comparativo de porcentaje de participación femenina en Gobernaciones                     | 41 |
| Cuadro 22. Participación Femenina Alcaldías Capital  | 43 |
| Gráfico 17. Distribución porcentual de Representación Femenina mayor del 30% en Alcaldías Capital          | 44 |
| Gráfico 18. Distribución porcentual de Representación Femenina menor del 30% en Alcaldías Capital          | 44 |
| Cuadro 23. Cuadro comparativo de porcentaje de participación femenina en Alcaldías Capital de Departamento | 45 |
| Datos consolidados del Estado – Orden Nacional   | 47 |
| Datos consolidados del Estado – Orden Territorial  | 49 |
| Anexo 2. Participación Femenina en entidades del Orden Territorial por Departamentos                       | 51 |

## PRESENTACION

La Ley 581 de 2000 reglamenta la adecuada y efectiva participación de la mujer en los niveles decisorios de las diferentes ramas y órganos del poder público.

De conformidad con el artículo 12 de la mencionada Ley, al Departamento Administrativo de la Función Pública le corresponde elaborar un Informe anual sobre participación de la mujer en el desempeño de cargos públicos del máximo nivel decisorio.

Cabe precisar que la expresión "**máximo nivel decisorio**", debe comprenderse a partir de los preceptos de los artículos 2º y 3º de la Ley, como, el que corresponde a quienes ejercen los cargos de mayor jerarquía en las entidades de las tres ramas y órganos del poder público, en los niveles nacional, departamental, regional, provincial, distrital y municipal y por "**otros niveles decisorios**" los que correspondan a cargos de libre nombramiento y remoción, de la Rama Ejecutiva, del personal administrativo de la Rama Legislativa y de los demás órganos del poder público.

El presente informe destaca la participación femenina en un mínimo del 30% en los cargos de mayor jerarquía y en los cargos de libre nombramiento y remoción de las entidades de las tres ramas y órganos del poder público, en los niveles nacional, departamental, regional, provincial, distrital y municipal.

## ESQUEMA METODOLOGICO

Los datos estadísticos del informe hacen referencia a la información sobre el cumplimiento de la Ley 581 de 2000 por parte de las entidades del nivel nacional, se obtuvo a través del registro que hacen las entidades al Sistema Único de Información de Personal – SUIP, que administra el Departamento Administrativo de la Función Pública. Para ello se estableció como fecha de corte el 26 de mayo de 2010.

Para obtener la información de las entidades del nivel territorial se remitió vía correo certificado la Circular Conjunta No. 003 del 19 de julio de 2010, acompañada de una encuesta para su respectivo diligenciamiento. Este Departamento recopiló, consolidó, depuró y analizó los datos enviados por cada una de las entidades en el plazo máximo señalado para el envío fue el 15 de octubre de 2010.

Las entidades que hacen parte del presente informe son las siguientes:

### **Rama Ejecutiva – Orden Nacional, 119 entidades:**

- 12 Ministerios, y 2 Direcciones: Sanidad Militar y Justicia Penal Militar
- 7 Departamentos Administrativos
- 9 Superintendencias
- 41 Establecimientos Públicos
- 6 Empresas Sociales del Estado
- 15 Unidades Administrativas Especiales
- 13 Sociedades de Economía Mixta
- 11 Empresas Industriales y Comerciales del Estado
- 1 Sociedades Públicas
- 2 Entidades de Naturaleza Única

**Entes Corporativos Autónomos:** 33 entidades

**Entes Universitarios Autónomos:** 14 entidades

**Ente Autónomo del nivel Central:** (1) – Comisión Nacional del Servicio Civil

**Ente Autónomo del nivel descentralizado:** (1) TV ANDINA

**Órganos de Control y Vigilancia:** 5 entidades

Procuraduría General de la Nación

Defensoría del Pueblo

Auditoría General de la República

Contraloría General de la República

(Fondo de Bienestar Social de la Contraloría: Establecimiento Público adscrito a la Contraloría General de la República.

**Registraduría Nacional del Estado Civil**

**Entidades de la Rama Legislativa:** 2 entidades:

Senado de la República

Cámara de Representantes

**Entidades de la Rama Judicial:** 2 entidades:

Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses

Fiscalía General de la Nación.

**Entidades de la Rama Ejecutiva del Orden Territorial de los niveles central y descentralizado:** 1.246



## **Orientaciones para la Interpretación de los datos:**

Para la lectura e interpretación de este informe, se debe tener en cuenta que:

- La información es reportada directamente por las entidades, por consiguiente son éstas las que responden por su veracidad.
- Se incluyó la información reportada por las entidades nacionales en el Sistema Único de Información de Personal - SUIP que administra el Departamento Administrativo de la Función Pública. La información de las entidades territoriales se obtuvo a través del diligenciamiento de una encuesta que se remitió a cada una de éstas por correo certificado y publicada en la página Web de este Departamento Administrativo.
- La información consignada en el informe responde a los datos que las entidades del nivel nacional reportaron en el SUIP hasta el 26 de mayo de 2010 y hasta el 15 de octubre de 2010 las entidades territoriales que remitieron la encuesta diligenciada. De su actualización y veracidad son ellas las únicas responsables.
- El cálculo de los porcentajes de participación se hace sobre los cargos provistos, con funcionarios debidamente posesionados, es decir, en el cálculo no se consideran los cargos vacantes.
- Dentro del nivel directivo se encuentran los cargos del máximo nivel decisorio o Alta Dirección (Art. 2 de la Ley 581 de 2000) y los otros niveles decisorios o cargos de Gerencia Pública (Art. 3 de la Ley 581 de 2000). Los cargos de Alta Dirección corresponden a los expresamente señalados en el parágrafo del artículo 4 de los decretos 770 y 785 de 2005.
- Para las entidades del orden nacional con nomenclatura especial como DAPRE, DAS y DIAN, los niveles de los cargos se asimilaron a los del Sistema General.
- La provisión de algunos cargos del nivel directivo está condicionada por disposiciones particulares, entre ellas:

- Decreto 1972 de 2002, nombramiento de gerentes seccionales y regionales de las entidades del orden nacional.
- Decreto 3344 de 2003 que establece el procedimiento para conformar las ternas para la designación de Gerentes o Directores de las Empresas Sociales del Estado-ESES- del orden territorial.
- Decreto 1750 de 2003, nombramiento de gerentes de las ESE's del Seguro Social.
- Decreto 3345 de 2003, nombramiento de directores generales de las Corporaciones Autónomas Regionales.
- Resolución 644 de 2003 que regula el procedimiento para la designación de Jefes de Control Interno de entidades nacionales de la Rama Ejecutiva.
- Decreto 1601 de 2005, evaluación de competencias gerenciales para la provisión de cargos de gerencia pública en entidades del orden nacional.

## FICHA TECNICA

**Entidad Ejecutora:** Departamento Administrativo de la Función Pública

**Ámbito Poblacional:** Entidades de las Ramas Ejecutiva, Legislativa y Judicial, Órganos de Control y Vigilancia, Registraduría Nacional del Estado Civil y Entes Autónomos.

**Fuente de datos:** Información suministrada por el Sistema Único de Información de Personal (SUIP) para las entidades del nivel nacional y reporte a través de las encuestas diligenciadas por las entidades del nivel territorial.

**Metodología de recolección de datos:** Reporte periódico de información por parte de 178 entidades a través del SUIP para las entidades del orden nacional y tabulación de encuestas remitidas por parte de las entidades del nivel territorial.

**Fecha de referencia:** Nivel Nacional: información a 26 de mayo de 2010; Nivel territorial, información a 15 de octubre de 2010.

**Marco de la Muestra:** La población objeto de estudio son los cargos de mayor jerarquía desempeñados por mujeres en las entidades de las tres ramas y órganos del poder público del nivel nacional y territorial.

### **Tamaño de la Muestra:**

Para el Capítulo “Datos consolidados del Estado”: 178 entidades del nivel nacional que reportan al SUIP.

Para el Capítulo “Entidades del orden territorial”: 1.246 entidades

**I. PARTICIPACION FEMENINA EN CARGOS DIRECTIVOS EN LAS ENTIDADES DEL ESTADO (Datos Consolidados)**

La Ley 581 de 2000 establece que mínimo el 30% de los cargos del máximo nivel decisorio y de otros niveles decisorios, deben ser desempeñados por mujeres. Estos cargos en el Sistema General de Nomenclatura y Clasificación de Empleos, se encuentran comprendidos en el nivel Directivo.

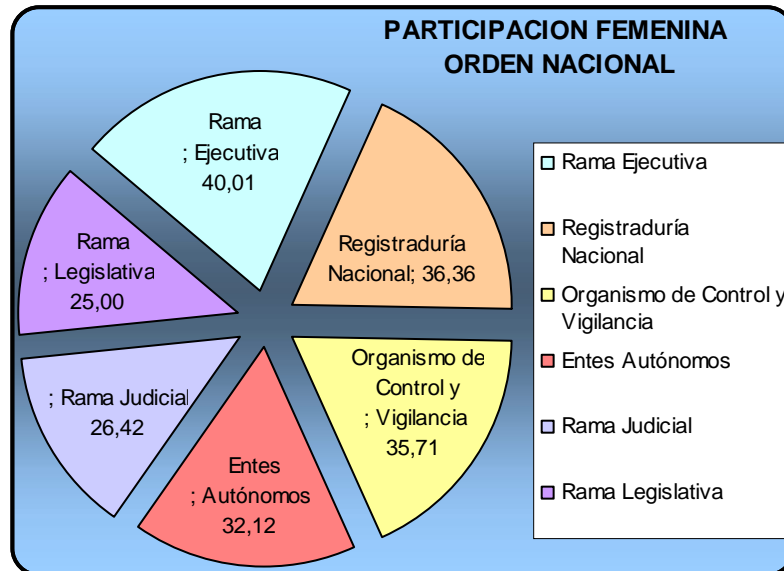
De acuerdo con los datos reportados por las entidades de la Administración Pública colombiana del nivel nacional, las cifras globales de participación de la mujer en cargos directivos son: 119 entidades de la Rama Ejecutiva con un porcentaje de participación del 40%, en la Rama Legislativa, 2 entidades con el 25%, Rama Judicial, 2 entidades con el 26.42%, Órganos de Control y Vigilancia, 5 entidades con el 36%, la Registraduría Nacional del Estado Civil con el 36% y Entes Autónomos 49 entidades con el 32% (Ver cuadro 1).

**Cuadro 1. PROVISIÓN DE CARGOS DIRECTIVOS CON PERSPECTIVA DE GÉNERO ENTIDADES DEL ORDEN NACIONAL**

| No. de Entidades | Entidad u Organismo                | Mujeres      | % Mujeres    | Hombres      | % Hombres    | Total Cargos Provistos |
|------------------|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------------------|
| 119***           | Rama Ejecutiva                     | 855          | 40,01        | 1282         | 59,99        | 2137                   |
| 1                | Registraduría Nacional             | 44           | 36,36        | 77           | 63,64        | 121                    |
| 5                | Organismos de Control y Vigilancia | 90           | 35,71        | 162          | 64,29        | 252                    |
| 49               | Entes Autónomos                    | 185          | 32,12        | 391          | 67,88        | 576                    |
| 2                | Rama Judicial                      | 28           | 26,42        | 78           | 73,58        | 106                    |
| 2                | Rama Legislativa                   | 8            | 25,00        | 24           | 75,00        | 32                     |
| <b>178</b>       |                                    | <b>1.210</b> | <b>37,53</b> | <b>2.014</b> | <b>62,47</b> | <b>3.224</b>           |

\*\*\*Incluye datos de (2) Direcciones adscritas al Ministerio de Defensa Nacional

**Gráfico 1. Distribución porcentual de Mujeres por Ramas del Poder Público y otros Organismos.**



## II. PROVISIÓN DE CARGOS DIRECTIVOS CON PERSPECTIVA DE GÉNERO EN ENTIDADES DE LA RAMA EJECUTIVA

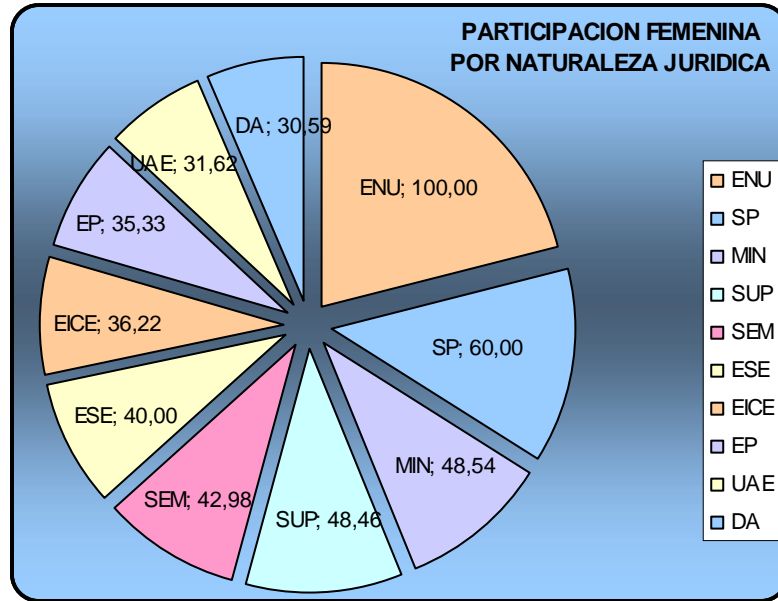
En la Rama Ejecutiva del orden Nacional, nivel central y descentralizado, se discrimina la información sobre la participación femenina en cargos directivos, según la naturaleza jurídica de las entidades. Las cifras reflejan un promedio general de participación del 31%, en donde los organismos que conforman el sector central de la Administración pública presentan un promedio del 40% frente al sector descentralizado que es del 52% (Ver cuadro 2).

Cabe señalar que de acuerdo con el Art. 38 de la Ley 489 de 1998, pertenecen al sector central los Ministerios, Departamentos Administrativos y Superintendencias, el resto de entidades corresponden al sector descentralizado.

**Cuadro 2: RAMA EJECUTIVA DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA NACIONAL  
POR NATURALEZA JURÍDICA**

| No. Entidades | DEPARTAMENTO  | MUJ        | % MUJ        | HOM          | % HOM        | TOTAL        |
|---------------|---|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 2             | Entidades de Naturaleza Única:<br>Fondo de Garantías de Instituciones<br>Financieras<br>Fondo de Garantías de Entidades<br>Cooperativas | 2          | 100,00       | 0            | 0,00         | 2            |
| 1             | Sociedades Públicas (RTVC)  | 3          | 60,00        | 2            | 40,00        | 5            |
| 12            | Ministerios   | 133        | 48,54        | 141          | 51,46        | 274          |
| 2             | Direcciones de Defensa Nacional   |            |              |              |              |              |
| 9             | Superintendencias   | 63         | 48,46        | 67           | 51,54        | 130          |
| 13            | Sociedades de Economía Mixta  | 312        | 42,98        | 414          | 57,02        | 726          |
| 6             | Empresas Sociales del Estado  | 6          | 40,00        | 9            | 60,00        | 15           |
| 11            | Empresas Industriales y Comerciales del Estado  | 46         | 36,22        | 81           | 63,78        | 127          |
| 41            | Establecimientos Públicos   | 195        | 35,33        | 357          | 64,67        | 552          |
| 15            | Unidades Administrativas Especiales   | 43         | 31,62        | 93           | 68,38        | 136          |
| 7             | Departamentos Administrativos   | 52         | 30,59        | 118          | 69,41        | 170          |
| <b>119</b>    | <b>Total Rama Ejecutiva</b>   | <b>855</b> | <b>40,01</b> | <b>1.282</b> | <b>59,99</b> | <b>2.137</b> |

**Gráfico 2: Distribución porcentual por Naturaleza Jurídica**



**Cuadro 3. PARTICIPACION FEMENINA - MINISTERIOS**

Las cifras reflejan un promedio general de participación femenina del 49%, en donde al asociar los Ministerios en razón del objeto del Plan de Desarrollo en acciones orientadas a lo **Social**, encontramos los Ministerios de Educación Nacional, Cultura, Protección Social, Interior y Justicia y Comercio, Industria y Turismo con un porcentaje de participación femenina del 57%, **Infraestructura** con los Ministerios de Comunicaciones, Agricultura y Desarrollo Rural, Minas y Energía; Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial y Transporte con un porcentaje del 42%. En **Administración del Estado** corresponden los Ministerios de Relaciones Exteriores, Hacienda y Crédito Público y Defensa Nacional con un porcentaje del 43%.

| No. | MINISTERIO   | MUJ        | % MUJ        | HOM        | % HOM        | TOTAL      |
|-----|--|------------|--------------|------------|--------------|------------|
| 1   | Educación Nacional                                 | 23         | 79,31        | 6          | 20,69        | 29         |
| 2   | Cultura  | 7          | 63,64        | 4          | 36,36        | 11         |
| 3   | Interior y de Justicia                             | 14         | 60,87        | 9          | 39,13        | 23         |
| 4   | Tecnologías de la Información y las Comunicaciones | 5          | 50,00        | 5          | 50,00        | 10         |
| 5   | Hacienda y Crédito Público                         | 18         | 50,00        | 18         | 50,00        | 36         |
| 6   | Minas y Energía                                    | 4          | 50,00        | 4          | 50,00        | 8          |
| 7   | Protección Social                                  | 24         | 48,98        | 25         | 51,02        | 49         |
| 8   | Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial        | 7          | 43,75        | 9          | 56,25        | 16         |
| 9   | Defensa Nacional                                   | 10         | 35,71        | 18         | 64,29        | 28         |
| 10  | Comercio, Industria y Turismo                      | 7          | 33,33        | 14         | 66,67        | 21         |
| 11  | Transporte   | 10         | 33,33        | 20         | 66,67        | 30         |
| 12  | Agricultura y Desarrollo Rural                     | 4          | 30,77        | 9          | 69,23        | 13         |
|     | <b>TOTAL</b>                                       | <b>133</b> | <b>48,54</b> | <b>141</b> | <b>51,46</b> | <b>274</b> |

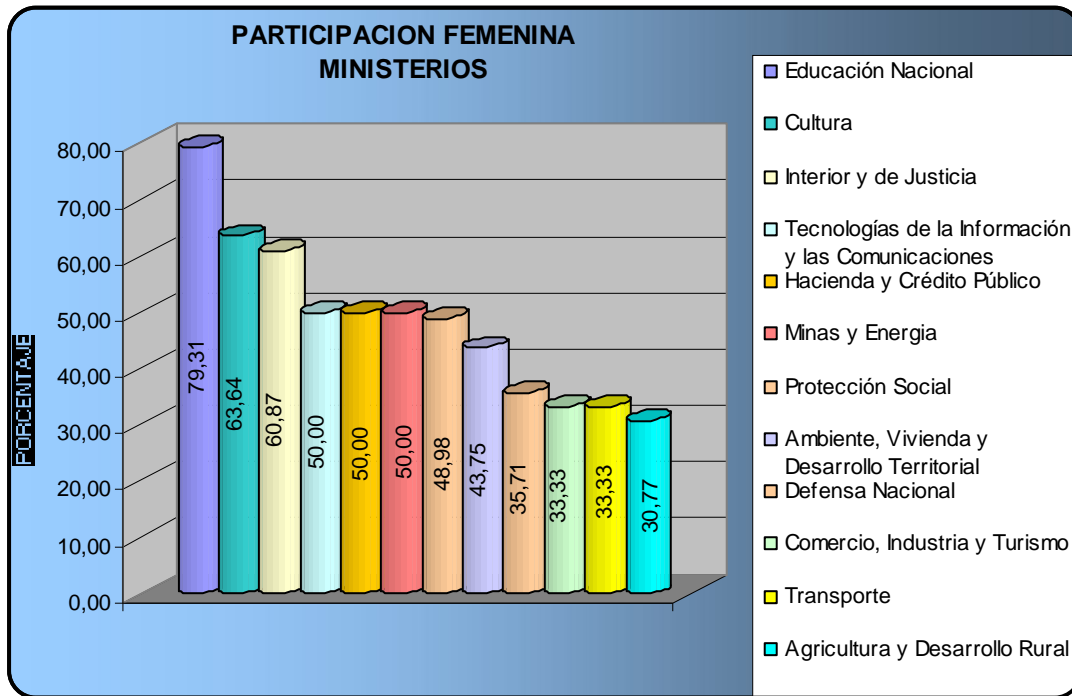
**Nota:** A la fecha de corte del presente informe, no se observó el registro de la información por parte del Ministerio de Relaciones Exteriores.

Los Ministerios con mayor participación en cargos directivos son los de Educación Nacional, Cultura e Interior y Justicia con el 79%, 63% y 60% respectivamente.

Para la presente vigencia, el Ministerio de Defensa ha superado la situación del año anterior, presentando un porcentaje superior de cumplimiento del 35%.



**Gráfico 3. Distribución porcentual de Representación Femenina – Ministerios**



**Cuadro 4. PARTICIPACION FEMENINA – DEPARTAMENTOS ADMINISTRATIVOS**

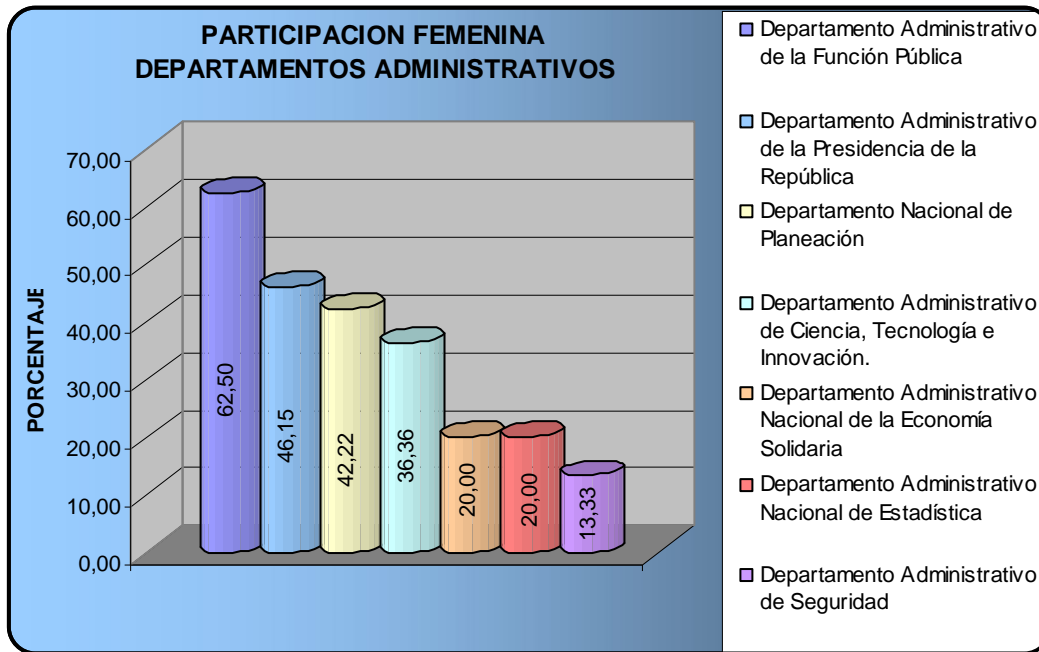
Las cifras reflejan un promedio general de participación femenina del 31%, en donde al asociar los Departamentos Administrativos en razón del objeto del Plan de Desarrollo en acciones orientadas a lo **Social** encontramos el Departamento Administrativo de la Función Pública con un porcentaje del 63%% y en **Administración del Estado** a los Departamentos de Planeación, Presidencia, Estadística, Economía Solidaria y Seguridad con un porcentaje promedio del 28%.

| No. | DEPARTAMENTO   | MUJ       | % MUJ        | HOM        | % HOM        | TOTAL      |
|-----|--|-----------|--------------|------------|--------------|------------|
| 1   | Departamento Administrativo de la Función Pública                | 5         | 62,50        | 3          | 37,50        | 8          |
| 2   | Departamento Administrativo de la Presidencia de la República    | 12        | 46,15        | 14         | 53,85        | 26         |
| 3   | Departamento Nacional de Planeación                              | 19        | 42,22        | 26         | 57,78        | 45         |
| 4   | Departamento Administrativo de Ciencia, Tecnología e Innovación. | 4         | 36,36        | 7          | 63,64        | 11         |
| 5   | Departamento Administrativo Nacional de la Economía Solidaria    | 1         | <b>20,00</b> | 4          | 80,00        | 5          |
| 6   | Departamento Administrativo Nacional de Estadística              | 3         | <b>20,00</b> | 12         | 80,00        | 15         |
| 7   | Departamento Administrativo de Seguridad                         | 8         | <b>13,33</b> | 52         | 86,67        | 60         |
|     | <b>TOTAL</b>   | <b>52</b> | <b>30,59</b> | <b>118</b> | <b>69,41</b> | <b>170</b> |

Cuadro No. 4

En el cuadro 4 se discrimina la información sobre participación femenina en el nivel directivo en los Departamentos Administrativos con su correspondiente porcentaje. Los Departamentos Administrativos que mantienen un porcentaje de participación femenina por debajo del 30% para la presente vigencia son los de Economía Solidaria (20%), Estadística (20%), y el DAS con el 13%.

**Gráfico 4. Distribución porcentual de Representación Femenina  
Departamentos Administrativos.**



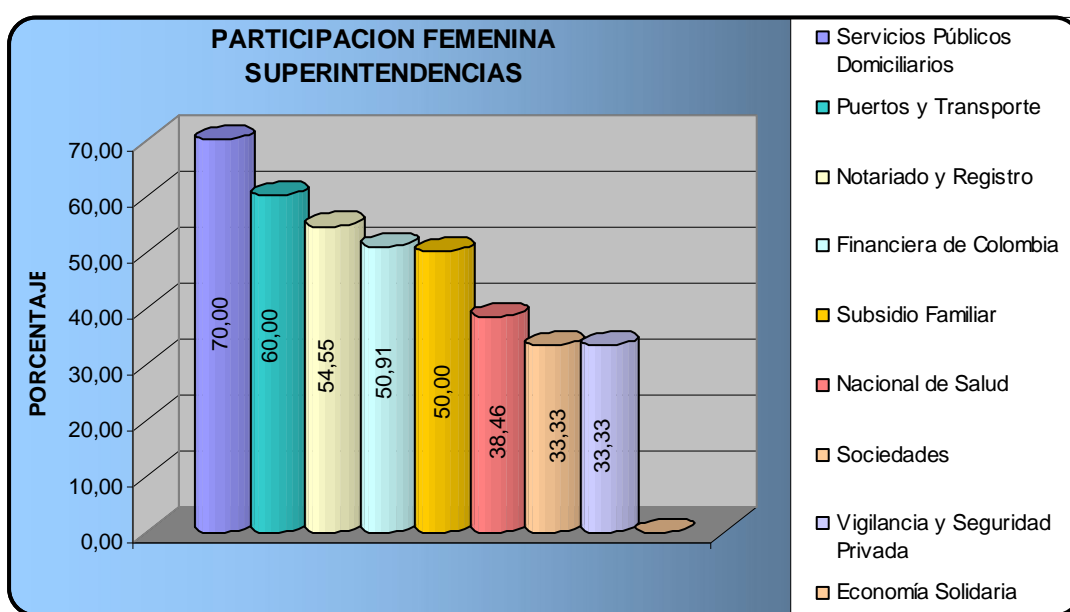
**Cuadro 5. PARTICIPACION FEMENINA – SUPERINTENDENCIAS**

A continuación se puede observar la participación femenina en cargos directivos de las Superintendencias con su correspondiente porcentaje.

| No. | SUPERINTENDENCIA                 | MUJ       | % MUJ        | HOM       | % HOM        | TOTAL      |
|-----|----------------------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|------------|
| 1   | Servicios Públicos Domiciliarios | 14        | 70,00        | 6         | 30,00        | 20         |
| 2   | Puertos y Transporte             | 3         | 60,00        | 2         | 40,00        | 5          |
| 3   | Notariado y Registro             | 6         | 54,55        | 5         | 45,45        | 11         |
| 4   | Financiera de Colombia           | 28        | 50,91        | 27        | 49,09        | 55         |
| 5   | Subsidio Familiar                | 1         | 50,00        | 1         | 50,00        | 2          |
| 6   | Nacional de Salud                | 5         | 38,46        | 8         | 61,54        | 13         |
| 7   | Sociedades                       | 4         | 33,33        | 8         | 66,67        | 12         |
| 8   | Vigilancia y Seguridad Privada   | 2         | 33,33        | 4         | 66,67        | 6          |
| 9   | Economía Solidaria               | 0         | 0,00         | 6         | 100,00       | 6          |
|     | <b>TOTAL</b>                     | <b>63</b> | <b>48,46</b> | <b>67</b> | <b>51,54</b> | <b>130</b> |

Los datos reflejan un promedio general de participación femenina en las Superintendencias del 48%. El mayor porcentaje de participación lo presenta la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (70%), mientras que en la Superintendencia de la Economía Solidaria se observa un porcentaje del 0%, situación que se mantiene desde el año 2005 hasta la presente vigencia.

**Gráfico 5. Distribución porcentual de Representación Femenina Superintendencias**



**Cuadro 6. PARTICIPACION FEMENINA – ESTABLECIMIENTOS PÚBLICOS**

La participación de la mujer en el nivel directivo de los Establecimientos Públicos con su correspondiente porcentaje, se relaciona en el cuadro 6.

| No. | ENTIDAD   | MUJ | %      | HOM | %    | TOTAL |
|-----|---|-----|--------|-----|------|-------|
| 1   | Instituto Caro y Cuervo   | 2   | 100,00 | 0   | 0,00 | 2     |
| 2   | Instituto Nacional de Formación Técnica Profesional de San Andrés Islas | 2   | 100,00 | 0   | 0,00 | 2     |
| 3   | Colegio Mayor de Bolívar  | 3   | 100,00 | 0   | 0,00 | 3     |

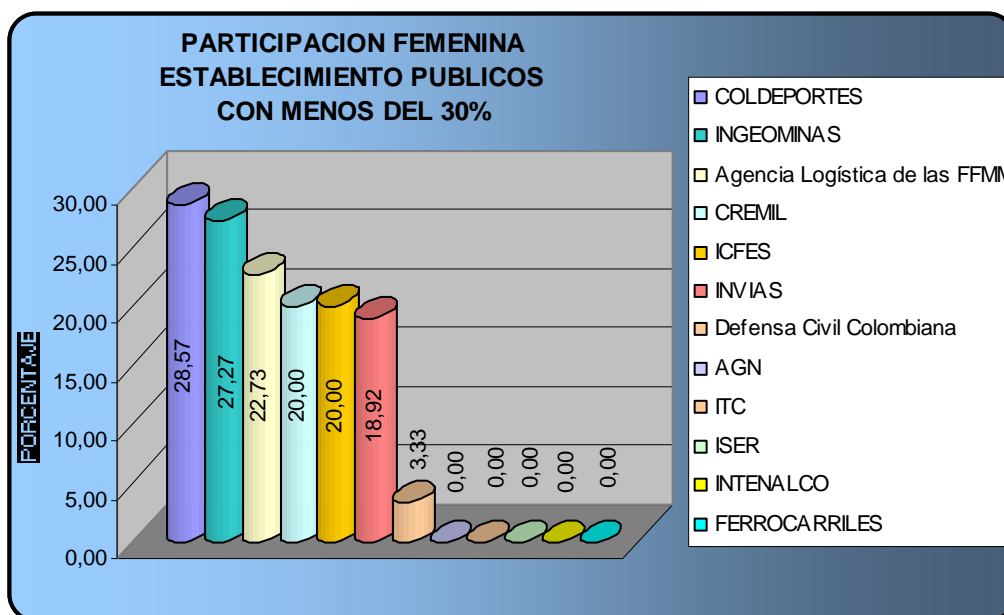
| No. | ENTIDAD   | MUJ | %     | HOM | %     | TOTAL |
|-----|---|-----|-------|-----|-------|-------|
| 4   | Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos - INVIMA         | 6   | 85,71 | 1   | 14,29 | 7     |
| 5   | Instituto Nacional para Sordos  | 3   | 75,00 | 1   | 25,00 | 4     |
| 6   | Instituto Nacional Penitenciario y Carcelario-INPEC-                          | 3   | 75,00 | 1   | 25,00 | 4     |
| 7   | Hospital Militar Central  | 2   | 66,67 | 1   | 33,33 | 3     |
| 8   | Instituto Tecnológico Pascual Bravo   | 2   | 66,67 | 1   | 33,33 | 3     |
| 9   | Instituto Nacional para Ciegos - INCI-  | 2   | 66,67 | 1   | 33,33 | 3     |
| 10  | Fondo de Previsión Social del Congreso de la República                        | 2   | 66,67 | 1   | 33,33 | 3     |
| 11  | Instituto Colombiano de Bienestar Familiar                                    | 28  | 57,14 | 21  | 42,86 | 49    |
| 12  | Instituto Nacional de Salud   | 4   | 57,14 | 3   | 42,86 | 7     |
| 13  | Fondo Rotatorio de la Policía Nacional  | 2   | 50,00 | 2   | 50,00 | 4     |
| 14  | Club Militar  | 1   | 50,00 | 1   | 50,00 | 2     |
| 15  | Instituto Nacional de Formación Técnica Profesional San Juan del Cesar        | 1   | 50,00 | 1   | 50,00 | 2     |
| 16  | Instituto de Educación Técnica Profesional                                    | 1   | 50,00 | 1   | 50,00 | 2     |
| 17  | Corporación para la Reconstrucción de la cuenca del Río Páez y zonas aledañas | 1   | 50,00 | 1   | 50,00 | 2     |
| 18  | Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales IDEAM            | 3   | 42,86 | 4   | 57,14 | 7     |
| 19  | Caja de Sueldos de Retiro de la Policía Nacional                              | 2   | 40,00 | 3   | 60,00 | 5     |
| 20  | Agencia Presidencial para la Acción Social y la Cooperación Internacional     | 4   | 40,00 | 6   | 60,00 | 10    |
| 21  | Instituto Nacional de Concesiones   | 2   | 40,00 | 3   | 60,00 | 5     |
| 22  | Instituto Geográfico Agustín Codazzi  | 12  | 38,71 | 19  | 61,29 | 31    |
| 23  | Escuela Superior de Administración Pública                                    | 10  | 38,46 | 16  | 61,54 | 26    |
| 24  | Instituto Colombiano Agropecuario   | 11  | 35,48 | 20  | 64,52 | 31    |
| 25  | Instituto Colombiano de Antropología e Historia                               | 1   | 33,33 | 2   | 66,67 | 3     |
| 26  | Instituto Tolimense de Formación Técnica Profesional                          | 2   | 33,33 | 4   | 66,67 | 6     |

| No. | ENTIDAD   | MUJ        | %            | HOM        | %            | TOTAL      |
|-----|---|------------|--------------|------------|--------------|------------|
| 27  | Instituto de Planificación y promoción de soluciones energéticas para las zonas no interconectadas. | 1          | 33,33        | 2          | 66,67        | 3          |
| 28  | Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA   | 45         | 32,37        | 94         | 67,63        | 139        |
| 29  | Instituto Colombiano de Desarrollo Rural  | 17         | 31,48        | 37         | 68,52        | 54         |
| 30  | Instituto Colombiano del Deporte  | 2          | <b>28,57</b> | 5          | 71,43        | 7          |
| 31  | Instituto Colombiano de Geología y Minería - INGEOMINAS   | 3          | <b>27,27</b> | 8          | 72,73        | 11         |
| 32  | Agencia Logística de las Fuerzas Militares  | 5          | <b>22,73</b> | 17         | 77,27        | 22         |
| 33  | Caja de Retiro de las Fuerzas Militares   | 1          | <b>20,00</b> | 4          | 80,00        | 5          |
| 34  | Instituto Colombiano para el Fomento de la Educación Superior-ICFES                                 | 1          | <b>20,00</b> | 4          | 80,00        | 5          |
| 35  | Instituto Nacional de Vías  | 7          | <b>18,92</b> | 30         | 81,08        | 37         |
| 36  | Defensa Civil Colombiana  | 1          | <b>3,33</b>  | 29         | 96,67        | 30         |
| 37  | Archivo General de la Nación  | 0          | <b>0,00</b>  | 2          | 100,00       | 2          |
| 38  | Instituto Técnico Central   | 0          | <b>0,00</b>  | 3          | 100,00       | 3          |
| 39  | Instituto Superior de Educación Rural ISER  | 0          | <b>0,00</b>  | 3          | 100,00       | 3          |
| 40  | Instituto Técnico Nacional de Comercio Simón Rodríguez  | 0          | <b>0,00</b>  | 3          | 100,00       | 3          |
| 41  | Fondo de Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia                                      | 0          | <b>0,00</b>  | 2          | 100,00       | 2          |
|     | <b>TOTAL</b>  | <b>195</b> | <b>35,33</b> | <b>357</b> | <b>64,67</b> | <b>552</b> |

En el cuadro 6 se puede observar que de los 41 establecimientos públicos, 12 presentan porcentajes por debajo del 30% mínimo que exige la Ley, resaltando que 10 de ellos permanecen en igual situación respecto del año anterior.

**Gráfico 6. Distribución porcentual de Representación Femenina  
Establecimientos Públicos con menos del 30%**

Para facilitar la interpretación gráfica, se representan los establecimientos públicos con porcentajes inferiores al 30% de participación femenina.



**Cuadro 7. PARTICIPACION FEMENINA – EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO**

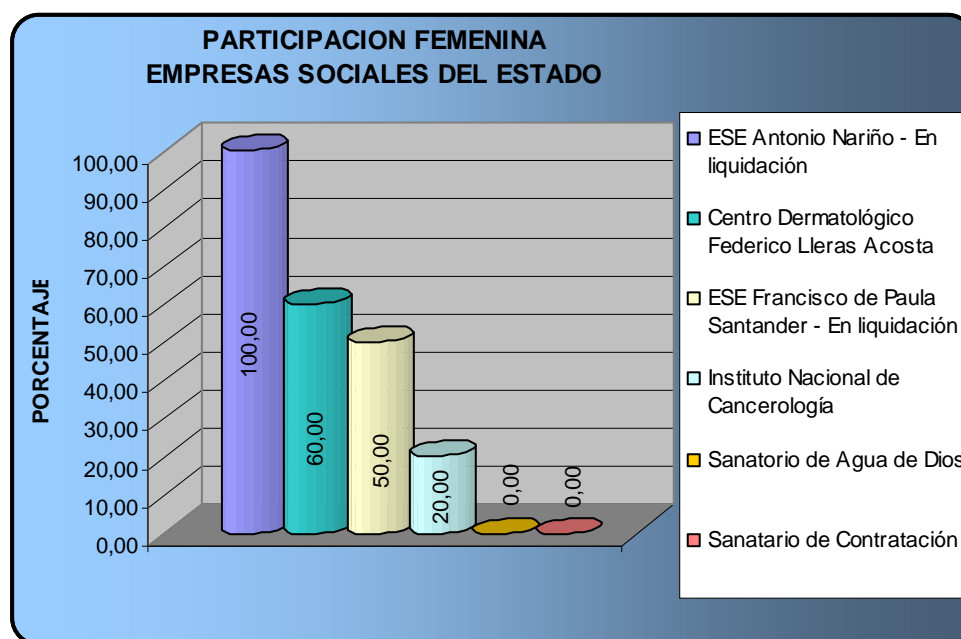
La participación de la mujer en el nivel directivo de las Empresas Sociales del Estado con su correspondiente porcentaje, se registra en el cuadro 7.

| No. | ENTIDAD   | MUJ | %      | HOM | %     | TOTAL |
|-----|---|-----|--------|-----|-------|-------|
| 1   | Empresa Social del Estado Antonio Nariño - En liquidación               | 1   | 100,00 | 0   | 0,00  | 1     |
| 2   | Centro Dermatológico Federico Lleras Acosta                             | 3   | 60,00  | 2   | 40,00 | 5     |
| 3   | Empresa Social del Estado Francisco de Paula Santander - En liquidación | 1   | 50,00  | 1   | 50,00 | 2     |

| No. | ENTIDAD                            | MUJ      | %            | HOM      | %            | TOTAL     |
|-----|------------------------------------|----------|--------------|----------|--------------|-----------|
| 4   | Instituto Nacional de Cancerología | 1        | 20,00        | 4        | 80,00        | 5         |
| 5   | Sanatorio de Agua de Dios          | 0        | 0,00         | 1        | 100,00       | 1         |
| 6   | Sanatorio de Contratación          | 0        | 0,00         | 1        | 100,00       | 1         |
|     | <b>TOTAL</b>                       | <b>6</b> | <b>40,00</b> | <b>9</b> | <b>60,00</b> | <b>15</b> |

Como se puede observar, del total de las 6 Empresas Sociales del Estado, 3 de ellas continúan presentando respecto del año anterior, porcentajes inferiores al 30% mínimo exigido de participación femenina en cargos directivos, estos son: el Instituto Nacional de Cancerología, el Sanatorio de Agua de Dios y el Sanatorio de Contratación.

**Gráfico 7. Distribución porcentual de Representación Femenina – Empresas Sociales del Estado.**





**Cuadro 8. PARTICIPACIÓN FEMENINA – UNIDADES ADMINISTRATIVAS  
ESPECIALES**

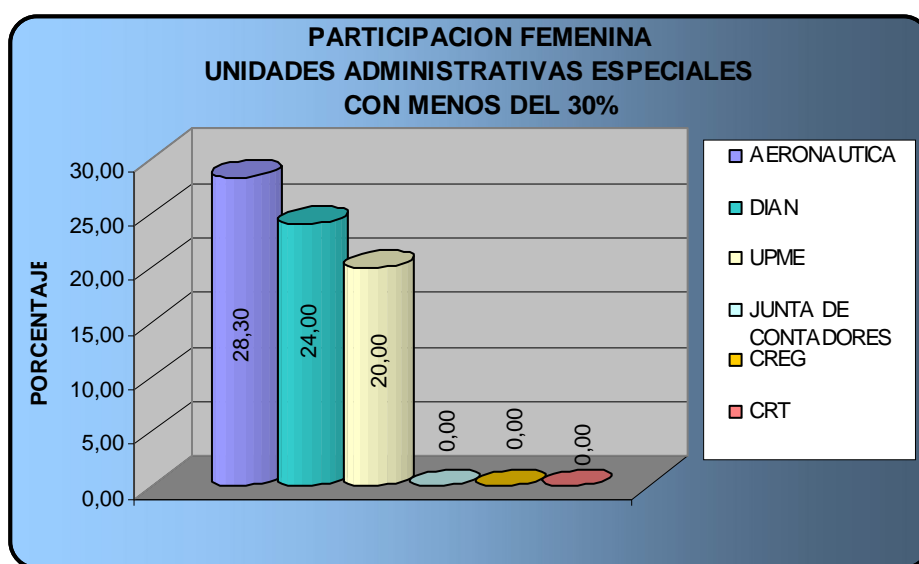
El cuadro 8 refleja la participación de la mujer en el nivel directivo de las Unidades Administrativas Especiales, con su correspondiente porcentaje. De las 15 Unidades Administrativas, 6 de ellas presentan el porcentaje inferior al 30% de participación femenina, dentro de las cuales se destacan la Aeronáutica Civil, la Junta Central de Contadores, la Comisión de Regulación de Telecomunicaciones y la CREG por continuar presentando la misma situación respecto del año anterior.

| No. | ENTIDAD  | MUJ | %            | HOM | %     | TOTAL |
|-----|--|-----|--------------|-----|-------|-------|
| 1   | FONDO NACIONAL DE ESTUPEFACIENTES UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL           | 1   | 100,00       | 0   | 0,00  | 1     |
| 2   | AGENCIA NACIONAL DE HIDROCARBUROS  | 2   | 66,67        | 1   | 33,33 | 3     |
| 3   | COMISION DE REGULACION DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO                | 3   | 60,00        | 2   | 40,00 | 5     |
| 4   | UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE INFORMACION Y ANALISIS FINANCIERO        | 3   | 50,00        | 3   | 50,00 | 6     |
| 5   | DIRECCION NACIONAL DE DERECHOS DE AUTOR                                    | 1   | 50,00        | 1   | 50,00 | 2     |
| 6   | UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DEL SISTEMA DE PARQUES NACIONALES NATURALES | 4   | 44,44        | 5   | 55,56 | 9     |
| 7   | CONTADURIA GENERAL DE LA NACION  | 2   | 40,00        | 3   | 60,00 | 5     |
| 8   | COMISION DE REGULACION EN SALUD  | 2   | 40,00        | 3   | 60,00 | 5     |
| 9   | UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DIRECCION NACIONAL DE ESTUPEFACIENTES       | 3   | 33,33        | 6   | 66,67 | 9     |
| 10  | UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE AERONAUTICA CIVIL                        | 15  | <b>28,30</b> | 38  | 71,70 | 53    |

| No. | ENTIDAD  | MUJ       | %            | HOM       | %            | TOTAL      |
|-----|--|-----------|--------------|-----------|--------------|------------|
| 11  | UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DIRECCION DE IMPUESTOS      | 6         | 24,00        | 19        | 76,00        | 25         |
| 12  | UNIDAD DE PLANEACION MINERO ENERGETICA                     | 1         | 20,00        | 4         | 80,00        | 5          |
| 13  | UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL JUNTA CENTRAL DE CONTADORES | 0         | 0,00         | 1         | 100,00       | 1          |
| 14  | COMISION DE REGULACION DE ENERGIA Y GAS -CREG-             | 0         | 0,00         | 5         | 100,00       | 5          |
| 15  | COMISION DE REGULACION DE TELECOMUNICACIONES               | 0         | 0,00         | 2         | 100,00       | 2          |
|     | <b>TOTAL</b>   | <b>43</b> | <b>31,62</b> | <b>93</b> | <b>68,38</b> | <b>136</b> |

**Gráfico 8. Distribución porcentual de Representación Femenina – Unidades Administrativas Especiales con menos del 30%**

Para una mejor visualización gráfica, se representan las 6 Unidades Administrativas Especiales que registran porcentajes inferiores al 30% mínimo exigido por la Ley.



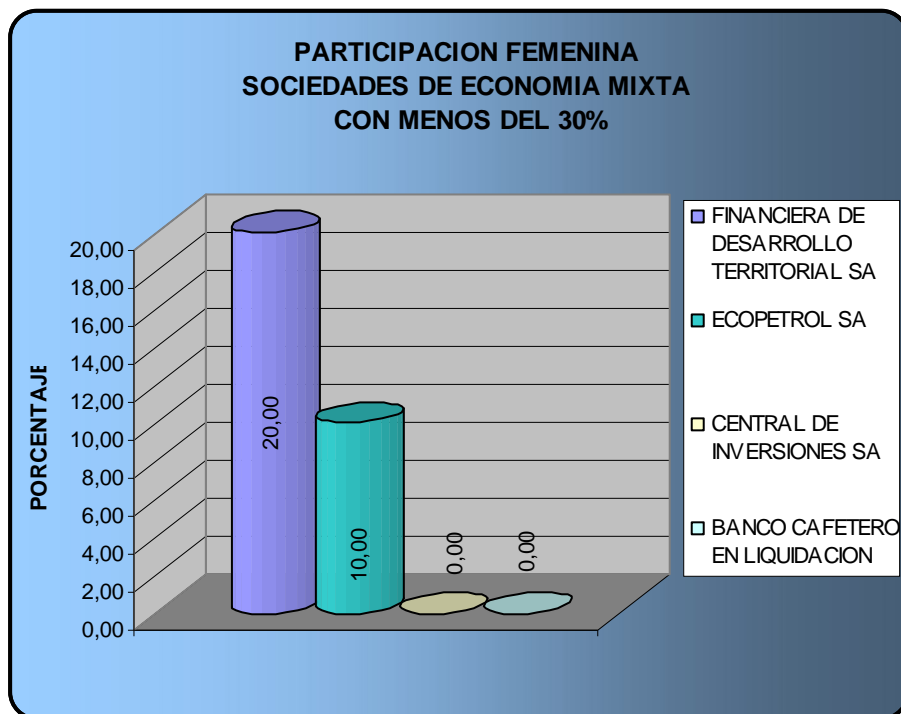
### Cuadro 9. PARTICIPACIÓN FEMENINA – SOCIEDADES DE ECONOMÍA MIXTA

En el cuadro 9 se observa la participación de la mujer en el nivel directivo de las Sociedades de Economía Mixta con su correspondiente porcentaje.

De las 13 Sociedades de Economía Mixta, la que presenta el mayor porcentaje de participación es la Fiduciaria la Previsora S.A. (63%). Con porcentaje inferior al 30% se encuentran la Financiera de Desarrollo Territorial, ECOPETROL y la Central de Inversiones, las cuales continúan respecto del año anterior y para la presente vigencia, incumpliendo con el porcentaje mínimo exigido por la Ley.

| No. | ENTIDAD   | MUJ        | %            | HOM        | %            | TOTAL      |
|-----|---|------------|--------------|------------|--------------|------------|
| 1   | FIDUCIARIA LA PREVISORA SA                                    | 5          | 62,50        | 3          | 37,50        | 8          |
| 2   | ARTESANIAS DE COLOMBIA SA                                     | 3          | 60,00        | 2          | 40,00        | 5          |
| 3   | FONDO NACIONAL DE GARANTIAS SA                                | 1          | 50,00        | 1          | 50,00        | 2          |
| 4   | LEASING BANCOLDEX S.A<br>COMPAÑIA DE FINANCIAMIENTO COMERCIAL | 3          | 50,00        | 3          | 50,00        | 6          |
| 5   | FINANCIERA ENERGETICA NACIONAL SA                             | 1          | 50,00        | 1          | 50,00        | 2          |
| 6   | BANCO AGRARIO DE COLOMBIA                                     | 254        | 46,01        | 298        | 53,99        | 552        |
| 7   | POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS S.A.                             | 19         | 35,85        | 34         | 64,15        | 53         |
| 8   | CORPORACION DE LA INDUSTRIA AERONAUTICA COLOMBIANA SA         | 1          | 33,33        | 2          | 66,67        | 3          |
| 9   | LA PREVISORA SA COMPANIA DE SEGUROS                           | 21         | 31,34        | 46         | 68,66        | 67         |
| 10  | FINANCIERA DE DESARROLLO TERRITORIAL SA                       | 3          | 20,00        | 12         | 80,00        | 15         |
| 11  | ECOPETROL SA  | 1          | 10,00        | 9          | 90,00        | 10         |
| 12  | CENTRAL DE INVERSIONES SA                                     | 0          | 0,00         | 2          | 100,00       | 2          |
| 13  | BANCO CAFETERO EN LIQUIDACION                                 | 0          | 0,00         | 1          | 100,00       | 1          |
|     | <b>TOTAL</b>  | <b>312</b> | <b>42,98</b> | <b>414</b> | <b>57,02</b> | <b>726</b> |

**Gráfico 9. Distribución porcentual de Representación Femenina – Sociedades de Economía Mixta**



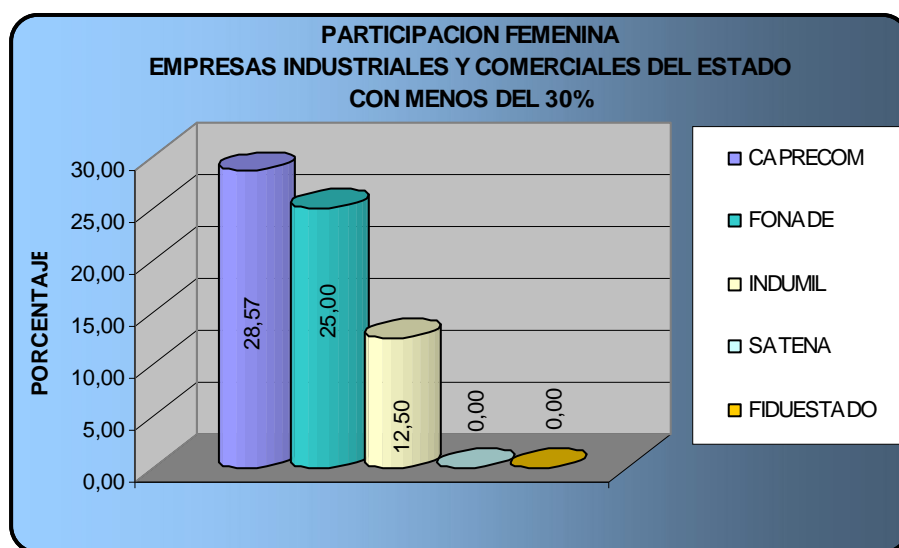
**Cuadro 10. PARTICIPACION FEMENINA – EMPRESAS INDUSTRIALES Y COMERCIALES DEL ESTADO**

De las 11 Empresas Industriales y Comerciales del Estado, 5 de ellas registran porcentajes inferiores al 30%; de las cuales la Caja de Previsión Social de Comunicaciones –CAPRECOM, FONADE y la Industria Militar, continúan incumpliendo con el porcentaje mínimo exigido por la Ley.

| No. | ENTIDAD                            | MUJ | %     | HOM | %     | TOTAL |
|-----|------------------------------------|-----|-------|-----|-------|-------|
| 1   | EMPRESA TERRITORIAL PARA LA SALUD  | 3   | 75,00 | 1   | 25,00 | 4     |
| 2   | CAJA PROMOTORA DE VIVIENDA MILITAR | 3   | 60,00 | 2   | 40,00 | 5     |
| 3   | EMPRESA COLOMBIANA DE GAS          | 1   | 50,00 | 1   | 50,00 | 2     |

| No. | ENTIDAD   | MUJ       | %            | HOM       | %            | TOTAL      |
|-----|---|-----------|--------------|-----------|--------------|------------|
| 4   | FONDO NACIONAL DE AHORRO                              | 4         | 44,44        | 5         | 55,56        | 9          |
| 5   | INSTITUTO DE SEGUROS SOCIALES                         | 21        | 41,18        | 30        | 58,82        | 51         |
| 6   | IMPRESA NACIONAL DE COLOMBIA                          | 2         | 33,33        | 4         | 66,67        | 6          |
| 7   | CAJA DE PREVISION SOCIAL DE COMUNICACIONES - CAPRECOM | 10        | <b>28,57</b> | 25        | 71,43        | 35         |
| 8   | FONDO FINANCIERO DE PROYECTOS DE DESARROLLO - FONADE  | 1         | <b>25,00</b> | 3         | 75,00        | 4          |
| 9   | INDUSTRIA MILITAR                                     | 1         | <b>12,50</b> | 7         | 87,50        | 8          |
| 10  | SERVICIO AEREO A TERRITORIOS NACIONALES               | 0         | <b>0,00</b>  | 2         | 100,00       | 2          |
| 11  | FIDUCIARIA DEL ESTADO SA FIDUESTADO EN LIQUIDACION    | 0         | <b>0,00</b>  | 1         | 100,00       | 1          |
|     | <b>TOTAL</b>  | <b>46</b> | <b>36,22</b> | <b>81</b> | <b>63,78</b> | <b>127</b> |

**Gráfico 10. Distribución porcentual de Representación Femenina – Empresas Industriales y Comerciales del Estado con menos del 30%**



## Cuadro 11. PARTICIPACIÓN FEMENINA – ENTES CORPORATIVOS AUTÓNOMOS

A continuación se presenta la participación de la mujer en los Entes Corporativos Autónomos. Como se puede observar, 21 Corporaciones presentan porcentajes inferiores al 30% mínimo exigido por Ley. Es de anotar que 19 de ellas presentan similar situación con respecto al año anterior.

| No. | ENTIDAD   | MUJ | %     | HOM | %     | TOTAL |
|-----|---|-----|-------|-----|-------|-------|
| 1   | Corporación Autónoma Regional de los Valles del Sinu y del San Jorge                                  | 2   | 66,67 | 1   | 33,33 | 3     |
| 2   | Corporación Autónoma Regional del Atlántico   | 3   | 60,00 | 2   | 40,00 | 5     |
| 3   | Corporación Autónoma Regional de Nariño   | 4   | 57,14 | 3   | 42,86 | 7     |
| 4   | Corporación Autónoma Regional de Boyacá   | 1   | 50,00 | 1   | 50,00 | 2     |
| 5   | Corporación Autónoma Regional de la Orinoquia   | 4   | 50,00 | 4   | 50,00 | 8     |
| 6   | Corporación para el Desarrollo Sostenible del Archipiélago de San Andrés Providencia y Santa Catalina | 2   | 50,00 | 2   | 50,00 | 4     |
| 7   | Corporación Autónoma Regional del Centro de Antioquia   | 6   | 42,86 | 8   | 57,14 | 14    |
| 8   | Corporación Autónoma Regional de Risaralda -CARDER -  | 2   | 40,00 | 3   | 60,00 | 5     |
| 9   | Corporación para el Desarrollo Sostenible del Norte y Oriente de la Amazonía CDA                      | 2   | 40,00 | 3   | 60,00 | 5     |
| 10  | Corporación para el Desarrollo Sostenible del Sur de la Amazonía                                      | 3   | 37,50 | 5   | 62,50 | 8     |
| 11  | Corporación para el Desarrollo Sostenible del Urabá Corpouraba  | 1   | 33,33 | 2   | 66,67 | 3     |
| 12  | Corporación Autónoma Regional del Magdalena - CORPAMAG  | 2   | 33,33 | 4   | 66,67 | 6     |
| 13  | Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca   | 5   | 29,41 | 12  | 70,59 | 17    |
| 14  | Corporación Autónoma Regional de Caldas   | 2   | 28,57 | 5   | 71,43 | 7     |
| 15  | Corporación Autónoma Regional para el Desarrollo Sostenible del Chocó                                 | 2   | 28,57 | 5   | 71,43 | 7     |
| 16  | Corporación Autónoma Regional de Las Cuencas de Los Ríos Rionegro Nare CORNARE                        | 2   | 28,57 | 5   | 71,43 | 7     |

| No. | ENTIDAD   | MUJ       | %            | HOM        | %            | TOTAL      |
|-----|---|-----------|--------------|------------|--------------|------------|
| 17  | Corporación Autónoma Regional Para La Defensa de la Meseta de Bucaramanga         | 3         | 27,27        | 8          | 72,73        | 11         |
| 18  | Corporación Autónoma Regional del Quindío   | 1         | 25,00        | 3          | 75,00        | 4          |
| 19  | Corporación para el Desarrollo Sostenible del Área de Manejo Especial La Macarena | 1         | 25,00        | 3          | 75,00        | 4          |
| 20  | Corporación Autónoma Regional del Cauca CRC                                       | 2         | 22,22        | 7          | 77,78        | 9          |
| 21  | Corporación Autónoma Regional del Guavio  | 1         | 20,00        | 4          | 80,00        | 5          |
| 22  | Corporación Autónoma Regional de Chivor - CORPOCHIVOR                             | 1         | 20,00        | 4          | 80,00        | 5          |
| 23  | Corporación Autónoma Regional de Santander -CAS-                                  | 1         | 20,00        | 4          | 80,00        | 5          |
| 24  | Corporación Autónoma Regional de Sucre - Carsucre-                                | 1         | 20,00        | 4          | 80,00        | 5          |
| 25  | Corporación Autónoma Regional de Cundinamarca - CAR-                              | 5         | 19,23        | 21         | 80,77        | 26         |
| 26  | Corporación Autónoma Regional del Canal del Dique                                 | 1         | 16,67        | 5          | 83,33        | 6          |
| 27  | Corporación Autónoma Regional del Alto Magdalena - CAM                            | 1         | 16,67        | 5          | 83,33        | 6          |
| 28  | Corporación Autónoma Regional del Río Grande de La Magdalena Cormagdalena         | 1         | 16,67        | 5          | 83,33        | 6          |
| 29  | Corporación Autónoma Regional del Tolima  | 1         | 14,29        | 6          | 85,71        | 7          |
| 30  | Corporación Autónoma Regional del Cesar   | 1         | 14,29        | 6          | 85,71        | 7          |
| 31  | Corporación Autónoma Regional de la Frontera Nororiental                          | 1         | 9,09         | 10         | 90,91        | 11         |
| 32  | Corporación Autónoma Regional del Sur de Bolívar CSB                              | 0         | 0,00         | 5          | 100,00       | 5          |
| 33  | Corporación para el Desarrollo Sostenible de La Mojana y el San Jorge             | 0         | 0,00         | 4          | 100,00       | 4          |
|     | <b>TOTAL</b>  | <b>65</b> | <b>27,78</b> | <b>169</b> | <b>72,22</b> | <b>234</b> |

**Cuadro 12. PARTICIPACIÓN FEMENINA – ENTES UNIVERSITARIOS  
AUTÓNOMOS**

| <b>No.</b> | <b>ENTIDAD</b>                                       | <b>MUJ</b> | <b>%</b>     | <b>HOM</b> | <b>%</b>     | <b>TOTAL</b> |
|------------|--|------------|--------------|------------|--------------|--------------|
| 1          | Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca            | 7          | 50,00        | 7          | 50,00        | 14           |
| 2          | Universidad Nacional Abierta y a Distancia - UNAD    | 21         | 48,84        | 22         | 51,16        | 43           |
| 3          | Universidad Popular del Cesar                        | 12         | 44,44        | 15         | 55,56        | 27           |
| 4          | Universidad Tecnológica del Chocó Diego Luis Córdoba | 11         | 42,31        | 15         | 57,69        | 26           |
| 5          | Universidad Nacional de Colombia - Nacional          | 22         | 34,92        | 41         | 65,08        | 63           |
| 6          | Universidad de los Llanos                            | 3          | 33,33        | 6          | 66,67        | 9            |
| 7          | Universidad del Cauca                                | 6          | 33,33        | 12         | 66,67        | 18           |
| 8          | Universidad de Córdoba                               | 13         | 30,95        | 29         | 69,05        | 42           |
| 9          | Universidad de Caldas                                | 4          | 30,77        | 9          | 69,23        | 13           |
| 10         | Universidad Pedagógica Nacional                      | 6          | 30,00        | 14         | 70,00        | 20           |
| 11         | Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia     | 3          | <b>27,27</b> | 8          | 72,73        | 11           |
| 12         | Universidad Surcolombiana                            | 8          | <b>24,24</b> | 25         | 75,76        | 33           |
| 13         | Universidad Militar Nueva Granada                    | 2          | <b>18,18</b> | 9          | 81,82        | 11           |
| 14         | Universidad de la Amazonía                           | 1          | <b>12,50</b> | 7          | 87,50        | 8            |
|            | <b>TOTAL</b>   | <b>119</b> | <b>35,21</b> | <b>219</b> | <b>64,79</b> | <b>338</b>   |

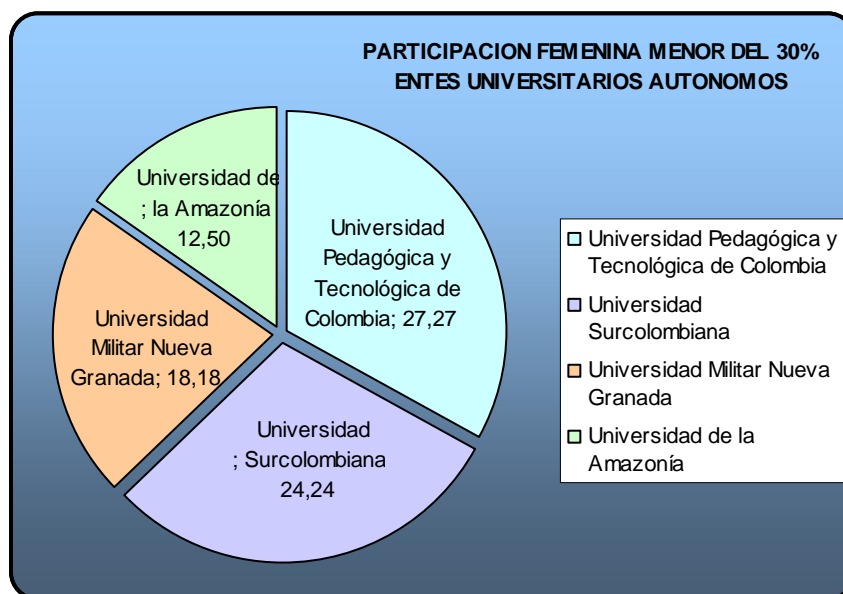
En el cuadro 12 se registra la información relacionada con la participación de la mujer en el nivel directivo de los Entes Universitarios Autónomos con su respectivo porcentaje. De este grupo, continúa destacándose para la presente vigencia la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca con el mayor porcentaje de participación femenina (50%), mientras que la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia,



Universidad Surcolombiana, Universidad Militar Nueva Granada y la Universidad de la Amazonía presentan porcentajes por debajo del 30% mínimo.

Para la presente vigencia y respecto del año anterior, 3 de éstas últimas entidades, continúan con la misma situación, lo cual indica que no han adelantado acciones para mejorar la participación femenina requerida.

**Gráfico 11. Distribución porcentual de Representación Femenina Entes Universitarios Autónomos**



**OTROS ENTES AUTONOMOS**

| No. | ENTIDAD                                   | MUJ      | %            | HOM      | %            | TOTAL    |
|-----|---|----------|--------------|----------|--------------|----------|
| 1   | Comisión Nacional del Servicio Civil      | 1        | 33,33        | 2        | 66,67        | 3        |
| 2   | Canal Regional de Televisión - Teveandina | 0        | 0,00         | 1        | 100,00       | 1        |
|     | <b>TOTAL</b>                              | <b>1</b> | <b>25,00</b> | <b>3</b> | <b>75,00</b> | <b>4</b> |

### Cuadro 13. PARTICIPACION FEMENINA

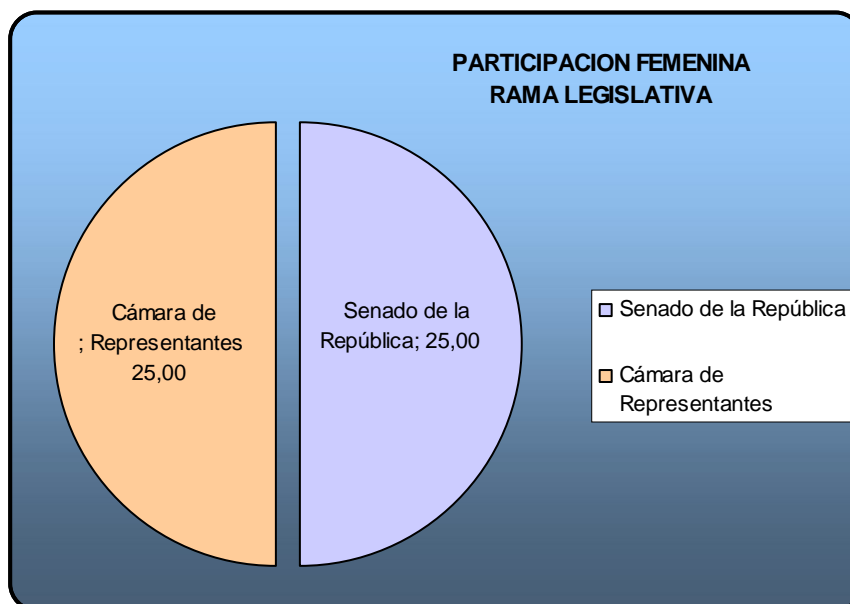
#### RAMA LEGISLATIVA

| No. | ENTIDAD                  | MUJ      | %            | HOM       | %            | TOTAL     |
|-----|--------------------------|----------|--------------|-----------|--------------|-----------|
| 1   | Senado de la República   | 4        | 25,00        | 12        | 75,00        | 16        |
| 2   | Cámara de Representantes | 4        | 25,00        | 12        | 75,00        | 16        |
|     | <b>TOTAL</b>             | <b>8</b> | <b>25,00</b> | <b>24</b> | <b>75,00</b> | <b>32</b> |

El cuadro No. 13 se registra la información relacionada con la participación de la mujer en el nivel directivo de la Rama Legislativa.

Se observa que las 2 entidades que conforman la Rama Legislativa, no están dando cumplimiento al porcentaje mínimo exigido por la Ley, situación que se repite para la presente vigencia respecto del año anterior.

**Gráfico 12. Distribución porcentual de Representación Femenina  
Rama Legislativa**



## Cuadro 14. PARTICIPACION FEMENINA

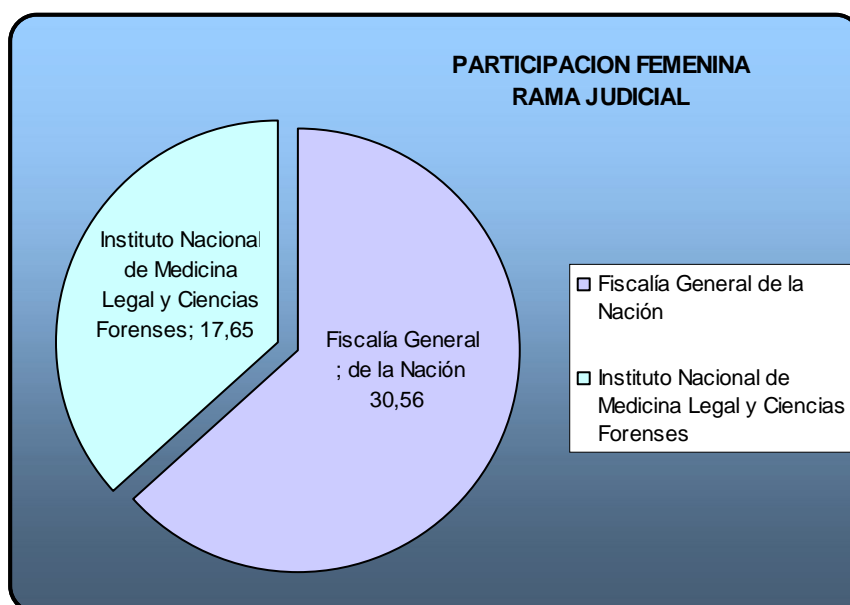
### RAMA JUDICIAL

| No. | ENTIDAD  | MUJ       | % MUJ        | HOM       | % HOM        | TOTAL      |
|-----|--|-----------|--------------|-----------|--------------|------------|
| 1   | Fiscalía General de la Nación                            | 22        | 30,56        | 50        | 69,44        | 72         |
| 2   | Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses | 6         | 17,65        | 28        | 82,35        | 34         |
|     | <b>TOTAL</b>   | <b>28</b> | <b>26,42</b> | <b>78</b> | <b>73,58</b> | <b>106</b> |

En este cuadro se muestra la participación femenina en el nivel directivo de la Rama Judicial.

Como se puede observar, para la presente vigencia el Instituto Nacional de Medicina Legal registra un porcentaje inferior al 30% mínimo. Es de anotar que desde el año 2006 el Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses viene incumpliendo con el porcentaje mínimo exigido por la Ley.

**Gráfico 13. Distribución porcentual de Representación Femenina  
Rama Judicial**



### Cuadro 15. PARTICIPACION FEMENINA

#### ORGANIZACIÓN ELECTORAL

| No. | ENTIDAD                                 | MUJ       | %            | HOM       | %            | TOTAL      |
|-----|---|-----------|--------------|-----------|--------------|------------|
| 1   | Registraduría Nacional del Estado Civil | 44        | 36,36        | 77        | 63,64        | 121        |
|     | <b>TOTAL</b>                            | <b>44</b> | <b>36,36</b> | <b>77</b> | <b>63,64</b> | <b>121</b> |

En cuanto a la Organización Electoral, La Registraduría Nacional del Estado Civil registra un porcentaje de participación de la mujer en cargos directivos del 36%, lo cual se puede observar en el cuadro No. 15.

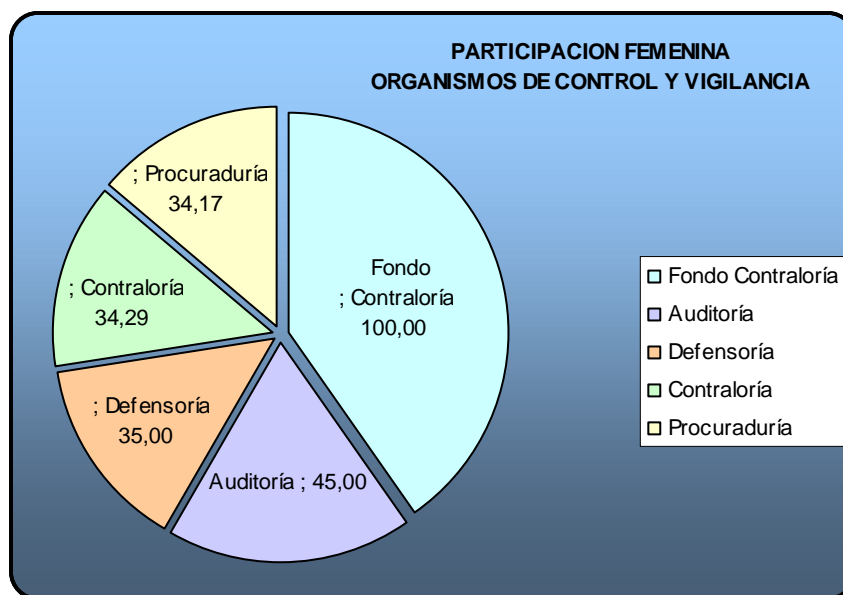
### Cuadro 16. PARTICIPACION FEMENINA

#### ORGANISMOS DE CONTROL Y VIGILANCIA

| No. | ENTIDAD   | MUJ       | %            | HOM        | %            | TOTAL      |
|-----|---|-----------|--------------|------------|--------------|------------|
| 1   | Fondo de Bienestar Social de la Contraloría General de la República | 2         | 100,00       | 0          | 0,00         | 2          |
| 2   | Auditoría General de la República                                   | 9         | 45,00        | 11         | 55,00        | 20         |
| 3   | Defensoría del Pueblo   | 14        | 35,00        | 26         | 65,00        | 40         |
| 4   | Contraloría General de la República                                 | 24        | 34,29        | 46         | 65,71        | 70         |
| 5   | Procuraduría General de la Nación                                   | 41        | 34,17        | 79         | 65,83        | 120        |
|     | <b>TOTAL</b>  | <b>90</b> | <b>35,71</b> | <b>162</b> | <b>64,29</b> | <b>252</b> |

En el cuadro 16 se registra la información relacionada con la Participación de la mujer en el nivel directivo de los Organismos de Control y Vigilancia. Es de anotar que las entidades presentan porcentajes superiores al 30% mínimo exigido por la Ley, destacándose el Fondo de Bienestar Social de la Contraloría General de la República con el mayor porcentaje de participación (100%).

**Gráfico 14. Distribución porcentual de Representación Femenina Organismos de Control y Vigilancia**



**Cuadro 17. ENTIDADES DE LA RAMA EJECUTIVA CON MENOS DEL 30% DE CARGOS PROVISTOS POR MUJERES EN EL NIVEL DIRECTIVO**

| No. | ENTIDAD   | MUJ | %     | HOM | %     | TOTAL |
|-----|---|-----|-------|-----|-------|-------|
| 1   | Instituto Colombiano del Deporte                      | 2   | 28,57 | 5   | 71,43 | 7     |
| 2   | Caja de Previsión Social de Comunicaciones - CAPRECOM | 10  | 28,57 | 25  | 71,43 | 35    |
| 3   | Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica Civil   | 15  | 28,30 | 38  | 71,70 | 53    |

| No. | ENTIDAD   | MUJ | %     | HOM | %      | TOTAL |
|-----|---|-----|-------|-----|--------|-------|
| 4   | Instituto Colombiano de Geología y Minería - INGEOMINAS             | 3   | 27,27 | 8   | 72,73  | 11    |
| 5   | Fondo Financiero de Proyectos de Desarrollo - FONADE                | 1   | 25,00 | 3   | 75,00  | 4     |
| 6   | Unidad Administrativa Especial Dirección de Impuestos               | 6   | 24,00 | 19  | 76,00  | 25    |
| 7   | Agencia Logística de las Fuerzas Militares                          | 5   | 22,73 | 17  | 77,27  | 22    |
| 8   | Departamento Administrativo Nacional de la Economía Solidaria       | 1   | 20,00 | 4   | 80,00  | 5     |
| 9   | Departamento Administrativo Nacional de Estadística                 | 3   | 20,00 | 12  | 80,00  | 15    |
| 10  | Caja de Retiro de las Fuerzas Militares                             | 1   | 20,00 | 4   | 80,00  | 5     |
| 11  | Instituto Colombiano para el Fomento de la Educación Superior-ICFES | 1   | 20,00 | 4   | 80,00  | 5     |
| 12  | Instituto Nacional de Cancerología                                  | 1   | 20,00 | 4   | 80,00  | 5     |
| 13  | Unidad de Planeación Minero Energética                              | 1   | 20,00 | 4   | 80,00  | 5     |
| 14  | Financiera de Desarrollo Territorial S.A.                           | 3   | 20,00 | 12  | 80,00  | 15    |
| 15  | Instituto Nacional de Vías  | 7   | 18,92 | 30  | 81,08  | 37    |
| 16  | Departamento Administrativo de Seguridad                            | 8   | 13,33 | 52  | 86,67  | 60    |
| 17  | Industria Militar   | 1   | 12,50 | 7   | 87,50  | 8     |
| 18  | ECOPETROL SA  | 1   | 10,00 | 9   | 90,00  | 10    |
| 19  | Defensa Civil Colombiana  | 1   | 3,33  | 29  | 96,67  | 30    |
| 20  | Superintendencia de la Economía Solidaria                           | 0   | 0,00  | 6   | 100,00 | 6     |
| 21  | Archivo General de la Nación  | 0   | 0,00  | 2   | 100,00 | 2     |
| 22  | Instituto Técnico Central   | 0   | 0,00  | 3   | 100,00 | 3     |
| 23  | Instituto Superior de Educación Rural ISER                          | 0   | 0,00  | 3   | 100,00 | 3     |
| 24  | Instituto Técnico Nacional de Comercio Simón Rodríguez              | 0   | 0,00  | 3   | 100,00 | 3     |
| 25  | Fondo de Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia      | 0   | 0,00  | 2   | 100,00 | 2     |
| 26  | Sanatorio de Agua de Dios   | 0   | 0,00  | 1   | 100,00 | 1     |

| <b>No.</b> | <b>ENTIDAD</b>   | <b>MUJ</b> | <b>%</b>     | <b>HOM</b> | <b>%</b>     | <b>TOTAL</b> |
|------------|--|------------|--------------|------------|--------------|--------------|
| 27         | Sanatorio de Contratación                                  | 0          | 0,00         | 1          | 100,00       | 1            |
| 28         | Unidad Administrativa Especial Junta Central de Contadores | 0          | 0,00         | 1          | 100,00       | 1            |
| 29         | Comisión de Regulación de Energía y Gas - CREG             | 0          | 0,00         | 5          | 100,00       | 5            |
| 30         | Comisión de Regulación de Telecomunicaciones               | 0          | 0,00         | 2          | 100,00       | 2            |
| 31         | Central de Inversiones S.A.                                | 0          | 0,00         | 2          | 100,00       | 2            |
| 32         | Banco Cafetero en Liquidación                              | 0          | 0,00         | 1          | 100,00       | 1            |
| 33         | Servicio Aéreo a Territorios Nacionales                    | 0          | 0,00         | 2          | 100,00       | 2            |
| 34         | Fiduciaria del Estado S.A. FIDUESTADO EN LIQUIDACION       | 0          | 0,00         | 1          | 100,00       | 1            |
|            | <b>TOTAL</b>   | <b>71</b>  | <b>18,11</b> | <b>321</b> | <b>81,89</b> | <b>392</b>   |

**Cuadro 18. PARTICIPACION FEMENINA POR SECTOR EN LA ADMINISTRACION  
PÚBLICA COLOMBIANA**

**SECTOR AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL**

| ENTIDAD                                      | MUJ        | %            | HOM        | %            | TOTAL      |
|--|------------|--------------|------------|--------------|------------|
| Banco Agrario de Colombia                    | 254        | 46,01        | 298        | 53,99        | 552        |
| Instituto Colombiano Agropecuario            | 11         | 35,48        | 20         | 64,52        | 31         |
| Instituto Colombiano de Desarrollo Rural     | 17         | 31,48        | 37         | 68,52        | 54         |
| Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural | 4          | 30,77        | 9          | 69,23        | 13         |
| <b>TOTAL</b>                                 | <b>286</b> | <b>44,00</b> | <b>364</b> | <b>56,00</b> | <b>650</b> |

**SECTOR AMBIENTE, VIVIENDA Y DESARROLLO TERRITORIAL**

| ENTIDAD  | MUJ       | %            | HOM       | %            | TOTAL     |
|--|-----------|--------------|-----------|--------------|-----------|
| Comisión de Regulación de Agua Potable y Saneamiento Básico                | 3         | 60,00        | 2         | 40,00        | 5         |
| Fondo Nacional de Ahorro   | 4         | 44,44        | 5         | 55,56        | 9         |
| Unidad Administrativa Especial del Sistema de Parques Nacionales Naturales | 4         | 44,44        | 5         | 55,56        | 9         |
| Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial                  | 7         | 43,75        | 9         | 56,25        | 16        |
| Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales - IDEAM       | 3         | 42,86        | 4         | 57,14        | 7         |
| <b>TOTAL</b>   | <b>21</b> | <b>45,65</b> | <b>25</b> | <b>54,35</b> | <b>46</b> |
|  |           |              |           |              |           |

**SECTOR CIENCIA, TECNOLOGIA E INNOVACION**

| ENTIDAD   | MUJ      | %            | HOM      | %            | TOTAL     |
|---|----------|--------------|----------|--------------|-----------|
| Departamento Administrativo de Ciencia, Tecnología e Innovación | 4        | 36,36        | 7        | 63,64        | 11        |
| <b>TOTAL</b>  | <b>4</b> | <b>36,36</b> | <b>7</b> | <b>63,64</b> | <b>11</b> |
|   |          |              |          |              |           |

**SECTOR COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO**

| ENTIDAD                   | MUJ | %     | HOM | %     | TOTAL |
|---------------------------|-----|-------|-----|-------|-------|
| Artesanías de Colombia SA | 3   | 60,00 | 2   | 40,00 | 5     |



|   |           |              |           |              |           |
|---|-----------|--------------|-----------|--------------|-----------|
| Fondo Nacional de Garantías SA                                | 1         | 50,00        | 1         | 50,00        | 2         |
| Leasing Bancoldex S.A Compañía de<br>Financiamiento Comercial | 3         | 50,00        | 3         | 50,00        | 6         |
| Superintendencia de Sociedades                                | 4         | 33,33        | 8         | 66,67        | 12        |
| UAE Junta Central de Contadores                               | 0         | <b>0,00</b>  | 1         | 100,00       | 1         |
| <b>TOTAL</b>  | <b>11</b> | <b>42,31</b> | <b>15</b> | <b>57,69</b> | <b>26</b> |
| <b>SECTOR TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN</b>                   |           |              |           |              |           |

| ENTIDAD   | MUJ      | %            | HOM      | %            | TOTAL     |
|---|----------|--------------|----------|--------------|-----------|
| Radio Televisión Nacional de Colombia                                   | 3        | 60,00        | 2        | 40,00        | 5         |
| Ministerio de las Tecnologías de la<br>Información y las Comunicaciones | 5        | 50,00        | 5        | 50,00        | 10        |
| Comisión de Regulación de<br>Telecomunicaciones                         | 0        | <b>0,00</b>  | 2        | 100,00       | 2         |
| <b>TOTAL</b>  | <b>8</b> | <b>47,06</b> | <b>9</b> | <b>52,94</b> | <b>17</b> |
| <b>SECTOR CULTURA</b>   |          |              |          |              |           |

| ENTIDAD  | MUJ       | %            | HOM       | %            | TOTAL     |
|--|-----------|--------------|-----------|--------------|-----------|
| Instituto Caro y Cuervo                            | 2         | 100,00       | 0         | 0,00         | 2         |
| Ministerio de Cultura                              | 7         | 63,64        | 4         | 36,36        | 11        |
| Instituto Colombiano de Antropología e<br>Historia | 1         | 33,33        | 2         | 66,67        | 3         |
| Instituto Colombiano del Deporte                   | 2         | <b>28,57</b> | 5         | 71,43        | 7         |
| Archivo General de la Nación                       | 0         | <b>0,00</b>  | 2         | 100,00       | 2         |
| <b>TOTAL</b>                                       | <b>12</b> | <b>48,00</b> | <b>13</b> | <b>52,00</b> | <b>25</b> |
| <b>SECTOR DEFENSA NACIONAL</b>                     |           |              |           |              |           |

| ENTIDAD   | MUJ | %      | HOM | %     | TOTAL |
|---|-----|--------|-----|-------|-------|
| Dirección Ejecutiva de la Justicia Penal<br>Militar | 1   | 100,00 | 0   | 0,00  | 1     |
| Hospital Militar Central                            | 2   | 66,67  | 1   | 33,33 | 3     |
| Caja Promotora de Vivienda Militar                  | 3   | 60,00  | 2   | 40,00 | 5     |
| Fondo Rotatorio de la Policía Nacional              | 2   | 50,00  | 2   | 50,00 | 4     |
| Club Militar  | 1   | 50,00  | 1   | 50,00 | 2     |

|   |           |              |           |              |            |
|---|-----------|--------------|-----------|--------------|------------|
| Caja de Sueldos de Retiro de la Policía Nacional      | 2         | 40,00        | 3         | 60,00        | 5          |
| Dirección General de Sanidad Militar                  | 1         | 33,33        | 2         | 66,67        | 3          |
| Ministerio de Defensa Nacional                        | 8         | 33,33        | 16        | 66,67        | 24         |
| Corporación de la Industria Aeronáutica Colombiana SA | 1         | 33,33        | 2         | 66,67        | 3          |
| Superintendencia de Vigilancia y Seguridad Privada    | 2         | 33,33        | 4         | 66,67        | 6          |
| Agencia Logística de Las Fuerzas Militares            | 5         | 22,73        | 17        | 77,27        | 22         |
| Caja de Retiro de las Fuerzas Militares               | 1         | 20,00        | 4         | 80,00        | 5          |
| Industria Militar                                     | 1         | 12,50        | 7         | 87,50        | 8          |
| Defensa Civil Colombiana                              | 1         | 3,33         | 29        | 96,67        | 30         |
| Servicio Aéreo a territorios Nacionales               | 0         | 0,00         | 2         | 100,00       | 2          |
| <b>TOTAL</b>  | <b>31</b> | <b>25,20</b> | <b>92</b> | <b>74,80</b> | <b>123</b> |
| <b>SECTOR ECONOMÍA SOLIDARIA</b>                      |           |              |           |              |            |

| ENTIDAD   | MUJ      | %            | HOM      | %            | TOTAL    |
|---|----------|--------------|----------|--------------|----------|
| Departamento Administrativo Nacional de la Economía Solidaria | 1        | 20,00        | 4        | 80,00        | 5        |
| <b>TOTAL</b>  | <b>1</b> | <b>20,00</b> | <b>4</b> | <b>80,00</b> | <b>5</b> |
| <b>SECTOR EDUCACIÓN NACIONAL</b>                              |          |              |          |              |          |

| ENTIDAD   | MUJ | %      | HOM | %      | TOTAL |
|---|-----|--------|-----|--------|-------|
| Instituto Nacional de Formación Técnica Profesional de San Andrés Islas | 2   | 100,00 | 0   | 0,00   | 2     |
| Colegio Mayor de Bolívar  | 3   | 100,00 | 0   | 0,00   | 3     |
| Ministerio de Educación Nacional  | 23  | 79,31  | 6   | 20,69  | 29    |
| Instituto Nacional para Sordos - INSOR                                  | 3   | 75,00  | 1   | 25,00  | 4     |
| Instituto Tecnológico Pascual Bravo,                                    | 2   | 66,67  | 1   | 33,33  | 3     |
| Instituto Nacional para Ciegos - INCI                                   | 2   | 66,67  | 1   | 33,33  | 3     |
| Instituto Nacional de Formación Técnica Profesional San Juan del Cesar  | 1   | 50,00  | 1   | 50,00  | 2     |
| Instituto de Educación Técnica Profesional                              | 1   | 50,00  | 1   | 50,00  | 2     |
| Instituto Tolimense de Formación Técnica Profesional                    | 2   | 33,33  | 4   | 66,67  | 6     |
| Instituto Colombiano para el Fomento de la Educación Superior - ICFES   | 1   | 20,00  | 4   | 80,00  | 5     |
| Instituto Técnico Central   | 0   | 0,00   | 3   | 100,00 | 3     |

|  |           |              |           |              |           |
|--|-----------|--------------|-----------|--------------|-----------|
| Instituto Superior de Educación Rural ISER             | 0         | 0,00         | 3         | 100,00       | 3         |
| Instituto Técnico Nacional de Comercio Simón Rodríguez | 0         | 0,00         | 3         | 100,00       | 3         |
| <b>TOTAL</b>   | <b>40</b> | <b>58,82</b> | <b>28</b> | <b>41,18</b> | <b>68</b> |
| <b>SECTOR ESTADÍSTICA</b>                              |           |              |           |              |           |

| ENTIDAD  | MUJ       | %            | HOM       | %            | TOTAL     |
|--|-----------|--------------|-----------|--------------|-----------|
| Instituto Geográfico Agustín Codazzi                       | 12        | 38,71        | 19        | 61,29        | 31        |
| Departamento Administrativo Nacional de Estadística - DANE | 3         | 20,00        | 12        | 80,00        | 15        |
| <b>TOTAL</b>   | <b>15</b> | <b>32,61</b> | <b>31</b> | <b>67,39</b> | <b>46</b> |
| <b>SECTOR FUNCIÓN PÚBLICA</b>                              |           |              |           |              |           |

| ENTIDAD  | MUJ       | %            | HOM       | %            | TOTAL     |
|--|-----------|--------------|-----------|--------------|-----------|
| Departamento Administrativo de la Función Pública - DAFP | 5         | 62,50        | 3         | 37,50        | 8         |
| Escuela Superior de Administración Pública - ESAP        | 10        | 38,46        | 16        | 61,54        | 26        |
| <b>TOTAL</b>   | <b>15</b> | <b>44,12</b> | <b>19</b> | <b>55,88</b> | <b>34</b> |
| <b>SECTOR HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO</b>                 |           |              |           |              |           |

| ENTIDAD  | MUJ | %      | HOM | %     | TOTAL |
|--|-----|--------|-----|-------|-------|
| Fondo de Garantías de Instituciones Financieras        | 1   | 100,00 | 0   | 0,00  | 1     |
| Fondo de Garantías de Entidades Cooperativas - FOGACOO | 1   | 100,00 | 0   | 0,00  | 1     |
| Fiduciaria La Previsora SA                             | 5   | 62,50  | 3   | 37,50 | 8     |
| Superintendencia Financiera de Colombia                | 28  | 50,91  | 27  | 49,09 | 55    |
| Ministerio de Hacienda y Crédito Público               | 18  | 50,00  | 18  | 50,00 | 36    |
| UAE de Información y Análisis Financiero               | 3   | 50,00  | 3   | 50,00 | 6     |
| Contaduría General de la Nación                        | 2   | 40,00  | 3   | 60,00 | 5     |
| Positiva Compañía de Seguros S.A.                      | 19  | 35,85  | 34  | 64,15 | 53    |
| La Previsora Compañía de Seguros                       | 21  | 31,34  | 46  | 68,66 | 67    |
| UAE Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales - DIAN | 6   | 24,00  | 19  | 76,00 | 25    |
| Financiera de Desarrollo Territorial SA                | 3   | 20,00  | 12  | 80,00 | 15    |

|  |            |              |            |              |            |
|--|------------|--------------|------------|--------------|------------|
| Fiduciaria del Estado SA - FIDUESTADO En Liquidación | 0          | 0,00         | 1          | 100,00       | 1          |
| Central de Inversiones SA                            | 0          | 0,00         | 2          | 100,00       | 2          |
| Banco Cafetero En Liquidación                        | 0          | 0,00         | 1          | 100,00       | 1          |
| Superintendencia de la Economía Solidaria            | 0          | 0,00         | 6          | 100,00       | 6          |
| <b>TOTAL</b>   | <b>107</b> | <b>37,94</b> | <b>175</b> | <b>62,06</b> | <b>282</b> |
| <b>SECTOR INTERIOR Y DE JUSTICIA</b>                 |            |              |            |              |            |

| ENTIDAD   | MUJ       | %            | HOM       | %            | TOTAL     |
|---|-----------|--------------|-----------|--------------|-----------|
| Instituto Nacional Penitenciario y Carcelario - INPEC                         | 3         | 75,00        | 1         | 25,00        | 4         |
| Ministerio del Interior y de Justicia   | 14        | 60,87        | 9         | 39,13        | 23        |
| Superintendencia de Notariado y Registro                                      | 6         | 54,55        | 5         | 45,45        | 11        |
| Corporación para la Reconstrucción de la Cuenca del Río Páez y Zonas Aledañas | 1         | 50,00        | 1         | 50,00        | 2         |
| Dirección Nacional de Derechos de Autor                                       | 1         | 50,00        | 1         | 50,00        | 2         |
| Imprenta Nacional de Colombia   | 2         | 33,33        | 4         | 66,67        | 6         |
| UDE Dirección Nacional de Estupefacientes                                     | 3         | 33,33        | 6         | 66,67        | 9         |
| <b>TOTAL</b>  | <b>30</b> | <b>52,63</b> | <b>27</b> | <b>47,37</b> | <b>57</b> |
| <b>SECTOR MINAS Y ENERGÍA</b>   |           |              |           |              |           |

| ENTIDAD  | MUJ       | %            | HOM       | %            | TOTAL     |
|--|-----------|--------------|-----------|--------------|-----------|
| Agencia Nacional de Hidrocarburos  | 2         | 66,67        | 1         | 33,33        | 3         |
| Empresa Colombiana de Gas - ECOGAS   | 1         | 50,00        | 1         | 50,00        | 2         |
| Ministerio de Minas y Energía  | 4         | 50,00        | 4         | 50,00        | 8         |
| Financiera Energética Nacional SA  | 1         | 50,00        | 1         | 50,00        | 2         |
| Instituto de Planificación y Promoción de Soluciones Energéticas para las Zonas no interconectadas | 1         | 33,33        | 2         | 66,67        | 3         |
| Instituto Colombiano de Geología y Minería - INGEOMINAS  | 3         | 27,27        | 8         | 72,73        | 11        |
| Unidad de Planeación Minero Energética   | 1         | 20,00        | 4         | 80,00        | 5         |
| Ecopetrol SA   | 1         | 10,00        | 9         | 90,00        | 10        |
| Comisión de Regulación de Energía y Gas - CREG   | 0         | 0,00         | 5         | 100,00       | 5         |
| <b>TOTAL</b>   | <b>14</b> | <b>28,57</b> | <b>35</b> | <b>71,43</b> | <b>49</b> |

**SECTOR PLANEACIÓN**

| ENTIDAD  | MUJ       | %            | HOM       | %            | TOTAL     |
|--|-----------|--------------|-----------|--------------|-----------|
| Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios | 14        | 70,00        | 6         | 30,00        | 20        |
| Departamento Nacional de Planeación - DNP            | 19        | 42,22        | 26        | 57,78        | 45        |
| Fondo Financiero de Proyectos de Desarrollo - FONADE | 1         | 25,00        | 3         | 75,00        | 4         |
| <b>TOTAL</b>   | <b>34</b> | <b>49,28</b> | <b>35</b> | <b>50,72</b> | <b>69</b> |
|  |           |              |           |              |           |

**SECTOR PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA**

| ENTIDAD   | MUJ       | %            | HOM       | %            | TOTAL     |
|---|-----------|--------------|-----------|--------------|-----------|
| Departamento Administrativo de la Presidencia de la República - DAPRE     | 12        | 46,15        | 14        | 53,85        | 26        |
| Agencia Presidencial para la Acción Social y la Cooperación Internacional | 4         | 40,00        | 6         | 60,00        | 10        |
| <b>TOTAL</b>  | <b>16</b> | <b>44,44</b> | <b>20</b> | <b>55,56</b> | <b>36</b> |
|   |           |              |           |              |           |

**SECTOR PROTECCIÓN SOCIAL**

| ENTIDAD   | MUJ | %      | HOM | %     | TOTAL |
|---|-----|--------|-----|-------|-------|
| ESE Antonio Nariño - En Liquidación                                   | 1   | 100,00 | 0   | 0,00  | 1     |
| Fondo Nacional de Estupefacientes UAE                                 | 1   | 100,00 | 0   | 0,00  | 1     |
| Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos - INVIMA | 6   | 85,71  | 1   | 14,29 | 7     |
| Empresa Territorial para la Salud - ETESA En Liquidación              | 3   | 75,00  | 1   | 25,00 | 4     |
| Fondo de Previsión Social del Congreso de la República                | 2   | 66,67  | 1   | 33,33 | 3     |
| ESE Centro Dermatológico Federico Lleras Acosta                       | 3   | 60,00  | 2   | 40,00 | 5     |
| Instituto Colombiano de Bienestar Familiar - ICBF                     | 28  | 57,14  | 21  | 42,86 | 49    |
| Instituto Nacional de Salud - INS                                     | 4   | 57,14  | 3   | 42,86 | 7     |
| ESE Francisco de Paula Santander - En Liquidación                     | 1   | 50,00  | 1   | 50,00 | 2     |
| Superintendencia del Subsidio Familiar                                | 1   | 50,00  | 1   | 50,00 | 2     |
| Ministerio de la Protección Social                                    | 24  | 48,98  | 25  | 51,02 | 49    |
| Instituto de Seguros Sociales   | 21  | 41,18  | 30  | 58,82 | 51    |
| Comisión de Regulación en Salud                                       | 2   | 40,00  | 3   | 60,00 | 5     |

|  |            |              |            |              |            |
|--|------------|--------------|------------|--------------|------------|
| Superintendencia Nacional de Salud                             | 5          | 38,46        | 8          | 61,54        | 13         |
| Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA                        | 45         | 32,37        | 94         | 67,63        | 139        |
| Caja de Previsión Social de Comunicaciones - CAPRECOM          | 10         | <b>28,57</b> | 25         | 71,43        | 35         |
| ESE Instituto Nacional de Cancerología                         | 1          | <b>20,00</b> | 4          | 80,00        | 5          |
| ESE Sanatorio Agua de Dios                                     | 0          | <b>0,00</b>  | 1          | 100,00       | 1          |
| ESE Sanatorio de Contratación                                  | 0          | <b>0,00</b>  | 1          | 100,00       | 1          |
| Fondo de Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia | 0          | <b>0,00</b>  | 2          | 100,00       | 2          |
| <b>TOTAL</b>   | <b>158</b> | <b>41,36</b> | <b>224</b> | <b>58,64</b> | <b>382</b> |
| <b>SECTOR RELACIONES EXTERIORES</b>                            |            |              |            |              |            |

| ENTIDAD                             | MUJ | % | HOM | % | TOTAL |
|-------------------------------------|-----|---|-----|---|-------|
| Ministerio de Relaciones Exteriores |     |   |     |   |       |
| <b>TOTAL</b>                        |     |   |     |   |       |
| <b>SECTOR SEGURIDAD</b>             |     |   |     |   |       |

| ENTIDAD  | MUJ      | %            | HOM       | %            | TOTAL     |
|--|----------|--------------|-----------|--------------|-----------|
| Departamento Administrativo de Seguridad - DAS | 8        | <b>13,33</b> | 52        | 86,67        | 60        |
| <b>TOTAL</b>                                   | <b>8</b> | <b>13,33</b> | <b>52</b> | <b>86,67</b> | <b>60</b> |
| <b>SECTOR TRANSPORTE</b>                       |          |              |           |              |           |

| ENTIDAD                                  | MUJ       | %            | HOM       | %            | TOTAL      |
|--|-----------|--------------|-----------|--------------|------------|
| Superintendencia de Puertos y Transporte | 3         | 60,00        | 2         | 40,00        | 5          |
| Instituto Nacional de Concesiones - INCO | 2         | 40,00        | 3         | 60,00        | 5          |
| Ministerio de Transporte                 | 10        | 33,33        | 20        | 66,67        | 30         |
| UAE de Aeronáutica Civil                 | 15        | <b>28,30</b> | 38        | 71,70        | 53         |
| Instituto Nacional de Vías - INVIAS      | 7         | <b>18,92</b> | 30        | 81,08        | 37         |
| <b>TOTAL</b>                             | <b>37</b> | <b>28,46</b> | <b>93</b> | <b>71,54</b> | <b>130</b> |

**ANEXO No. 1**

**CUADRO COMPARATIVO DE LA PARTICIPACION FEMENINA DE LAS  
ENTIDADES DEL ORDEN NACIONAL  
(2004-2010)**

CUADRO COMPARATIVO AÑOS 2004-2010

NIVEL NACIONAL - LEY DE CUOTAS

| NIVELES               | 2004  |     |       | 2005  |     |       | 2006  |     |       | 2007  |     |        | 2008  |     |        | 2009  |      |        | 2010  |      |        |
|-----------------------|-------|-----|-------|-------|-----|-------|-------|-----|-------|-------|-----|--------|-------|-----|--------|-------|------|--------|-------|------|--------|
|                       | PROV. | MUJ | %     | PROV. | MUJ | %     | PROV. | MUJ | %     | PROV. | MUJ | %      | PROV. | MUJ | %      | PROV. | MUJ. | %      | PROV. | MUJ. | %      |
| RAMA EJECUTIVA        | 800   | 292 | 36.5  | 1348  | 468 | 34.72 | 1610  | 574 | 35,65 | 1582  | 575 | 36%    | 2271  | 895 | 39%    | 2241  | 904  | 40%    | 2137  | 855  | 40%    |
| RAMA LEGISLATIVA      |       |     |       |       |     |       | 30    | 7   | 23,33 | 36    | 10  | 27.78% | 37    | 11  | 30,00% | 36    | 9    | 25,00% | 32    | 8    | 25,00% |
| RAMA JUDICIAL         |       |     |       |       |     |       | 123   | 25  | 20,33 | 125   | 30  | 24,00% | 115   | 30  | 26,00% | 111   | 25   | 23,00% | 106   | 28   | 26,42% |
| ORGANISMOS AUTÓNOMOS  | 103   | 22  | 21.36 | 445   | 127 | 28.54 | 380   | 112 | 29,47 | 469   | 147 | 31,34% | 582   | 192 | 33,00% | 605   | 192  | 32,00% | 576   | 185  | 32,12  |
| ORGANISMOS DE CONTROL | 132   | 48  | 36.36 | 248   | 99  | 39.92 | 218   | 95  | 43,58 | 236   | 95  | 40,25% | 225   | 95  | 42,00% | 253   | 92   | 36,00% | 252   | 90   | 35,71  |
| REGISTRADURÍA         | 150   | 50  | 33.33 | 168   | 54  | 32.14 | 143   | 54  | 37,76 | 147   | 54  | 36,73% | 134   | 50  | 37,00% | 124   | 44   | 35,00% | 121   | 44   | 36,36  |



**PROVISION DE CARGOS DIRECTIVOS CON PERSPECTIVA DE GÉNERO**  
**ENTIDADES DEL ORDEN TERRITORIAL**

**Cuadro 19. Participación Femenina – BOGOTÁ DISTRITO CAPITAL**

El cuadro 19 evidencia el porcentaje de participación femenina en 66 entidades del Distrito Capital, en donde el 28% de estas no están dando cumplimiento a la ley.

|    | ENTIDAD   | NAT  | NIVEL DIRECTIVO |     |     |     |     |        |       |
|----|---|------|-----------------|-----|-----|-----|-----|--------|-------|
|    |   |      | Total           | VAC | PRO | MUJ | HOM | %M     | %H    |
| 1  | ESE Hospital de Suba II Nivel   | ESE  | 2               | 0   | 2   | 2   | 0   | 100,00 | 0,00  |
| 2  | Instituto Distrital de Turismo  | EP   | 4               | 0   | 4   | 4   | 0   | 100,00 | 0,00  |
| 3  | Caja de la Vivienda Popular   | EP   | 9               | 0   | 9   | 7   | 2   | 77,78  | 22,22 |
| 4  | ESE Hospital Tunal III Nivel  | ESE  | 4               | 0   | 4   | 3   | 1   | 75,00  | 25,00 |
| 5  | Secretaría Distrital de Cultura, Recreación y Deporte                         | SEC  | 16              | 0   | 16  | 11  | 5   | 68,75  | 31,25 |
| 6  | Canal Capital   | OTRA | 6               | 0   | 6   | 4   | 2   | 66,67  | 33,33 |
| 7  | Corporación Social de Cundinamarca  |      | 3               | 0   | 3   | 2   | 1   | 66,67  | 33,33 |
| 8  | ESE Hospital de Engativa  | ESE  | 3               | 0   | 3   | 2   | 1   | 66,67  | 33,33 |
| 9  | ESE Hospital Nazareth I Nivel   | ESE  | 3               | 0   | 3   | 2   | 1   | 66,67  | 33,33 |
| 10 | ESE Hospital Pablo VI Bosa I Nivel  | ESE  | 3               | 0   | 3   | 2   | 1   | 66,67  | 33,33 |
| 11 | ESE Hospital San Cristóbal  | ESE  | 3               | 0   | 3   | 2   | 1   | 66,67  | 33,33 |
| 12 | ESE Hospital Vista Hermosa I Nivel  | ESE  | 3               | 0   | 3   | 2   | 1   | 66,67  | 33,33 |
| 13 | Secretaría Distrital de Planeación  | SEC  | 44              | 0   | 44  | 29  | 15  | 65,91  | 34,09 |
| 14 | Instituto Distrital de Recreación y Deporte                                   | EP   | 13              | 2   | 11  | 7   | 4   | 63,64  | 36,36 |
| 15 | Concejo de Bogotá   | OC   | 5               | 0   | 5   | 3   | 2   | 60,00  | 40,00 |
| 16 | Instituto Distrital de Patrimonio Cultural - IDPC                             | EP   | 5               | 0   | 5   | 3   | 2   | 60,00  | 40,00 |
| 17 | Instituto Distrital para la Protección de la Niñez y de la Juventud - IDIPRON | EP   | 5               | 0   | 5   | 3   | 2   | 60,00  | 40,00 |
| 18 | Orquesta Filarmónica de Bogotá  | EP   | 5               | 0   | 5   | 3   | 2   | 60,00  | 40,00 |
| 19 | Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos UAESP                    | UAE  | 7               | 0   | 7   | 4   | 3   | 57,14  | 42,86 |
| 20 | Alcaldía Mayor de Bogotá, D.C. - Secretaría General                           | CAP  | 32              | 2   | 30  | 17  | 13  | 56,67  | 43,33 |
| 21 | Secretaría Distrital de Desarrollo Económico                                  | SEC  | 18              | 0   | 18  | 10  | 8   | 55,56  | 44,44 |
| 22 | Secretaría Distrital de Movilidad   | SEC  | 21              | 1   | 20  | 11  | 9   | 55,00  | 45,00 |
| 23 | Secretaría Distrital del Habitat  | SEC  | 22              | 0   | 22  | 12  | 10  | 54,55  | 45,45 |
| 24 | Departamento Administrativo del Servicio Civil Distrital                      | DA   | 4               | 0   | 4   | 2   | 2   | 50,00  | 50,00 |
| 25 | ESE Hospital Bosa II Nivel  | ESE  | 6               | 0   | 6   | 3   | 3   | 50,00  | 50,00 |
| 26 | ESE Hospital Centro Oriente II Nivel  | ESE  | 4               | 0   | 4   | 2   | 2   | 50,00  | 50,00 |
| 27 | ESE Hospital de Fontibón  | ESE  | 2               | 0   | 2   | 1   | 1   | 50,00  | 50,00 |
| 28 | ESE Hospital de Usme I Nivel  | ESE  | 2               | 0   | 2   | 1   | 1   | 50,00  | 50,00 |
| 29 | ESE Hospital del Sur  | ESE  | 4               | 0   | 4   | 2   | 2   | 50,00  | 50,00 |
| 30 | Fundación Gilberto Alzate Avendaño  |      | 6               | 0   | 6   | 3   | 3   | 50,00  | 50,00 |
| 31 | Instituto para la Investigación Educativa y el Desarrollo Pedagógico - IDEP   | EP   | 4               | 0   | 4   | 2   | 2   | 50,00  | 50,00 |

|    | ENTIDAD   | NAT  | NIVEL DIRECTIVO |           |            |            |            |              |              |
|----|---|------|-----------------|-----------|------------|------------|------------|--------------|--------------|
|    |   |      | Total           | VAC       | PRO        | MUJ        | HOM        | %M           | %H           |
| 32 | Transmilenio S.A.   | EICE | 8               | 0         | 8          | 4          | 4          | 50,00        | 50,00        |
| 33 | Secretaría Distrital de Gobierno                                      | SEC  | 37              | 0         | 37         | 18         | 19         | 48,65        | 51,35        |
| 34 | Secretaría Distrital de Integración Social                            | SEC  | 36              | 0         | 36         | 17         | 19         | 47,22        | 52,78        |
| 35 | Contraloría Distrital   | OC   | 67              | 3         | 64         | 30         | 34         | 46,88        | 53,13        |
| 36 | Secretaría Distrital de Hacienda                                      | SEC  | 58              | 1         | 57         | 26         | 31         | 45,61        | 54,39        |
| 37 | Instituto de Desarrollo Urbano IDU                                    | EP   | 33              | 3         | 30         | 13         | 17         | 43,33        | 56,67        |
| 38 | ESE Hospital Meissen II Nivel   | ESE  | 7               | 0         | 7          | 3          | 4          | 42,86        | 57,14        |
| 39 | ESE Hospital Occidente de Kennedy III Nivel                           | ESE  | 7               | 0         | 7          | 3          | 4          | 42,86        | 57,14        |
| 40 | Fondo Prestaciones Económicas, Cesantías y Pensiones - FONCEP         | EP   | 7               | 0         | 7          | 3          | 4          | 42,86        | 57,14        |
| 41 | Unidad Administrativa Especial de Rehabilitación y Mantenimiento Vial | UAE  | 7               | 0         | 7          | 3          | 4          | 42,86        | 57,14        |
| 42 | Secretaría Distrital de Ambiente                                      | SEC  | 19              | 0         | 19         | 8          | 11         | 42,11        | 57,89        |
| 43 | Secretaría de Educación Distrital                                     | SEC  | 53              | 3         | 50         | 20         | 30         | 40,00        | 60,00        |
| 44 | Instituto Distrital de la Participación y Acción Comunal              | EP   | 12              | 1         | 11         | 4          | 7          | 36,36        | 63,64        |
| 45 | Empresa de Renovación Urbana  | EICE | 6               | 0         | 6          | 2          | 4          | 33,33        | 66,67        |
| 46 | ESE Hospital Chapinero  | ESE  | 3               | 0         | 3          | 1          | 2          | 33,33        | 66,67        |
| 47 | Fondo de Vigilancia y Seguridad de Bogotá                             | EP   | 3               | 0         | 3          | 1          | 2          | 33,33        | 66,67        |
| 48 | Veeduría Distrital  | OC   | 6               | 0         | 6          | 2          | 4          | 33,33        | 66,67        |
| 49 | Jardín Botánico José Celestino Mutis                                  | EP   | 7               | 0         | 7          | 2          | 5          | 28,57        | 71,43        |
| 50 | Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá ESP                   | ESP  | 61              | 4         | 57         | 16         | 41         | 28,07        | 71,93        |
| 51 | Personería de Bogotá  | OC   | 52              | 0         | 52         | 14         | 38         | 26,92        | 73,08        |
| 52 | Secretaría Distrital de Salud   | SEC  | 15              | 0         | 15         | 4          | 11         | 26,67        | 73,33        |
| 53 | ESE Hospital La Victoria III Nivel                                    | ESE  | 4               | 0         | 4          | 1          | 3          | 25,00        | 75,00        |
| 54 | ESE Hospital Rafael Uribe Uribe                                       | ESE  | 4               | 0         | 4          | 1          | 3          | 25,00        | 75,00        |
| 55 | ESE Hospital Tunjuelito II Nivel                                      | ESE  | 4               | 0         | 4          | 1          | 3          | 25,00        | 75,00        |
| 56 | Instituto para la Economía Social IPES                                | EP   | 4               | 0         | 4          | 1          | 3          | 25,00        | 75,00        |
| 57 | Lotería de Bogotá   | EICE | 4               | 0         | 4          | 1          | 3          | 25,00        | 75,00        |
| 58 | Unidad Administrativa Especial Cuerpo Oficial de Bomberos             | UAE  | 4               | 0         | 4          | 1          | 3          | 25,00        | 75,00        |
| 59 | Universidad Distrital Francisco José de Caldas                        | OTRA | 4               | 0         | 4          | 1          | 3          | 25,00        | 75,00        |
| 60 | Metrovivienda   | EICE | 9               | 0         | 9          | 2          | 7          | 22,22        | 77,78        |
| 61 | ESE Hospital Santa Clara III Nivel                                    | ESE  | 5               | 0         | 5          | 1          | 4          | 20,00        | 80,00        |
| 62 | Departamento Administrativo de la Defensoría del Espacio Público      | DA   | 6               | 0         | 6          | 1          | 5          | 16,67        | 83,33        |
| 63 | Unidad Administrativa Especial de Catastro Distrital                  | UAE  | 6               | 0         | 6          | 1          | 5          | 16,67        | 83,33        |
| 64 | ESE Hospital Simón Bolívar III Nivel                                  | ESE  | 7               | 0         | 7          | 1          | 6          | 14,29        | 85,71        |
| 65 | ESE Hospital de Usaquén I Nivel                                       | ESE  | 3               | 1         | 2          | 0          | 2          | 0,00         | 100,00       |
| 66 | ESE Hospital San Blas II Nivel  | ESE  | 2               | 0         | 2          | 0          | 2          | 0,00         | 100,00       |
|    | <b>Total</b>  |      | <b>838</b>      | <b>21</b> | <b>817</b> | <b>368</b> | <b>449</b> | <b>45,04</b> | <b>54,96</b> |

Cuadro No. 19

De acuerdo con su naturaleza jurídica las entidades se encuentran distribuidas de la siguiente manera:

| Nombre de la Entidad                           | No. Entidades |
|--|---------------|
| Departamentos Administrativos                  | 2             |
| Empresas de Servicios Públicos                 | 1             |
| Empresas Sociales del Estado                   | 22            |
| Establecimientos Públicos                      | 13            |
| Secretarías Distritales                        | 11            |
| Unidades Administrativas Especiales            | 4             |
| Empresas Industriales y Comerciales del Estado | 4             |
| OTRA   | 2             |
| Organismos de Control y Vigilancia             | 4             |
| Distrito Capital                               | 1             |
| NO REGISTRA                                    | 2             |

### Cuadro 20. Participación Femenina – GOBERNACIONES

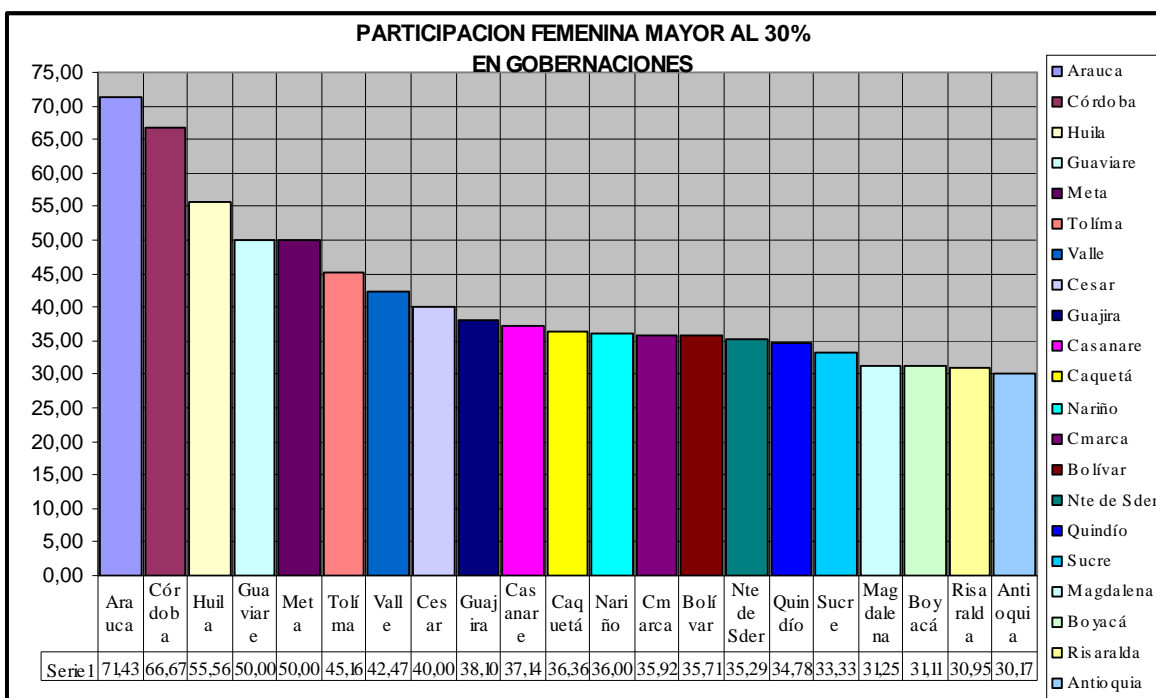
A continuación se presenta la información sobre participación femenina en los cargos del nivel Directivo en 29 gobernaciones, quedando sin reportar las gobernaciones de Amazonas, Cauca y Guainía.

El mayor porcentaje de participación femenina se evidencia en las Gobernaciones de Arauca y Córdoba y el porcentaje inferior al 30% lo ostentan las gobernaciones de Caldas, San Andrés, Santander, Atlántico, Vaupés, Putumayo, Vichada y Chocó.

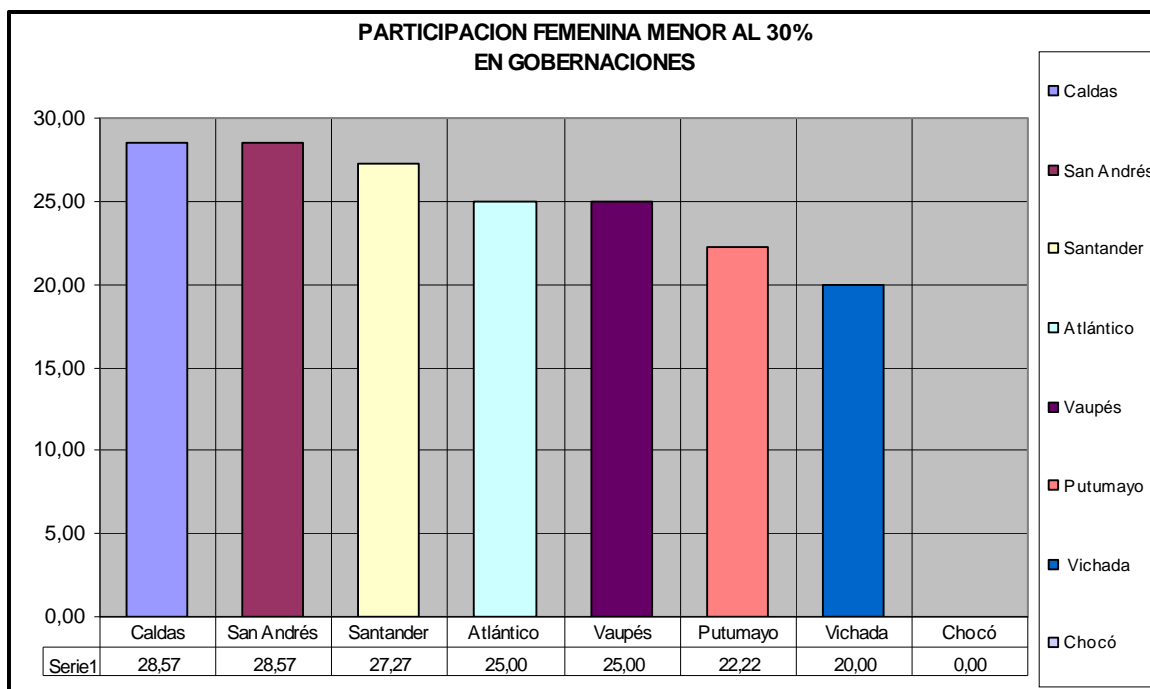
|    | GOBERNACIÓN | NIVEL DIRECTIVO |     |     |     |     |       |        |
|----|-------------|-----------------|-----|-----|-----|-----|-------|--------|
|    |             | Total           | VAC | PRO | MUJ | HOM | %M    | %H     |
| 1  | Antioquia   | 116             | 0   | 116 | 35  | 81  | 30,17 | 69,83  |
| 2  | Arauca      | 7               | 0   | 7   | 5   | 2   | 71,43 | 28,57  |
| 3  | Atlántico   | 42              | 2   | 40  | 10  | 30  | 25,00 | 75,00  |
| 4  | Bolívar     | 14              | 0   | 14  | 5   | 9   | 35,71 | 64,29  |
| 5  | Boyacá      | 47              | 2   | 45  | 14  | 31  | 31,11 | 68,89  |
| 6  | Caldas      | 14              | 0   | 14  | 4   | 10  | 28,57 | 71,43  |
| 7  | Caquetá     | 11              | 0   | 11  | 4   | 7   | 36,36 | 63,64  |
| 8  | Casanare    | 35              | 0   | 35  | 13  | 22  | 37,14 | 62,86  |
| 9  | Cesar       | 10              | 0   | 10  | 4   | 6   | 40,00 | 60,00  |
| 10 | Chocó       | 7               | 1   | 6   | 0   | 6   | 0,00  | 100,00 |
| 11 | Córdoba     | 27              | 0   | 27  | 18  | 9   | 66,67 | 33,33  |

|    | GOBERNACIÓN                | NIVEL DIRECTIVO |           |            |            |            |              |              |
|----|----------------------------|-----------------|-----------|------------|------------|------------|--------------|--------------|
|    |                            | Total           | VAC       | PRO        | MUJ        | HOM        | %M           | %H           |
| 12 | Cundinamarca               | 123             | 20        | 103        | 37         | 66         | 35,92        | 64,08        |
| 13 | Guaviare                   | 10              | 0         | 10         | 5          | 5          | 50,00        | 50,00        |
| 14 | Huila                      | 10              | 1         | 9          | 5          | 4          | 55,56        | 44,44        |
| 15 | Guajira                    | 23              | 2         | 21         | 8          | 13         | 38,10        | 61,90        |
| 16 | Magdalena                  | 16              | 0         | 16         | 5          | 11         | 31,25        | 68,75        |
| 17 | Meta                       | 49              | 1         | 48         | 24         | 24         | 50,00        | 50,00        |
| 18 | Nariño                     | 26              | 1         | 25         | 9          | 16         | 36,00        | 64,00        |
| 19 | Norte de Santander         | 17              | 0         | 17         | 6          | 11         | 35,29        | 64,71        |
| 20 | Putumayo                   | 11              | 2         | 9          | 2          | 7          | 22,22        | 77,78        |
| 21 | Quindío                    | 24              | 1         | 23         | 8          | 15         | 34,78        | 65,22        |
| 22 | Risaralda                  | 42              | 0         | 42         | 13         | 29         | 30,95        | 69,05        |
| 23 | Archipiélago de San Andrés | 14              | 0         | 14         | 4          | 10         | 28,57        | 71,43        |
| 24 | Santander                  | 11              | 0         | 11         | 3          | 8          | 27,27        | 72,73        |
| 25 | Sucre                      | 12              | 0         | 12         | 4          | 8          | 33,33        | 66,67        |
| 26 | Tolima                     | 31              | 0         | 31         | 14         | 17         | 45,16        | 54,84        |
| 27 | Valle del Cauca            | 76              | 3         | 73         | 31         | 42         | 42,47        | 57,53        |
| 28 | Vaupés                     | 8               | 0         | 8          | 2          | 6          | 25,00        | 75,00        |
| 29 | Vichada                    | 6               | 1         | 5          | 1          | 4          | 20,00        | 80,00        |
|    | <b>Total</b>               | <b>839</b>      | <b>37</b> | <b>802</b> | <b>293</b> | <b>509</b> | <b>36,53</b> | <b>63,47</b> |

**Gráfico 15. Distribución porcentual de Representación Femenina mayor del 30% en Gobernaciones**



**Gráfico 16. Distribución porcentual de Representación Femenina menor del 30% en Gobernaciones**



**Cuadro 21. Cuadro Comparativo de porcentaje de participación femenina en Gobernaciones Años 2005-2010**

Los datos consolidados hacen referencia al porcentaje de cumplimiento de participación femenina en las 32 Gobernaciones, durante los años 2005 al 2010, en donde se observa que la gobernación de Vaupés no ha dado cumplimiento a la Ley en los últimos cuatro años.

Durante los años en los cuales este Departamento Administrativo ha venido haciendo seguimiento al cumplimiento de la Ley, las Gobernaciones de

Antioquia, Nariño, Tolima y Valle del Cauca se destacan por acatar las disposiciones de dicha norma.

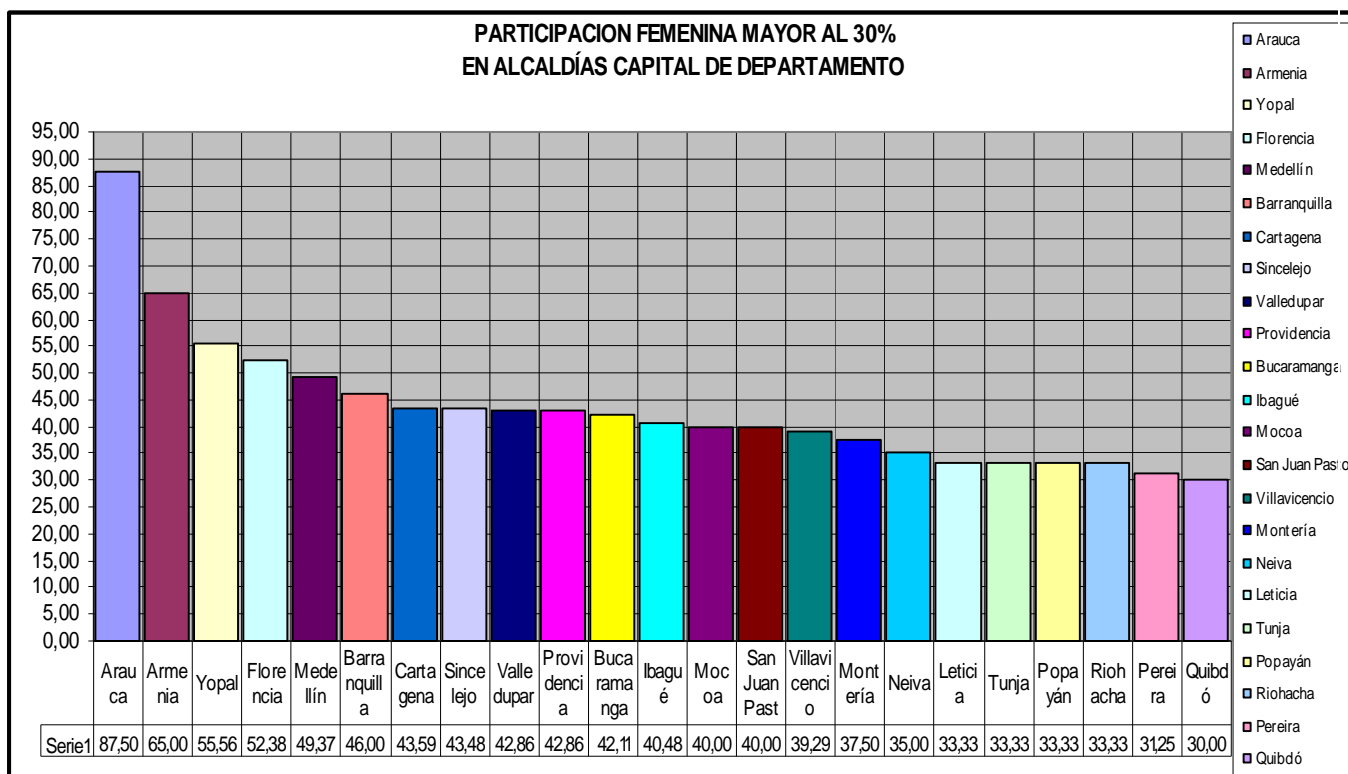
| No.          | Gobernación        | 2005         | 2006         | 2007         | 2008         | 2009         | 2010         |
|--------------|--------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 1            | Amazonas           |              | 14,29        | 25,00        |              | 50,00        |              |
| 2            | Antioquia          | 35,23        | 37,21        | 41,38        | 32,69        | 30,09        | 30,17        |
| 3            | Arauca             |              | 37,50        | 37,50        | 53,33        | 62,50        | 71,43        |
| 4            | Atlántico          |              | 25,64        | 22,50        |              | 26,32        | 25,00        |
| 5            | Bolívar            |              |              | 33,33        | 40,00        | 35,71        | 35,71        |
| 6            | Boyacá             |              | 31,25        | 34,69        | 31,11        | 28,26        | 31,11        |
| 7            | Caldas             |              | 35,71        | 33,33        | 28,57        | 28,57        | 28,57        |
| 8            | Caquetá            | 25,00        | 20,00        | 27,27        | 20,00        | 33,33        | 36,36        |
| 9            | Casanare           | 23,33        | 36,67        | 43,24        | 39,47        | 35,14        | 37,14        |
| 10           | Cauca              | 30,00        | 14,29        | 0,00         | 36,36        | 28,57        |              |
| 11           | Cesar              | 25,00        | 22,22        | 9,09         | 27,27        | 40,00        | 40,00        |
| 12           | Córdoba            |              | 35,29        | 34,78        | 68,00        | 62,96        | 66,67        |
| 13           | Cundinamarca       |              | 36,67        | 39,34        | 37,14        | 37,84        | 35,92        |
| 14           | Chocó              |              | 25,00        | 25,00        | 62,50        |              | 0,00         |
| 15           | Guainía            |              |              | 20,00        |              |              |              |
| 16           | Guajira            | 31,82        | 25,00        | 25,00        | 38,46        |              | 38,10        |
| 17           | Guaviare           |              | 20,00        | 30,77        | 18,75        |              | 50,00        |
| 18           | Huila              |              | 18,18        | 36,36        | 18,18        | 33,33        | 55,56        |
| 19           | Magdalena          |              | 25,00        | 28,57        | 43,75        | 25,00        | 31,25        |
| 20           | Meta               | 15,38        | 43,18        | 41,86        | 43,75        | 51,06        | 50,00        |
| 21           | Nariño             | 38,10        | 39,13        | 39,13        | 44,00        | 44,00        | 36,00        |
| 22           | Norte de Santander | 25,00        | 14,29        | 15,38        | 22,22        | 29,41        | 35,29        |
| 23           | Putumayo           | 42,86        | 44,44        | 33,33        | 37,50        | 50,00        | 22,22        |
| 24           | Quindío            | 39,13        | 40,00        | 40,00        |              | 39,13        | 34,78        |
| 25           | Risaralda          |              | 40,00        | 42,86        | 37,21        | 35,90        | 30,95        |
| 26           | San Andrés         | 41,67        |              | 38,46        | 40,00        | 38,46        | 28,57        |
| 27           | Santander          | 40,00        | 41,67        | 41,67        | 27,27        | 30,00        | 27,27        |
| 28           | Sucre              |              | 27,27        | 30,00        | 35,71        | 46,15        | 33,33        |
| 29           | Tolima             | 44,00        | 40,00        | 41,38        | 55,56        | 43,75        | 45,16        |
| 30           | Valle del Cauca    | 46,55        | 52,94        | 53,23        | 38,46        | 33,78        | 42,47        |
| 31           | Vaupés             |              | 37,50        | 25,00        | 25,00        | 12,50        | 25,00        |
| 32           | Vichada            |              | 0,00         | 33,33        | 28,57        | 33,33        | 20,00        |
| <b>Total</b> |                    | <b>35,80</b> | <b>34,88</b> | <b>36,51</b> | <b>37,65</b> | <b>36,47</b> | <b>36,53</b> |

## Cuadro 22. Participación Femenina – ALCALDIAS CAPITAL DE DEPARTAMENTO

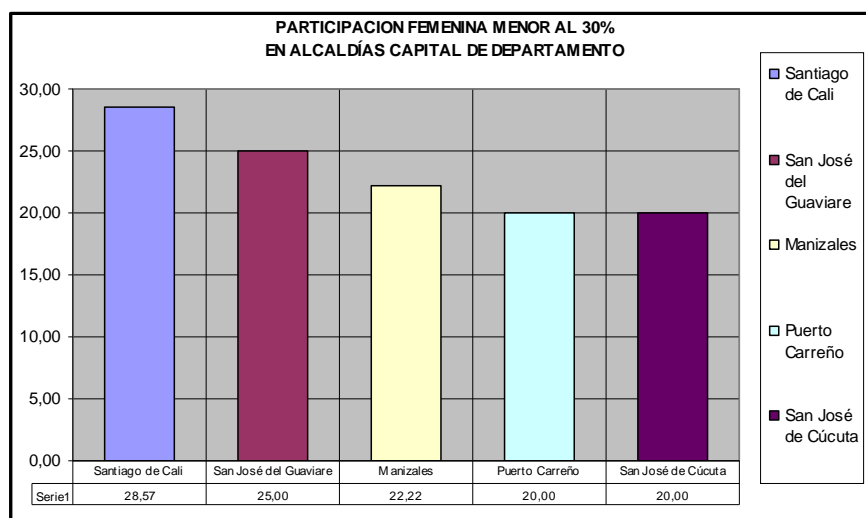
El cuadro muestra la información sobre participación femenina de 29 alcaldías Capital de Departamento, en donde el porcentaje inferior al 30%, lo ostentan las alcaldías de Santiago de Cali, San José del Guaviare, Manizales, Puerto Carreño y San José de Cúcuta., quedando sin reportar la información las alcaldías de Inírida, Santa Marta y Mitú.

|    | ENTIDAD                            | NIVEL DIRECTIVO |           |            |            |            |              |              |
|----|------------------------------------|-----------------|-----------|------------|------------|------------|--------------|--------------|
|    |                                    | Total           | VAC       | PRO        | MUJ        | HOM        | %M           | %H           |
| 1  | Bogotá, D.C.                       | 32              | 2         | 30         | 17         | 13         | 56,67        | 43,33        |
| 2  | Leticia                            | 9               | 0         | 9          | 3          | 6          | 33,33        | 66,67        |
| 3  | Medellín                           | 82              | 3         | 79         | 39         | 40         | 49,37        | 50,63        |
| 4  | Arauca                             | 8               | 0         | 8          | 7          | 1          | 87,50        | 12,50        |
| 5  | Barranquilla                       | 50              | 0         | 50         | 23         | 27         | 46,00        | 54,00        |
| 6  | Cartagena de Indias, D.T. y C.     | 41              | 2         | 39         | 17         | 22         | 43,59        | 56,41        |
| 7  | Tunja                              | 12              | 0         | 12         | 4          | 8          | 33,33        | 66,67        |
| 8  | Manizales                          | 18              | 0         | 18         | 4          | 14         | 22,22        | 77,78        |
| 9  | Florencia                          | 21              | 0         | 21         | 11         | 10         | 52,38        | 47,62        |
| 10 | Yopal                              | 9               | 0         | 9          | 5          | 4          | 55,56        | 44,44        |
| 11 | Popayán                            | 9               | 0         | 9          | 3          | 6          | 33,33        | 66,67        |
| 12 | Valledupar                         | 15              | 1         | 14         | 6          | 8          | 42,86        | 57,14        |
| 13 | Quibdó                             | 11              | 1         | 10         | 3          | 7          | 30,00        | 70,00        |
| 14 | Mocoa                              | 10              | 0         | 10         | 4          | 6          | 40,00        | 60,00        |
| 15 | Montería                           | 8               | 0         | 8          | 3          | 5          | 37,50        | 62,50        |
| 16 | Neiva                              | 21              | 1         | 20         | 7          | 13         | 35,00        | 65,00        |
| 17 | Puerto Carreño                     | 5               | 0         | 5          | 1          | 4          | 20,00        | 80,00        |
| 18 | Riohacha                           | 6               | 0         | 6          | 2          | 4          | 33,33        | 66,67        |
| 19 | Villavicencio                      | 29              | 1         | 28         | 11         | 17         | 39,29        | 60,71        |
| 20 | San Juan Pasto                     | 61              | 1         | 60         | 24         | 36         | 40,00        | 60,00        |
| 21 | San José de Cúcuta                 | 5               | 0         | 5          | 1          | 4          | 20,00        | 80,00        |
| 22 | San José del Guaviare              | 8               | 0         | 8          | 2          | 6          | 25,00        | 75,00        |
| 23 | Armenia                            | 42              | 22        | 20         | 13         | 7          | 65,00        | 35,00        |
| 24 | Pereira                            | 48              | 0         | 48         | 15         | 33         | 31,25        | 68,75        |
| 25 | Providencia y Santa Catalina Islas | 7               | 0         | 7          | 3          | 4          | 42,86        | 57,14        |
| 26 | Bucaramanga                        | 19              | 0         | 19         | 8          | 11         | 42,11        | 57,89        |
| 27 | Sincelejo                          | 23              | 0         | 23         | 10         | 13         | 43,48        | 56,52        |
| 28 | Ibagué                             | 42              | 0         | 42         | 17         | 25         | 40,48        | 59,52        |
| 29 | Santiago de Cali                   | 42              | 0         | 42         | 12         | 30         | 28,57        | 71,43        |
|    | <b>Total</b>                       | <b>693</b>      | <b>34</b> | <b>659</b> | <b>275</b> | <b>384</b> | <b>41,73</b> | <b>58,27</b> |

**Gráfico 17. Distribución porcentual de Representación Femenina mayor del 30% en Alcaldías Capital**



**Gráfico 18. Distribución porcentual de Representación Femenina menor del 30% en Alcaldías Capital**





**Cuadro 23. Cuadro Comparativo porcentaje de participación femenina por  
Alcaldías Capital de Departamento, años 2005-2010**

| No.          | Alcaldía             | 2005         | 2006         | 2007         | 2008         | 2009         | 2010         |
|--------------|----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 1            | Bogotá, D.C.         | 41,18        | 36,84        | 57,37        | 50,00        | 51,72        | 56,67        |
| 2            | Arauca               | 33,33        |              | 44,44        | 37,50        | 75,00        | 87,50        |
| 3            | Armenia              | 72,73        | 77,27        | 80,00        | 59,09        | 63,64        | 65,00        |
| 4            | Barranquilla         | 30,00        |              | 38,46        | 33,33        |              | 46,00        |
| 5            | Bucaramanga          | 43,75        | 52,94        | 55,56        | 57,89        | 47,06        | 42,11        |
| 6            | Cartagena D.T        |              |              | 40,48        | 43,18        | 42,50        | 43,59        |
| 7            | Florencia            | 28,57        | 44,44        | 44,44        | 50,00        |              | 52,38        |
| 8            | Ibagué               | 31,58        | 34,21        | 41,46        | 36,84        | 39,02        | 40,48        |
| 9            | Inírida              |              | 42,86        | 42,86        | 66,67        | 60,00        |              |
| 10           | Leticia              |              | 30,00        | 30,00        | 44,44        | 62,50        | 33,33        |
| 11           | Manizales            | 30,77        | 18,75        | 18,75        | 18,75        | 25,00        | 22,22        |
| 12           | Medellín             | 27,38        | 35,94        | 41,79        | 53,33        | 52,63        | 49,37        |
| 13           | Mitú                 |              | 28,57        | 28,57        | 50,00        | 50,00        |              |
| 14           | Mocoa                |              |              | 44,44        | 33,33        | 33,33        | 40,00        |
| 15           | Montería             | 25,00        |              | 22,22        | 30,00        |              | 37,50        |
| 16           | Neiva                |              | 45,45        | 45,45        | 36,36        | 33,33        | 35,00        |
| 17           | Pereira              |              | 23,91        | 30,43        | 55,36        | 31,11        | 31,25        |
| 18           | Popayán              |              | 12,50        | 14,29        | 28,57        | 33,33        | 33,33        |
| 19           | Providencia          |              |              | 14,29        | 42,86        | 33,33        | 42,86        |
| 20           | Puerto Carreño       |              |              | 50,00        | 60,00        | 60,00        | 20,00        |
| 21           | Quibdó               | 50,00        | 57,14        | 42,86        | 14,29        |              | 30,00        |
| 22           | Riohacha             |              | 14,29        | 16,67        | 50,00        | 42,86        | 33,33        |
| 23           | San José de Cúcuta   | 42,86        |              | 38,89        | 33,33        | 36,36        | 20,00        |
| 24           | San José del Guavire |              |              | 38,46        | 37,50        | 28,57        | 25,00        |
| 25           | San Juan de Pasto    |              | 48,98        | 50,00        | 38,46        |              | 40,00        |
| 26           | Santa Marta          |              |              | 6,25         | 37,50        |              |              |
| 27           | Santiago de Cali     | 43,90        | 51,16        | 47,62        | 30,23        | 28,57        | 28,57        |
| 28           | Sincelejo            |              | 37,50        | 41,18        | 50,00        | 21,74        | 43,48        |
| 29           | Tunja                | 36,36        | 41,67        | 38,46        | 23,08        | 23,08        | 33,33        |
| 30           | Valledupar           |              | 23,08        | 31,25        | 18,75        | 20,00        | 42,86        |
| 31           | Villavicencio        |              |              | 44,83        | 42,31        | 44,83        | 39,29        |
| 32           | Yopal                | 12,50        |              | 30,00        |              | 60,00        | 55,56        |
| <b>Total</b> |                      | <b>40,37</b> | <b>39,71</b> | <b>39,94</b> | <b>41,87</b> | <b>40,30</b> | <b>41,73</b> |

Los datos consolidados hacen referencia al porcentaje de cumplimiento de participación femenina en las 32 Alcaldías Capital, incluyendo Bogotá, D.C. durante los años 2005 al 2010, allí observamos que la Alcaldía de Manizales no ha dado cumplimiento a la Ley en los últimos cinco años.

Durante los años en los cuales este Departamento Administrativo ha venido haciendo seguimiento al cumplimiento de la Ley, las Alcaldías de Bogota, D.C., Armenia, Bucaramanga e Ibagué se destacan por acatar las disposiciones de la norma.

## **DATOS CONSOLIDADOS DEL ESTADO ORDEN NACIONAL**

Como resultado del análisis de la información registrada en el Sistema Único de Información de Personal - SUIP, por cada una de las entidades de la Administración Pública Colombiana, se pueden extraer las siguientes conclusiones:

- El número total de entidades que reportaron al Sistema, incluidas las tres Ramas del Poder Público, Órganos de Control y Vigilancia, Registraduría Nacional del Estado Civil, Entes Corporativos Autónomos y Universitarios Autónomos es de 178, con un número de 1210 mujeres que representan el 38% de participación femenina.
- En relación con los 12 Ministerios que reportaron la información, éstos registran un porcentaje superior al 30% de participación femenina en cargos directivos.
- De los 7 Departamentos Administrativos el mayor porcentaje de participación lo muestra el Departamento Administrativo de la Función Pública con el 63%. Con porcentaje inferior del 30% se encuentran los Departamentos de Economía Solidaria, Estadística y DAS.
- Con respecto a las 9 Superintendencias, el mayor porcentaje de participación lo registran la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios y Superintendencia de Puertos y Transporte con el 70% y 60% respectivamente. La Superintendencia de la Economía Solidaria continúa con un porcentaje de 0% de participación femenina en las tres últimas vigencias.
- En cuanto a los 41 Establecimientos Públicos que reportaron información, 12 presentan porcentaje inferior al 30% mínimo exigido por la Ley. Se destaca que 10 de ellos permanecen en igual situación respecto del año anterior.
- De las 15 Unidades Administrativas, que reportaron la información, 6 de ellas registran un promedio de participación femenina inferior al 30%, dentro de las cuales se encuentran la Aeronáutica Civil, Junta Central de Contadores, Comisión de Regulación de Telecomunicaciones y la CREG

- La Rama Legislativa reportó un promedio inferior al 30%, evidenciándose la misma situación respecto del año anterior.
- La Rama Judicial registra un porcentaje del 26%, observándose que el Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses continúa con el porcentaje inferior al 30%.
- Los Órganos de Control y Vigilancia (Fondo de Bienestar Social de la Contraloría, Auditoría General de la República, Contraloría General, Defensoría del Pueblo, Procuraduría General de la Nación) y la Organización Electoral, continúan dando cumplimiento a la Ley, para la presente vigencia.

## **DATOS CONSOLIDADOS DEL ESTADO ORDEN TERRITORIAL**

Como resultado de la tabulación y análisis de la información recolectada a través de del diligenciamiento de las encuestas por parte de cada una de las entidades del nivel territorial, se destaca lo siguiente:

- Para la presente vigencia se evidenció un reporte de información de 1.256 entidades correspondientes al nivel central y descentralizado del nivel territorial.
- El cuadro consolidado del nivel territorial muestra un total de 2.676 cargos, ocupados por mujeres, lo cual representa el 40% de los cargos provistos.
- De 817 cargos provistos en el Distrito Capital, 368 cargos son ocupados por mujeres, lo que equivale al 45% de participación femenina en los cargos directivos.
- De las 66 entidades del nivel central y descentralizado del Distrito Capital que reportaron información, 18 registran un porcentaje inferior al exigido por la Ley.
- En cuanto a las Gobernaciones, que reportaron la información, de los 802 cargos provistos, 293 son ocupados por mujeres, lo que equivale al 37%.
- De las 29 Gobernaciones que reportaron información, ocho de ellas (Caldas, San Andrés, Santander, Atlántico, Vaupés, Putumayo, Vichada y Chocó), registran porcentajes inferiores al 30%. No reportaron información las gobernaciones de Cauca, Amazonas y Guainía.
- En el comparativo de las Gobernaciones correspondiente a los años 2005 al 2010, se observa que la Gobernación del Vaupés no ha dado cumplimiento a la Ley en los últimos cuatro años.

- Respecto a las Alcaldías Capital de Departamento, que reportaron la información, de los 659 cargos provistos, 275 son ocupados por mujeres lo que equivale al 42%.
- En relación con las 29 Alcaldías Capital de Departamento que reportaron información, presentan porcentajes inferiores al 30%: Santiago de Cali, Guaviare, Manizales, Puerto Carreño y San José de Cúcuta. No reportan las alcaldías de Inírida, Santa Marta y Mitú.
- En el comparativo de los años 2005 al 2010 de las Alcaldías Capital incluyendo Bogotá, D.C, se observa que la Alcaldía de Manizales no ha dado cumplimiento a la Ley en los últimos cinco años.

**ANEXO No. 2**

**PARTICIPACION FEMENINA EN ENTIDADES DEL ORDEN TERRITORIAL**

**POR DEPARTAMENTOS**

**PARTICIPACION FEMENINA EN CARGOS DIRECTIVOS  
AÑO 2010**

Fecha de Corte: Octubre  
15 de 2010

|    | ENTIDAD   | NAT  | NIVEL DIRECTIVO |     |     |     |     |        |        |
|----|---|------|-----------------|-----|-----|-----|-----|--------|--------|
|    |   |      | Total           | VAC | PRO | MUJ | HOM | %M     | %H     |
|    | <b>BOGOTÁ, D.C.</b>   |      |                 |     |     |     |     |        |        |
| 1  | Alcaldía Mayor de Bogotá, D.C. - Secretaría General                           | CAP  | 32              | 2   | 30  | 17  | 13  | 56,67  | 43,33  |
| 2  | Caja de la Vivienda Popular   | EP   | 9               | 0   | 9   | 7   | 2   | 77,78  | 22,22  |
| 3  | Canal Capital   | OTRA | 6               | 0   | 6   | 4   | 2   | 66,67  | 33,33  |
| 4  | Concejo de Bogotá   | OC   | 5               | 0   | 5   | 3   | 2   | 60,00  | 40,00  |
| 5  | Contraloría Distrital   | OC   | 67              | 3   | 64  | 30  | 34  | 46,88  | 53,13  |
| 6  | Corporación Social de Cundinamarca  |      | 3               | 0   | 3   | 2   | 1   | 66,67  | 33,33  |
| 7  | Departamento Administrativo de la Defensoría del Espacio Público              | DA   | 6               | 0   | 6   | 1   | 5   | 16,67  | 83,33  |
| 8  | Departamento Administrativo del Servicio Civil Distrital                      | DA   | 4               | 0   | 4   | 2   | 2   | 50,00  | 50,00  |
| 9  | Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá ESP                           | ESP  | 61              | 4   | 57  | 16  | 41  | 28,07  | 71,93  |
| 10 | Empresa de Renovación Urbana  | EICE | 6               | 0   | 6   | 2   | 4   | 33,33  | 66,67  |
| 11 | ESE Hospital Bosa II Nivel  | ESE  | 6               | 0   | 6   | 3   | 3   | 50,00  | 50,00  |
| 12 | ESE Hospital Centro Oriente II Nivel  | ESE  | 4               | 0   | 4   | 2   | 2   | 50,00  | 50,00  |
| 13 | ESE Hospital Chapinero  | ESE  | 3               | 0   | 3   | 1   | 2   | 33,33  | 66,67  |
| 14 | ESE Hospital de Engativa  | ESE  | 3               | 0   | 3   | 2   | 1   | 66,67  | 33,33  |
| 15 | ESE Hospital de Fontibón  | ESE  | 2               | 0   | 2   | 1   | 1   | 50,00  | 50,00  |
| 16 | ESE Hospital de Suba II Nivel   | ESE  | 2               | 0   | 2   | 2   | 0   | 100,00 | 0,00   |
| 17 | ESE Hospital de Usaquén I Nivel   | ESE  | 3               | 1   | 2   | 0   | 2   | 0,00   | 100,00 |
| 18 | ESE Hospital de Usme I Nivel  | ESE  | 2               | 0   | 2   | 1   | 1   | 50,00  | 50,00  |
| 19 | ESE Hospital del Sur  | ESE  | 4               | 0   | 4   | 2   | 2   | 50,00  | 50,00  |
| 20 | ESE Hospital La Victoria III Nivel  | ESE  | 4               | 0   | 4   | 1   | 3   | 25,00  | 75,00  |
| 21 | ESE Hospital Meissen II Nivel   | ESE  | 7               | 0   | 7   | 3   | 4   | 42,86  | 57,14  |
| 22 | ESE Hospital Nazareth I Nivel   | ESE  | 3               | 0   | 3   | 2   | 1   | 66,67  | 33,33  |
| 23 | ESE Hospital Occidente de Kennedy III Nivel                                   | ESE  | 7               | 0   | 7   | 3   | 4   | 42,86  | 57,14  |
| 24 | ESE Hospital Pablo VI Bosa I Nivel  | ESE  | 3               | 0   | 3   | 2   | 1   | 66,67  | 33,33  |
| 25 | ESE Hospital Rafael Uribe Uribe   | ESE  | 4               | 0   | 4   | 1   | 3   | 25,00  | 75,00  |
| 26 | ESE Hospital San Blas II Nivel  | ESE  | 2               | 0   | 2   | 0   | 2   | 0,00   | 100,00 |
| 27 | ESE Hospital San Cristóbal  | ESE  | 3               | 0   | 3   | 2   | 1   | 66,67  | 33,33  |
| 28 | ESE Hospital Santa Clara III Nivel  | ESE  | 5               | 0   | 5   | 1   | 4   | 20,00  | 80,00  |
| 29 | ESE Hospital Simón Bolívar III Nivel  | ESE  | 7               | 0   | 7   | 1   | 6   | 14,29  | 85,71  |
| 30 | ESE Hospital Tunal III Nivel  | ESE  | 4               | 0   | 4   | 3   | 1   | 75,00  | 25,00  |
| 31 | ESE Hospital Tunjuelito II Nivel  | ESE  | 4               | 0   | 4   | 1   | 3   | 25,00  | 75,00  |
| 32 | ESE Hospital Vista Hermosa I Nivel  | ESE  | 3               | 0   | 3   | 2   | 1   | 66,67  | 33,33  |
| 33 | Fondo de Vigilancia y Seguridad de Bogotá                                     | EP   | 3               | 0   | 3   | 1   | 2   | 33,33  | 66,67  |
| 34 | Fondo Prestaciones Económicas, Cesantías y Pensiones - FONCEP                 | EP   | 7               | 0   | 7   | 3   | 4   | 42,86  | 57,14  |
| 35 | Fundación Gilberto Alzate Avendaño  |      | 6               | 0   | 6   | 3   | 3   | 50,00  | 50,00  |
| 36 | Instituto de Desarrollo Urbano IDU  | EP   | 33              | 3   | 30  | 13  | 17  | 43,33  | 56,67  |
| 37 | Instituto Distrital de la Participación y Acción Comunal                      | EP   | 12              | 1   | 11  | 4   | 7   | 36,36  | 63,64  |
| 38 | Instituto Distrital de Patrimonio Cultural - IDPC                             | EP   | 5               | 0   | 5   | 3   | 2   | 60,00  | 40,00  |
| 39 | Instituto Distrital de Recreación y Deporte                                   | EP   | 13              | 2   | 11  | 7   | 4   | 63,64  | 36,36  |
| 40 | Instituto Distrital de Turismo  | EP   | 4               | 0   | 4   | 4   | 0   | 100,00 | 0,00   |
| 41 | Instituto Distrital para la Protección de la Niñez y de la Juventud - IDIPRON | EP   | 5               | 0   | 5   | 3   | 2   | 60,00  | 40,00  |
| 42 | Instituto para la Economía Social IPES  | EP   | 4               | 0   | 4   | 1   | 3   | 25,00  | 75,00  |
| 43 | Instituto para la Investigación Educativa y el Desarrollo Pedagógico - IDEP   | EP   | 4               | 0   | 4   | 2   | 2   | 50,00  | 50,00  |
| 44 | Jardín Botánico José Celestino Mutis  | EP   | 7               | 0   | 7   | 2   | 5   | 28,57  | 71,43  |
| 45 | Lotería de Bogotá   | EICE | 4               | 0   | 4   | 1   | 3   | 25,00  | 75,00  |



|    |   |      |            |           |            |            |            |              |              |
|----|---|------|------------|-----------|------------|------------|------------|--------------|--------------|
| 46 | Metrovivienda   | EICE | 9          | 0         | 9          | 2          | 7          | 22,22        | 77,78        |
| 47 | Orquesta Filarmónica de Bogotá  | EP   | 5          | 0         | 5          | 3          | 2          | 60,00        | 40,00        |
| 48 | Personería de Bogotá  | OC   | 52         | 0         | 52         | 14         | 38         | 26,92        | 73,08        |
| 49 | Secretaría de Educación Distrital                                     | SEC  | 53         | 3         | 50         | 20         | 30         | 40,00        | 60,00        |
| 50 | Secretaría Distrital de Ambiente                                      | SEC  | 19         | 0         | 19         | 8          | 11         | 42,11        | 57,89        |
| 51 | Secretaría Distrital de Cultura, Recreación y Deporte                 | SEC  | 16         | 0         | 16         | 11         | 5          | 68,75        | 31,25        |
| 52 | Secretaría Distrital de Desarrollo Económico                          | SEC  | 18         | 0         | 18         | 10         | 8          | 55,56        | 44,44        |
| 53 | Secretaría Distrital de Gobierno                                      | SEC  | 37         | 0         | 37         | 18         | 19         | 48,65        | 51,35        |
| 54 | Secretaría Distrital de Hacienda                                      | SEC  | 58         | 1         | 57         | 26         | 31         | 45,61        | 54,39        |
| 55 | Secretaría Distrital de Integración Social                            | SEC  | 36         | 0         | 36         | 17         | 19         | 47,22        | 52,78        |
| 56 | Secretaría Distrital de Movilidad                                     | SEC  | 21         | 1         | 20         | 11         | 9          | 55,00        | 45,00        |
| 57 | Secretaría Distrital de Planeación                                    | SEC  | 44         | 0         | 44         | 29         | 15         | 65,91        | 34,09        |
| 58 | Secretaría Distrital de Salud   | SEC  | 15         | 0         | 15         | 4          | 11         | 26,67        | 73,33        |
| 59 | Secretaría Distrital del Habitat                                      | SEC  | 22         | 0         | 22         | 12         | 10         | 54,55        | 45,45        |
| 60 | Transmilenio S.A.   | EICE | 8          | 0         | 8          | 4          | 4          | 50,00        | 50,00        |
| 61 | Unidad Administrativa Especial Cuerpo Oficial de Bomberos             | UAE  | 4          | 0         | 4          | 1          | 3          | 25,00        | 75,00        |
| 62 | Unidad Administrativa Especial de Catastro Distrital                  | UAE  | 6          | 0         | 6          | 1          | 5          | 16,67        | 83,33        |
| 63 | Unidad Administrativa Especial de Rehabilitación y Mantenimiento Vial | UAE  | 7          | 0         | 7          | 3          | 4          | 42,86        | 57,14        |
| 64 | Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos UAESP            | UAE  | 7          | 0         | 7          | 4          | 3          | 57,14        | 42,86        |
| 65 | Universidad Distrital Francisco José de Caldas                        | OTRA | 4          | 0         | 4          | 1          | 3          | 25,00        | 75,00        |
| 66 | Veeduría Distrital  | OC   | 6          | 0         | 6          | 2          | 4          | 33,33        | 66,67        |
|    | <b>Total</b>  |      | <b>838</b> | <b>21</b> | <b>817</b> | <b>368</b> | <b>449</b> | <b>45,04</b> | <b>54,96</b> |
|    |   |      |            |           |            |            |            |              |              |
|    | <b>AMAZONAS</b>   |      |            |           |            |            |            |              |              |
| 1  | Alcaldía de Leticia   | CAP  | 9          | 0         | 9          | 3          | 6          | 33,33        | 66,67        |
|    | <b>Total</b>  |      | <b>9</b>   | <b>0</b>  | <b>9</b>   | <b>3</b>   | <b>6</b>   | <b>33,33</b> | <b>66,67</b> |
|    |   |      |            |           |            |            |            |              |              |
|    | <b>ANTIOQUIA</b>  |      |            |           |            |            |            |              |              |
| 1  | Gobernación de Antioquia  | GOB  | 116        | 0         | 116        | 35         | 81         | 30,17        | 69,83        |
| 2  | Alcaldía de Medellín  | CAP  | 82         | 3         | 79         | 39         | 40         | 49,37        | 50,63        |
| 3  | Area Metropolitana del Valle de Aburrá                                | OTRA | 9          | 0         | 9          | 4          | 5          | 44,44        | 55,56        |
| 4  | Beneficiencia de Antioquia  | EICE | 6          | 0         | 6          | 2          | 4          | 33,33        | 66,67        |
| 5  | Biblioteca Pública Piloto de Medellín                                 | EP   | 1          | 0         | 1          | 1          | 0          | 100,00       | 0,00         |
| 6  | Canal Local de Televisión de Medellín - Telemedellín                  |      | 7          | 0         | 7          | 4          | 3          | 57,14        | 42,86        |
| 7  | Concejo de Medellín   | CA   | 2          | 0         | 2          | 2          | 0          | 100,00       | 0,00         |
| 8  | Contraloría General de Medellín                                       | OC   | 21         | 0         | 21         | 6          | 15         | 28,57        | 71,43        |
| 9  | Empresa de Vivienda de Antioquia                                      | EICE | 4          | 0         | 4          | 1          | 3          | 25,00        | 75,00        |
| 10 | Empresa Metropolitana para la Seguridad - METROSEGURIDAD              | EICE | 5          | 0         | 5          | 1          | 4          | 20,00        | 80,00        |
| 11 | Empresas Varias de Medellín ESP                                       | ESP  | 27         | 1         | 26         | 11         | 15         | 42,31        | 57,69        |
| 12 | EPM Medellín  | ESP  | 16         | 0         | 16         | 6          | 10         | 37,50        | 62,50        |
| 13 | ESE Hospital General de Medellín Luz Castro de Gutiérrez              | ESE  | 10         |           | 10         | 2          | 8          | 20,00        | 80,00        |
| 14 | ESE Metrosalud  | ESE  | 20         | 1         | 19         | 9          | 10         | 47,37        | 52,63        |
| 15 | Institución Universitaria Colegio Mayor de Antioquia                  | OTRA | 7          | 0         | 7          | 3          | 4          | 42,86        | 57,14        |
| 16 | Instituto de Deportes y Recreación - INDER                            | EP   | 6          | 1         | 5          | 2          | 3          | 40,00        | 60,00        |
| 17 | Instituto para el Desarrollo de Antioquia - IDEA                      |      | 14         | 0         | 14         | 5          | 9          | 35,71        | 64,29        |
| 18 | Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín                    | EP   | 5          | 0         | 5          | 4          | 1          | 80,00        | 20,00        |
| 19 | Instituto Tecnológico Metropolitano                                   | EP   | 42         | 4         | 38         | 9          | 29         | 23,68        | 76,32        |
| 20 | Metroparques EICE   | EICE | 5          | 0         | 5          | 0          | 5          | 0,00         | 100,00       |
| 21 | Metropolús S.A.   | EICE | 9          | 1         | 8          | 5          | 3          | 62,50        | 37,50        |
| 22 | Pensiones de Antioquia  | OTRA | 6          | 0         | 6          | 2          | 4          | 33,33        | 66,67        |

|    |   |      |    |   |    |    |    |        |        |
|----|---|------|----|---|----|----|----|--------|--------|
| 23 | Personería de Medellín  | OC   | 34 | 0 | 34 | 18 | 16 | 52,94  | 47,06  |
| 24 | Plaza Mayor Medellín S.A.   | SEM  | 6  | 0 | 6  | 4  | 2  | 66,67  | 33,33  |
| 25 | Politécnico Colombiano Jaime Isaza Cadavid  |      | 20 | 2 | 18 | 6  | 12 | 33,33  | 66,67  |
| 26 | Sociedad Terminales de Transporte de Medellín S.A.                                    | OTRA | 5  | 1 | 4  | 2  | 2  | 50,00  | 50,00  |
| 27 | Tecnológico de Antioquia  | EP   | 13 | 1 | 12 | 4  | 8  | 33,33  | 66,67  |
| 28 | Tecnológico Pascual Bravo   | OTRA | 10 | 0 | 10 | 2  | 8  | 20,00  | 80,00  |
| 29 | Alcaldía de Abriaquí  | ALC  | 3  | 1 | 2  | 1  | 1  | 50,00  | 50,00  |
| 30 | Alcaldía de Alejandría  | ALC  | 2  | 0 | 2  | 1  | 1  | 50,00  | 50,00  |
| 31 | Alcaldía de Amagá   | ALC  | 12 | 2 | 10 | 4  | 6  | 40,00  | 60,00  |
| 32 | ESE Hospital El Carmen  | ESE  | 3  | 0 | 3  | 1  | 2  | 33,33  | 66,67  |
| 33 | Alcaldía de Andes   | ALC  | 7  | 0 | 7  | 1  | 6  | 14,29  | 85,71  |
| 34 | ESE Hospital San Rafael   | ESE  | 1  | 0 | 1  | 0  | 1  | 0,00   | 100,00 |
| 35 | Alcaldía de Anorí   | ALC  | 7  | 0 | 7  | 3  | 4  | 42,86  | 57,14  |
| 36 | Alcaldía de Apartadó  | ALC  | 22 | 3 | 19 | 7  | 12 | 36,84  | 63,16  |
| 37 | Alcaldía de Argelia   | ALC  | 5  | 0 | 5  | 1  | 4  | 20,00  | 80,00  |
| 38 | Personería de Armenia   | OC   | 0  | 0 | 0  | 0  | 0  | 0,00   | 0,00   |
| 39 | Alcaldía de Barbosa   | ALC  | 18 | 0 | 18 | 6  | 12 | 33,33  | 66,67  |
| 40 | ESE Hospital San Vicente de Paúl  | ESE  | 3  | 0 | 3  | 0  | 3  | 0,00   | 100,00 |
| 41 | Alcaldía de Bello   | ALC  | 43 | 3 | 40 | 12 | 28 | 30,00  | 70,00  |
| 42 | ESE Hospital Mental de Antioquia  | ESE  | 2  | 0 | 2  | 1  | 1  | 50,00  | 50,00  |
| 43 | Alcaldía de Belmira   | ALC  | 4  | 0 | 4  | 3  | 1  | 75,00  | 25,00  |
| 44 | Alcaldía de Betania   | ALC  | 4  | 0 | 4  | 0  | 4  | 0,00   | 100,00 |
| 45 | Alcaldía de Betulia   | ALC  | 6  | 0 | 6  | 2  | 4  | 33,33  | 66,67  |
| 46 | Alcaldía de Briceño   | ALC  | 4  | 0 | 4  | 0  | 4  | 0,00   | 100,00 |
| 47 | Empresas Públicas de Briceño  | EP   | 1  | 0 | 1  | 1  | 0  | 100,00 | 0,00   |
| 48 | ESE Hospital El Sagrado Corazón   | ESE  | 3  | 0 | 3  | 2  | 1  | 66,67  | 33,33  |
| 49 | Alcaldía de Cáceres   | ALC  | 8  | 0 | 8  | 3  | 5  | 37,50  | 62,50  |
| 50 | Alcaldía de Caicedo   | ALC  | 7  | 0 | 7  | 3  | 4  | 42,86  | 57,14  |
| 51 | Alcaldía de Caldas  | ALC  | 12 | 0 | 12 | 5  | 7  | 41,67  | 58,33  |
| 52 | Alcaldía de Carepa  | ALC  | 11 | 0 | 11 | 2  | 9  | 18,18  | 81,82  |
| 53 | Alcaldía de Carolina del Príncipe   | ALC  | 4  | 0 | 4  | 4  | 0  | 100,00 | 0,00   |
| 54 | Alcaldía de Cauca   | ALC  | 8  | 0 | 8  | 2  | 6  | 25,00  | 75,00  |
| 55 | Alcaldía de Cisneros  | ALC  | 4  | 0 | 4  | 0  | 4  | 0,00   | 100,00 |
| 56 | Alcaldía de Cocorná   | ALC  | 3  | 0 | 3  | 3  | 0  | 100,00 | 0,00   |
| 57 | Alcaldía de Concepción  | ALC  | 0  | 0 | 0  | 0  | 0  | 0,00   | 0,00   |
| 58 | Alcaldía de Concordia   | ALC  | 6  | 0 | 6  | 3  | 3  | 50,00  | 50,00  |
| 59 | Empresas Públicas Municipales de Concordia E.S.P.                                     | ESP  | 2  | 0 | 2  | 1  | 1  | 50,00  | 50,00  |
| 60 | Alcaldía de Chigorodó   | ALC  | 10 | 0 | 10 | 1  | 9  | 10,00  | 90,00  |
| 61 | ESE Hospital Nuestra Señora del Perpetuo Socorro                                      | ESE  | 3  | 1 | 2  | 1  | 1  | 50,00  | 50,00  |
| 62 | Alcaldía de Donmatías   | ALC  | 19 | 2 | 17 | 7  | 10 | 41,18  | 58,82  |
| 63 | Alcaldía de El Bagre  | ALC  | 17 | 1 | 16 | 5  | 11 | 31,25  | 68,75  |
| 64 | Alcaldía de El Carmen de Viboral  | ALC  | 8  | 0 | 8  | 2  | 6  | 25,00  | 75,00  |
| 65 | Empresa de Servicios Públicos La Cimarrona E.S.P.                                     | ESP  | 2  | 0 | 2  | 1  | 1  | 50,00  | 50,00  |
| 66 | Alcaldía de El Retiro   | ALC  | 11 | 3 | 8  | 5  | 3  | 62,50  | 37,50  |
| 67 | Empresas Públicas del Municipio de El Santuario ESP                                   | ESP  | 3  | 0 | 3  | 1  | 2  | 33,33  | 66,67  |
| 68 | Alcaldía de Entreríos   | ALC  | 7  | 1 | 6  | 2  | 4  | 33,33  | 66,67  |
| 69 | ESE Hospital Presbítero Emigdio Palacio   | ESE  | 1  | 0 | 1  | 1  | 0  | 100,00 | 0,00   |
| 70 | Alcaldía de Envigado  | ALC  | 43 | 0 | 43 | 16 | 27 | 37,21  | 62,79  |
| 71 | Centro de Formación Integral para el Trabajo CEFIT                                    | EP   | 1  | 0 | 1  | 1  | 0  | 100,00 | 0,00   |
| 72 | Enviaseo ESP  | ESP  | 8  | 0 | 8  | 4  | 4  | 50,00  | 50,00  |
| 73 | Envicárnicos E.I.C.E  | EICE | 4  | 0 | 4  | 0  | 4  | 0,00   | 100,00 |
| 74 | Instituto de Deportes, Recreación y Aprovechamiento del Tiempo Libre - INDER Envigado | EP   | 5  | 0 | 5  | 1  | 4  | 20,00  | 80,00  |
| 75 | Institución Universitaria de Envigado   | EP   | 23 | 0 | 23 | 9  | 14 | 39,13  | 60,87  |
| 76 | Alcaldía de Fredonia  | ALC  | 4  | 0 | 4  | 0  | 4  | 0,00   | 100,00 |

|     |   |     |    |   |    |    |    |        |        |
|-----|---|-----|----|---|----|----|----|--------|--------|
| 77  | Alcaldía de Giraldo   | ALC | 5  | 0 | 5  | 2  | 3  | 40,00  | 60,00  |
| 78  | Alcaldía de Girardota   | ALC | 13 | 0 | 13 | 3  | 10 | 23,08  | 76,92  |
| 79  | Alcaldía de Gómez Plata   | ALC | 2  | 1 | 1  | 0  | 1  | 0,00   | 100,00 |
| 80  | ESE Hospital Padre Clemente Giraldo                                 | ESE | 1  | 0 | 1  | 1  | 0  | 100,00 | 0,00   |
| 81  | Alcaldía de Guadalupe   | ALC | 3  | 0 | 3  | 2  | 1  | 66,67  | 33,33  |
| 82  | Alcaldía de Guatapé   | ALC | 6  | 0 | 6  | 4  | 2  | 66,67  | 33,33  |
| 83  | ESE Hospital La Inmaculada  | ESE | 2  | 1 | 1  | 0  | 1  | 0,00   | 100,00 |
| 84  | Alcaldía de Heliconia   | ALC | 5  | 0 | 5  | 2  | 3  | 40,00  | 60,00  |
| 85  | Alcaldía de Hispania  | ALC | 4  | 0 | 4  | 3  | 1  | 75,00  | 25,00  |
| 86  | Empresas Públicas de Hispania S.A. E.S.P.                           | ESP | 1  | 0 | 1  | 0  | 1  | 0,00   | 100,00 |
| 87  | Alcaldía de Itagüí  | ALC | 32 | 1 | 31 | 10 | 21 | 32,26  | 67,74  |
| 88  | ESE Hospital del Sur Gabriel Jaramillo Piedrahíta                   | ESE | 3  | 0 | 3  | 2  | 1  | 66,67  | 33,33  |
| 89  | Alcaldía de Ituango   | ALC | 5  | 1 | 4  | 1  | 3  | 25,00  | 75,00  |
| 90  | ESE Hospital San Juan de Dios                                       | ESE | 3  | 0 | 3  | 0  | 3  | 0,00   | 100,00 |
| 91  | Alcaldía de Jardín  | ALC | 4  | 0 | 4  | 2  | 2  | 50,00  | 50,00  |
| 92  | Alcaldía de Jericó  | ALC | 12 | 0 | 12 | 1  | 11 | 8,33   | 91,67  |
| 93  | EPPP de la Ceja ESP   | ESP | 5  | 0 | 5  | 3  | 2  | 60,00  | 40,00  |
| 94  | ESE Hospital de la Ceja   | ESE | 3  | 1 | 2  | 1  | 1  | 50,00  | 50,00  |
| 95  | Alcaldía de La Ceja del Tambo                                       | ALC | 16 | 1 | 15 | 4  | 11 | 26,67  | 73,33  |
| 96  | Alcaldía de La Estrella   | ALC | 12 | 0 | 12 | 6  | 6  | 50,00  | 50,00  |
| 97  | ESE Hospital La Estrella  | ESE | 2  | 0 | 2  | 0  | 2  | 0,00   | 100,00 |
| 98  | ESE Hospital Antonio Roldán Betancur                                | ESE | 1  | 0 | 1  | 0  | 1  | 0,00   | 100,00 |
| 99  | Instituto Municipal de Deporte y Recreación de la Estrella - INDERE |     | 3  | 0 | 3  | 1  | 2  | 33,33  | 66,67  |
| 100 | Alcaldía de La Unión  | ALC | 5  | 1 | 4  | 1  | 3  | 25,00  | 75,00  |
| 101 | Empresa de Servicios Públicos La Unión E.S.P.                       | ESP | 1  | 0 | 1  | 0  | 1  | 0,00   | 100,00 |
| 102 | Alcaldía de Liborina  | ALC | 6  | 0 | 6  | 4  | 2  | 66,67  | 33,33  |
| 103 | Alcaldía de Maceo   | ALC | 5  | 0 | 5  | 4  | 1  | 80,00  | 20,00  |
| 104 | Alcaldía de Mutatá  | ALC | 5  | 0 | 5  | 1  | 4  | 20,00  | 80,00  |
| 105 | Alcaldía de Nariño  | ALC | 6  | 0 | 6  | 2  | 4  | 33,33  | 66,67  |
| 106 | Alcaldía de Nechí   | ALC | 4  | 0 | 4  | 2  | 2  | 50,00  | 50,00  |
| 107 | Alcaldía de Necoclí   | ALC | 8  | 0 | 8  | 0  | 8  | 0,00   | 100,00 |
| 108 | Alcaldía de Olaya   | ALC | 4  | 0 | 4  | 1  | 3  | 25,00  | 75,00  |
| 109 | Alcaldía de Peque   | ALC | 6  | 1 | 5  | 1  | 4  | 20,00  | 80,00  |
| 110 | Alcaldía de Puerto Nare   | ALC | 8  | 0 | 8  | 3  | 5  | 37,50  | 62,50  |
| 111 | Empresas Públicas de Puerto Nare Octavio Olivares - E.P.P.N         | ESP | 0  | 0 | 0  | 0  | 0  | 0,00   | 0,00   |
| 112 | Alcaldía de Puerto Triunfo  | ALC | 5  | 0 | 5  | 3  | 2  | 60,00  | 40,00  |
| 113 | Alcaldía de Remedios  | ALC | 6  | 0 | 6  | 4  | 2  | 66,67  | 33,33  |
| 114 | Aguas del Nordeste S.A. ESP   | ESP | 3  | 0 | 3  | 2  | 1  | 66,67  | 33,33  |
| 115 | Fondeser  |     | 1  | 0 | 1  | 0  | 1  | 0,00   | 100,00 |
| 116 | Alcaldía de Rionegro  | ALC | 27 | 0 | 27 | 11 | 16 | 40,74  | 59,26  |
| 117 | Aguas de Rionegro S.A. ESP  | ESP | 5  | 0 | 5  | 2  | 3  | 40,00  | 60,00  |
| 118 | ESE Hospital de San Juan de Dios                                    | ESE | 3  | 0 | 3  | 1  | 2  | 33,33  | 66,67  |
| 119 | ESE Hospital Gilberto Mejía Mejía                                   | ESE | 3  | 0 | 3  | 0  | 3  | 0,00   | 100,00 |
| 120 | Rioaseo Total S.A. E.S.P  | ESP | 0  | 0 | 0  |    |    | 0,00   | 0,00   |
| 121 | Alcaldía de Sabanalarga   | ALC | 6  | 0 | 6  | 2  | 4  | 33,33  | 66,67  |
| 122 | ESE Hospital San Pedro  | ESE | 2  | 0 | 2  | 1  | 1  | 50,00  | 50,00  |
| 123 | Alcaldía de Sabaneta  | ALC | 56 | 5 | 51 | 24 | 27 | 47,06  | 52,94  |
| 124 | Alcaldía de Salgar  | ALC | 5  | 0 | 5  | 1  | 4  | 20,00  | 80,00  |
| 125 | ESE Hospital San José   | ESE | 3  | 0 | 3  | 0  | 3  | 0,00   | 100,00 |
| 126 | Alcaldía de San Andrés de Cuerquia                                  | ALC | 5  | 0 | 5  | 2  | 3  | 40,00  | 60,00  |
| 127 | Alcaldía de San Francisco   | ALC | 5  | 0 | 5  | 2  | 3  | 40,00  | 60,00  |
| 128 | ESE Hospital San Francisco de Asís                                  | ESE | 1  | 0 | 1  | 0  | 1  | 0,00   | 100,00 |
| 129 | Alcaldía de San Jerónimo  | ALC | 5  | 0 | 5  | 3  | 2  | 60,00  | 40,00  |
| 130 | ESE Hospital San Luis Beltrán                                       | ESE | 2  | 0 | 2  | 2  | 0  | 100,00 | 0,00   |
| 131 | ESE Hospital Laureano Pino  | ESE | 2  | 0 | 2  | 1  | 1  | 50,00  | 50,00  |
| 132 | Alcaldía de San José de la Montaña                                  | ALC | 5  | 0 | 5  | 1  | 4  | 20,00  | 80,00  |
| 133 | Alcaldía de San Luis  | ALC | 4  | 0 | 4  | 0  | 4  | 0,00   | 100,00 |

|     |  |      |             |           |             |            |            |              |              |
|-----|--|------|-------------|-----------|-------------|------------|------------|--------------|--------------|
| 134 | Alcaldía de San Pedro de Urabá   | ALC  | 10          | 0         | 10          | 4          | 6          | 40,00        | 60,00        |
| 135 | Alcaldía de San Roque  | ALC  | 6           | 0         | 6           | 1          | 5          | 16,67        | 83,33        |
| 136 | Alcaldía de Santuario  | ALC  | 2           | 0         | 2           | 2          | 0          | 100,00       | 0,00         |
| 137 | Alcaldía de San Vicente Ferrer   | ALC  | 8           | 0         | 8           | 3          | 5          | 37,50        | 62,50        |
| 138 | Alcaldía de Santa Fe de Antioquia  | ALC  | 10          | 0         | 10          | 5          | 5          | 50,00        | 50,00        |
| 139 | Alcaldía de Santa Rosa de Osos   | ALC  | 25          | 3         | 22          | 10         | 12         | 45,45        | 54,55        |
| 140 | Alcaldía de Santo Domingo  | ALC  | 6           | 0         | 6           | 2          | 4          | 33,33        | 66,67        |
| 141 | Instituto del Deporte, la Recreación y el Aprovechamiento del tiempo libre - JUNDEPORTES | OTRA | 1           | 0         | 1           | 0          | 1          | 0,00         | 100,00       |
| 142 | Alcaldía de Segovia  | ALC  | 8           | 0         | 8           | 3          | 5          | 37,50        | 62,50        |
| 143 | Alcaldía de Sonsón   | ALC  | 12          | 3         | 9           | 4          | 5          | 44,44        | 55,56        |
| 144 | Alcaldía de Sopetrán   | ALC  | 5           | 0         | 5           | 4          | 1          | 80,00        | 20,00        |
| 145 | Alcaldía de Tarazá   | ALC  | 9           | 1         | 8           | 2          | 6          | 25,00        | 75,00        |
| 146 | ESE Hospital San Antonio   | ESE  | 1           | 0         | 1           | 1          | 0          | 100,00       | 0,00         |
| 147 | Alcaldía de Titiribí   | ALC  | 6           | 0         | 6           | 1          | 5          | 16,67        | 83,33        |
| 148 | Alcaldía de Toledo   | ALC  | 6           | 0         | 6           | 3          | 3          | 50,00        | 50,00        |
| 149 | Alcaldía de Turbo  | ALC  | 11          | 0         | 11          | 6          | 5          | 54,55        | 45,45        |
| 150 | Alcaldía de Uramita  | ALC  | 5           | 0         | 5           | 2          | 3          | 40,00        | 60,00        |
| 151 | Alcaldía de Urrao  | ALC  | 8           | 0         | 8           | 3          | 5          | 37,50        | 62,50        |
| 152 | Alcaldía de Valdivia   | ALC  | 3           | 0         | 3           | 3          | 0          | 100,00       | 0,00         |
| 153 | Alcaldía de Valparaíso   | ALC  | 4           | 0         | 4           | 1          | 3          | 25,00        | 75,00        |
| 154 | Alcaldía de Vegachí  | ALC  | 4           | 0         | 4           | 2          | 2          | 50,00        | 50,00        |
| 155 | Alcaldía de Vigía del Fuerte   | ALC  | 6           | 0         | 6           | 4          | 2          | 66,67        | 33,33        |
| 156 | Alcaldía de Yalí   | ALC  | 3           | 0         | 3           | 2          | 1          | 66,67        | 33,33        |
| 157 | ESE Hospital La Misericordia de Yalí   | ESE  | 0           | 0         | 0           | 0          | 0          | 0,00         | 0,00         |
| 158 | Alcaldía de Yarumal  | ALC  | 8           | 0         | 8           | 4          | 4          | 50,00        | 50,00        |
| 159 | Aguas del Norte Antioqueño S.A. E.S.P.   | ESP  | 5           | 0         | 5           | 3          | 2          | 60,00        | 40,00        |
| 160 | Alcaldía de Yolombó  | ALC  | 6           | 0         | 6           | 3          | 3          | 50,00        | 50,00        |
| 161 | Alcaldía de Zaragoza   | ALC  | 5           | 0         | 5           | 2          | 3          | 40,00        | 60,00        |
|     | <b>Total</b>   |      | <b>1430</b> | <b>52</b> | <b>1378</b> | <b>527</b> | <b>851</b> | <b>38,24</b> | <b>61,76</b> |
|     |  |      |             |           |             |            |            |              |              |
|     | <b>ARAUCA</b>  |      |             |           |             |            |            |              |              |
| 1   | Gobernación de Arauca  | GOB  | 7           | 0         | 7           | 5          | 2          | 71,43        | 28,57        |
| 2   | Alcaldía de Arauca   | CAP  | 8           | 0         | 8           | 7          | 1          | 87,50        | 12,50        |
| 3   | Empresa de Energía de Arauca   | ESP  | 8           | 0         | 8           | 3          | 5          | 37,50        | 62,50        |
| 4   | Empresa Municipal de Servicios Públicos de Arauca - EMSERPA EICE ESP                     | ESP  | 3           | 0         | 3           | 1          | 2          | 33,33        | 66,67        |
| 5   | Instituto de Desarrollo de Arauca - IDEAR  | EP   | 3           | 0         | 3           | 2          | 1          | 66,67        | 33,33        |
| 6   | Unidad Administrativa Especial de Salud de Arauca  | UAE  | 5           | 0         | 5           | 3          | 2          | 60,00        | 40,00        |
| 7   | Alcaldía de Arauquita  | ALC  | 6           | 0         | 6           | 2          | 4          | 33,33        | 66,67        |
| 8   | Alcaldía de Cravo Norte  | ALC  | 4           | 0         | 4           | 2          | 2          | 50,00        | 50,00        |
| 9   | Alcaldía de Fortul   | ALC  | 3           | 0         | 3           | 1          | 2          | 33,33        | 66,67        |
| 10  | Alcaldía de Puerto Rondón  | ALC  | 3           | 0         | 3           | 0          | 3          | 0,00         | 100,00       |
| 11  | Alcaldía de Saravena   | ALC  | 5           | 1         | 4           | 1          | 3          | 25,00        | 75,00        |
| 12  | Alcaldía de Tame   | ALC  | 9           | 0         | 9           | 2          | 7          | 22,22        | 77,78        |
| 13  | Personería de Tame   | OC   | 0           | 0         | 0           | 0          | 0          | 0,00         | 0,00         |
| 14  | Empresa de Servicios Públicos de Tame - CARIBABARE E.S.P.                                | EICE | 1           | 0         | 1           | 0          | 1          | 0,00         | 100,00       |
|     | <b>Total</b>   |      | <b>65</b>   | <b>1</b>  | <b>64</b>   | <b>29</b>  | <b>35</b>  | <b>45,31</b> | <b>54,69</b> |
|     |  |      |             |           |             |            |            |              |              |
|     | <b>ATLÁNTICO</b>   |      |             |           |             |            |            |              |              |
| 1   | Gobernación del Atlántico  | GOB  | 42          | 2         | 40          | 10         | 30         | 25,00        | 75,00        |
| 2   | Alcaldía Distrital de Barranquilla   | CAP  | 50          | 0         | 50          | 23         | 27         | 46,00        | 54,00        |
| 3   | ESE Hospital Universitario CARI  | ESE  | 4           | 1         | 3           | 0          | 3          | 0,00         | 100,00       |
| 4   | Transmetro S.A.  |      | 11          | 0         | 11          | 6          | 5          | 54,55        | 45,45        |
| 5   | Alcaldía de Baranoa  | ALC  | 8           | 1         | 7           | 3          | 4          | 42,86        | 57,14        |
| 6   | Alcaldía de Campo de la Cruz   | ALC  | 8           | 0         | 8           | 2          | 6          | 25,00        | 75,00        |
| 7   | Alcaldía de Candelaria   | ALC  | 15          | 0         | 15          | 4          | 11         | 26,67        | 73,33        |
| 8   | Concejo de Candelaria  | CA   | 0           | 0         | 0           | 0          | 0          | 0,00         | 0,00         |

|    |  |      |            |           |            |           |            |              |              |
|----|--|------|------------|-----------|------------|-----------|------------|--------------|--------------|
| 9  | Personería de Candelaria                                       | OC   | 1          | 0         | 1          | 0         | 1          | 0,00         | 100,00       |
| 10 | Instituto Municipal de Deportes y Recreación                   | CA   | 1          | 0         | 1          | 0         | 1          | 0,00         | 100,00       |
| 11 | Zonal Candelaria Asociación de Municipios de la Regional No. 2 | CA   | 1          | 0         | 1          | 0         | 1          | 0,00         | 100,00       |
| 12 | Alcaldía de Galapa   | ALC  | 8          | 0         | 8          | 3         | 5          | 37,50        | 62,50        |
| 13 | Alcaldía de Juan de Acosta                                     | ALC  | 8          | 1         | 7          | 1         | 6          | 14,29        | 85,71        |
| 14 | ESE Hospital Local de Luruaco                                  | ESE  | 2          | 0         | 2          | 1         | 1          | 50,00        | 50,00        |
| 15 | Alcaldía de Manatí   | ALC  | 6          | 0         | 6          | 1         | 5          | 16,67        | 83,33        |
| 16 | Alcaldía de Palmar de Varela                                   | ALC  | 5          | 0         | 5          | 1         | 4          | 20,00        | 80,00        |
| 17 | Alcaldía de Piojó  | ALC  | 3          | 0         | 3          | 2         | 1          | 66,67        | 33,33        |
| 18 | Alcaldía de Polonuevo  | ALC  | 5          | 0         | 5          | 4         | 1          | 80,00        | 20,00        |
| 19 | Alcaldía de Ponedera   | ALC  | 6          | 0         | 6          | 2         | 4          | 33,33        | 66,67        |
| 20 | Alcaldía de Puerto Colombia                                    | ALC  | 12         | 1         | 11         | 5         | 6          | 45,45        | 54,55        |
| 21 | Alcaldía de Repelón  | ALC  | 8          | 0         | 8          | 0         | 8          | 0,00         | 100,00       |
| 22 | Alcaldía de Sabanagrande                                       | ALC  | 6          | 0         | 6          | 2         | 4          | 33,33        | 66,67        |
| 23 | Alcaldía de Santo Tomás  | ALC  | 4          | 0         | 4          | 1         | 3          | 25,00        | 75,00        |
| 24 | Alcaldía de Tubará   | ALC  | 4          | 0         | 4          | 1         | 3          | 25,00        | 75,00        |
|    | <b>Total</b>   |      | <b>218</b> | <b>6</b>  | <b>212</b> | <b>72</b> | <b>140</b> | <b>33,96</b> | <b>66,04</b> |
|    | <b>BOLÍVAR</b>   |      |            |           |            |           |            |              |              |
| 1  | Gobernación de Bolívar   | GOB  | 14         | 0         | 14         | 5         | 9          | 35,71        | 64,29        |
| 2  | Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias, D.T. y C.               | CAP  | 41         | 2         | 39         | 17        | 22         | 43,59        | 56,41        |
| 3  | Empresa de Desarrollo Urbano de Bolívar - EDURBE S.A.          | EICE | 4          | 0         | 4          | 1         | 3          | 25,00        | 75,00        |
| 4  | Establecimiento Público Ambiental EPA Cartagena                | EP   | 5          | 2         | 3          | 2         | 1          | 66,67        | 33,33        |
| 5  | Instituto de Patrimonio y Cultura de Cartagena                 |      | 1          | 0         | 1          | 1         | 0          | 100,00       | 0,00         |
| 6  | Alcaldía de Achí   | ALC  | 1          | 0         | 1          | 1         | 0          | 100,00       | 0,00         |
| 7  | Alcaldía de Arenal   | ALC  | 12         | 6         | 6          | 3         | 3          | 50,00        | 50,00        |
| 8  | ESE Hospital Local Arjona                                      | ESE  | 2          | 1         | 1          | 0         | 1          | 0,00         | 100,00       |
| 9  | Alcaldía de Arroyohondo  | ALC  | 8          | 1         | 7          | 2         | 5          | 28,57        | 71,43        |
| 10 | Alcaldía de El Carmen de Bolívar                               | ALC  | 1          | 0         | 1          | 0         | 1          | 0,00         | 100,00       |
| 11 | Alcaldía de El Guamo   | ALC  | 1          | 0         | 1          | 0         | 1          | 0,00         | 100,00       |
| 12 | Alcaldía de Mahates  | ALC  | 8          | 0         | 8          | 3         | 5          | 37,50        | 62,50        |
| 13 | Alcaldía de María La Baja                                      | ALC  | 8          | 0         | 8          | 3         | 5          | 37,50        | 62,50        |
| 14 | Alcaldía de Pinillos   | ALC  | 10         | 0         | 10         | 5         | 5          | 50,00        | 50,00        |
| 15 | Alcaldía de San Cristóbal                                      | ALC  | 6          | 0         | 6          | 2         | 4          | 33,33        | 66,67        |
| 16 | Alcaldía de San Estanislao de Kostka                           | ALC  | 6          | 0         | 6          | 1         | 5          | 16,67        | 83,33        |
| 17 | Alcaldía de San Jacinto  | ALC  | 8          | 0         | 8          | 2         | 6          | 25,00        | 75,00        |
| 18 | Alcaldía de San Juan de Nepomuceno                             | ALC  | 8          | 0         | 8          | 5         | 3          | 62,50        | 37,50        |
| 19 | Alcaldía de San Martín de Loba                                 | ALC  | 0          | 0         | 0          | 0         | 0          | 0,00         | 0,00         |
| 20 | ESE Hospital San Martín de Loba                                | ESE  | 2          | 0         | 2          | 1         | 1          | 50,00        | 50,00        |
| 21 | Alcaldía de Santa Catalina                                     | ALC  | 1          | 0         | 1          | 1         | 0          | 100,00       | 0,00         |
| 22 | Personería de Santa Catalina                                   | OC   | 0          | 0         | 0          | 0         | 0          | 0,00         | 0,00         |
| 23 | Alcaldía de Santa Cruz de Mompox                               | ALC  | 8          | 0         | 8          | 2         | 6          | 25,00        | 75,00        |
| 24 | Alcaldía de Santa Rosa del Sur                                 | ALC  | 7          | 0         | 7          | 4         | 3          | 57,14        | 42,86        |
| 25 | ESE Hospital Manuel Elkin Patarroyo                            | ESE  | 1          | 0         | 1          | 1         | 0          | 100,00       | 0,00         |
| 26 | Alcaldía de Soplaviento  | ALC  | 5          | 0         | 5          | 2         | 3          | 40,00        | 60,00        |
| 27 | Alcaldía de Talaigua Nuevo                                     | ALC  | 3          | 1         | 2          | 0         | 2          | 0,00         | 100,00       |
| 28 | Alcaldía de Tiquisio   | ALC  | 1          | 0         | 1          | 1         | 0          | 100,00       | 0,00         |
| 29 | Alcaldía de Turbaco  | ALC  | 13         | 0         | 13         | 4         | 9          | 30,77        | 69,23        |
| 30 | Concejo de Turbaco   | CA   | 0          | 0         | 0          | 0         | 0          | 0,00         | 0,00         |
|    | <b>Total</b>   |      | <b>185</b> | <b>13</b> | <b>172</b> | <b>69</b> | <b>103</b> | <b>40,12</b> | <b>59,88</b> |
|    | <b>BOYACÁ</b>  |      |            |           |            |           |            |              |              |
| 1  | Gobernación de Boyacá  | GOB  | 47         | 2         | 45         | 14        | 31         | 31,11        | 68,89        |
| 2  | Alcaldía Mayor de Tunja  | CAP  | 12         | 0         | 12         | 4         | 8          | 33,33        | 66,67        |
| 3  | Empresa Matadero de Tunja                                      |      | 1          | 0         | 1          | 0         | 1          | 0,00         | 100,00       |
| 4  | ESE Hospital San Rafael de Tunja                               | ESE  | 3          | 0         | 3          | 1         | 2          | 33,33        | 66,67        |

|    |  |      |    |   |    |   |    |        |        |
|----|--|------|----|---|----|---|----|--------|--------|
| 5  | ESE Santiago de Tunja  | ESE  | 2  | 0 | 2  | 0 | 2  | 0,00   | 100,00 |
| 6  | Instituto de Recreación y Deporte de Tunja - IRDET                           | OTRA | 1  | 0 | 1  | 1 | 0  | 100,00 | 0,00   |
| 7  | Instituto Financiero de Boyacá - INFIBOY                                     |      | 2  | 1 | 1  | 1 | 0  | 100,00 | 0,00   |
| 8  | Alcaldía de Almeida  | ALC  | 3  | 0 | 3  | 1 | 2  | 33,33  | 66,67  |
| 9  | Alcaldía de Arcabuco   | ALC  | 3  | 0 | 3  | 1 | 2  | 33,33  | 66,67  |
| 10 | Personería de Arcabuco   | OC   | 1  | 0 | 1  | 0 | 1  | 0,00   | 100,00 |
| 11 | Alcaldía de Belén  | ALC  | 3  | 1 | 2  | 1 | 1  | 50,00  | 50,00  |
| 12 | Alcaldía de Betéitiva  | ALC  | 3  | 0 | 3  | 1 | 2  | 33,33  | 66,67  |
| 13 | Alcaldía de Boavita  | ALC  | 2  | 0 | 2  | 1 | 1  | 50,00  | 50,00  |
| 14 | Alcaldía de Boyacá   | ALC  | 1  | 0 | 1  | 1 | 0  | 100,00 | 0,00   |
| 15 | Alcaldía de Briceño  | ALC  | 1  | 0 | 1  | 0 | 1  | 0,00   | 100,00 |
| 16 | Alcaldía de Buenavista   | ALC  | 3  | 0 | 3  | 1 | 2  | 33,33  | 66,67  |
| 17 | Empresa de Servicios Públicos de Buenavista                                  |      | 1  | 0 | 1  | 1 | 0  | 100,00 | 0,00   |
| 18 | ESE Centro de Salud Buenavista   | ESE  | 1  | 0 | 1  | 1 | 0  | 100,00 | 0,00   |
| 19 | Alcaldía de Busbanzá   | ALC  | 4  | 0 | 4  | 2 | 2  | 50,00  | 50,00  |
| 20 | Alcaldía de Caldas   | ALC  | 1  | 0 | 1  | 0 | 1  | 0,00   | 100,00 |
| 21 | Alcaldía de Cerinza  | ALC  | 3  | 0 | 3  | 1 | 2  | 33,33  | 66,67  |
| 22 | Alcaldía de Ciéneaga   | ALC  | 2  | 0 | 2  | 1 | 1  | 50,00  | 50,00  |
| 23 | Alcaldía de Cóbbita  | ALC  | 4  | 0 | 4  | 1 | 3  | 25,00  | 75,00  |
| 24 | Alcaldía de Corrales   | ALC  | 4  | 0 | 4  | 1 | 3  | 25,00  | 75,00  |
| 25 | ESE Puesto de Salud Corrales   | ESE  | 1  | 0 | 1  | 1 | 0  | 100,00 | 0,00   |
| 26 | Personería de Corrales   | OC   | 0  | 0 | 0  | 0 | 0  | 0,00   | 0,00   |
| 27 | Alcaldía de Covarachía   | ALC  | 4  | 0 | 4  | 1 | 3  | 25,00  | 75,00  |
| 28 | Alcaldía de Cubará   | ALC  | 3  | 0 | 3  | 1 | 2  | 33,33  | 66,67  |
| 29 | Alcaldía de Cucaita  | ALC  | 2  | 0 | 2  | 2 | 0  | 100,00 | 0,00   |
| 30 | Alcaldía de Chinavita  | ALC  | 1  | 0 | 1  | 1 | 0  | 100,00 | 0,00   |
| 31 | Alcaldía de Chiquinquirá   | ALC  | 18 | 0 | 18 | 7 | 11 | 38,89  | 61,11  |
| 32 | Empochiquinquirá ESP   | ESP  | 5  | 0 | 5  | 1 | 4  | 20,00  | 80,00  |
| 33 | Instituto Municipal del Deporte, la Cultura y la Recreación - IMDECUR        |      | 1  | 0 | 1  | 0 | 1  | 0,00   | 100,00 |
| 34 | Alcaldía de Chíquiza   | ALC  | 3  | 0 | 3  | 2 | 1  | 66,67  | 33,33  |
| 35 | Alcaldía de Chiscas  | ALC  | 2  | 0 | 2  | 0 | 2  | 0,00   | 100,00 |
| 36 | Alcaldía de Chita  | ALC  | 0  | 0 | 0  | 0 | 0  | 0,00   | 0,00   |
| 37 | Alcaldía de Chitaraque   | ALC  | 1  | 0 | 1  | 0 | 1  | 0,00   | 100,00 |
| 38 | Alcaldía de Duitama  | ALC  | 10 | 0 | 10 | 5 | 5  | 50,00  | 50,00  |
| 39 | Fondo de Vivienda Obrera de Duitama  |      | 1  | 0 | 1  | 0 | 1  | 0,00   | 100,00 |
| 40 | Instituto para la Educación Física La Recreación y el Deporte de Duitama     | OTRA | 1  | 0 | 1  | 1 | 0  | 100,00 | 0,00   |
| 41 | Empresa de Servicios Públicos Municipales no Domiciliarios de Duitama - ESDU | ESP  | 3  | 0 | 3  | 2 | 1  | 66,67  | 33,33  |
| 42 | Alcaldía de El Cocuy   | ALC  | 1  | 0 | 1  | 0 | 1  | 0,00   | 100,00 |
| 43 | Alcaldía de El Espino  | ALC  | 2  | 0 | 2  | 0 | 2  | 0,00   | 100,00 |
| 44 | Alcaldía de Firavitoba   | ALC  | 1  | 0 | 1  | 0 | 1  | 0,00   | 100,00 |
| 45 | Alcaldía de Floresta   | ALC  | 1  | 0 | 1  | 0 | 1  | 0,00   | 100,00 |
| 46 | Alcaldía de Guacamayas   | ALC  | 2  | 0 | 2  | 1 | 1  | 50,00  | 50,00  |
| 47 | Alcaldía de Guateque   | ALC  | 0  | 0 | 0  | 0 | 0  | 0,00   | 0,00   |
| 48 | ESE Hospital Regional Segundo Nivel de Atención Valle de Tenza               | ESE  | 2  | 0 | 2  | 0 | 2  | 0,00   | 100,00 |
| 49 | Alcaldía de Guayatá  | ALC  | 1  | 0 | 1  | 0 | 1  | 0,00   | 100,00 |
| 50 | Alcaldía de Güicán de la Sierra  | ALC  | 1  | 0 | 1  | 0 | 1  | 0,00   | 100,00 |
| 51 | Alcaldía de Iza  | ALC  | 0  | 0 | 0  | 0 | 0  | 0,00   | 0,00   |
| 52 | Alcaldía de Jericó   | ALC  | 1  | 0 | 1  | 0 | 1  | 0,00   | 100,00 |
| 53 | Alcaldía de La Capilla   | ALC  | 1  | 0 | 1  | 1 | 0  | 100,00 | 0,00   |
| 54 | Alcaldía La Uvita  | ALC  | 0  | 0 | 0  | 0 | 0  | 0,00   | 0,00   |
| 55 | Alcaldía de Macanal  | ALC  | 5  | 0 | 5  | 3 | 2  | 60,00  | 40,00  |
| 56 | Alcaldía de Maripí   | ALC  | 3  | 0 | 3  | 1 | 2  | 33,33  | 66,67  |
| 57 | Alcaldía de Miraflores   | ALC  | 4  | 0 | 4  | 1 | 3  | 25,00  | 75,00  |
| 58 | Alcaldía de Moniquirá  | ALC  | 6  | 0 | 6  | 6 | 0  | 100,00 | 0,00   |
| 59 | Alcaldía de Muzo   | ALC  | 3  | 0 | 3  | 2 | 1  | 66,67  | 33,33  |
| 60 | ESE Hospital Santa Ana   | ESE  | 0  | 0 | 0  | 0 | 0  | 0,00   | 0,00   |

|     |   |      |    |   |    |   |   |        |        |
|-----|---|------|----|---|----|---|---|--------|--------|
| 61  | Alcaldía de Nobsa   | ALC  | 4  | 0 | 4  | 1 | 3 | 25,00  | 75,00  |
| 62  | Alcaldía de Oicatá  | ALC  | 0  | 0 | 0  | 0 | 0 | 0,00   | 0,00   |
| 63  | Alcaldía de Otanche   | ALC  | 4  | 0 | 4  | 2 | 2 | 50,00  | 50,00  |
| 64  | Alcaldía de Pachavita   | ALC  | 0  | 0 | 0  | 0 | 0 | 0,00   | 0,00   |
| 65  | Alcaldía de Paipa   | ALC  | 7  | 0 | 7  | 2 | 5 | 28,57  | 71,43  |
| 66  | ESE Hospital San Vicente de Paúl  | ESE  | 1  | 0 | 1  | 1 | 0 | 100,00 | 0,00   |
| 67  | Instituto de Vivienda de Paipa  | OTRA | 1  | 0 | 1  | 0 | 1 | 0,00   | 100,00 |
| 68  | Instituto Municipal para la Educación Física, Recreación y Deporte de Paipa                         |      | 1  | 0 | 1  | 0 | 1 | 0,00   | 100,00 |
| 69  | Red Vital Paipa S.A. ESP  | ESP  | 1  | 0 | 1  | 0 | 1 | 0,00   | 100,00 |
| 70  | Alcaldía de Panqueba  | ALC  | 3  | 1 | 2  | 1 | 1 | 50,00  | 50,00  |
| 71  | Alcaldía de Pauna   | ALC  | 5  | 0 | 5  | 2 | 3 | 40,00  | 60,00  |
| 72  | ESE Centro de Salud Edgar Alonso Pulido Solano  | ESE  | 1  | 1 | 0  | 0 | 0 | 0,00   | 0,00   |
| 73  | Alcaldía de Paz del Río   | ALC  | 4  | 0 | 4  | 3 | 1 | 75,00  | 25,00  |
| 74  | Alcaldía de Pesca   | ALC  | 4  | 0 | 4  | 0 | 4 | 0,00   | 100,00 |
| 75  | ESE Salud Pesca   | ESE  | 1  | 0 | 1  | 1 | 0 | 100,00 | 0,00   |
| 76  | Personería de Pesca   | OC   | 1  | 0 | 1  | 0 | 1 | 0,00   | 100,00 |
| 77  | Alcaldía de Puerto Boyacá   | ALC  | 8  | 0 | 8  | 2 | 6 | 25,00  | 75,00  |
| 78  | Alcaldía de Quípama   | ALC  | 3  | 0 | 3  | 1 | 2 | 33,33  | 66,67  |
| 79  | Alcaldía de Ramiquirí   | ALC  | 4  | 0 | 4  | 1 | 3 | 25,00  | 75,00  |
| 80  | Alcaldía de Ráquira   | ALC  | 4  | 0 | 4  | 1 | 3 | 25,00  | 75,00  |
| 81  | Alcaldía de Saboyá  | ALC  | 4  | 0 | 4  | 3 | 1 | 75,00  | 25,00  |
| 82  | Alcaldía de Samacá  | ALC  | 5  | 0 | 5  | 2 | 3 | 40,00  | 60,00  |
| 83  | ESE Hospital Santa Marta de Samacá  | ESE  | 2  | 0 | 2  | 1 | 1 | 50,00  | 50,00  |
| 84  | Alcaldía de San Eduardo   | ALC  | 2  | 0 | 2  | 1 | 1 | 50,00  | 50,00  |
| 85  | Alcaldía de San José de Pare  | ALC  | 0  | 0 | 0  | 0 | 0 | 0,00   | 0,00   |
| 86  | Alcaldía de San Luis de Gaceno  | ALC  | 2  | 0 | 2  | 2 | 0 | 100,00 | 0,00   |
| 87  | Alcaldía de San Mateo   | ALC  | 2  | 0 | 2  | 1 | 1 | 50,00  | 50,00  |
| 88  | Alcaldía de San Miguel de Sema  | ALC  | 5  | 0 | 5  | 2 | 3 | 40,00  | 60,00  |
| 89  | Alcaldía de San Pablo de Borbur   | ALC  | 1  | 0 | 1  | 0 | 1 | 0,00   | 100,00 |
| 90  | Alcaldía de Santa María   | ALC  | 0  | 0 | 0  | 0 | 0 | 0,00   | 0,00   |
| 91  | Alcaldía de Santa Rosa de Viterbo   | ALC  | 0  | 0 | 0  | 0 | 0 | 0,00   | 0,00   |
| 92  | Alcaldía de Sativasur   | ALC  | 1  | 0 | 1  | 1 | 0 | 100,00 | 0,00   |
| 93  | Alcaldía de Siachoque   | ALC  | 3  | 0 | 3  | 1 | 2 | 33,33  | 66,67  |
| 94  | Alcaldía de Soatá   | ALC  | 0  | 0 | 0  | 0 | 0 | 0,00   | 0,00   |
| 95  | ESE Centro de Salud San Antonio Socotá  | ESE  | 1  | 0 | 1  | 1 | 0 | 100,00 | 0,00   |
| 96  | Alcaldía de Sogamoso  | ALC  | 15 | 0 | 15 | 8 | 7 | 53,33  | 46,67  |
| 97  | Instituto Fondo de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana del Municipio de Sogamoso - FONVISOG | OTRA | 1  | 0 | 1  | 0 | 1 | 0,00   | 100,00 |
| 98  | ESE Salud Sogamoso  | ESE  | 0  | 0 | 0  | 0 | 0 | 0,00   | 0,00   |
| 99  | Alcaldía de Sora  | ALC  | 2  | 0 | 2  | 0 | 2 | 0,00   | 100,00 |
| 100 | Alcaldía de Soracá  | ALC  | 4  | 0 | 4  | 1 | 3 | 25,00  | 75,00  |
| 101 | Alcaldía de Sotaquirá   | ALC  | 3  | 1 | 2  | 0 | 2 | 0,00   | 100,00 |
| 102 | Emsotaquirá ESP   | ESP  | 1  | 0 | 1  | 0 | 1 | 0,00   | 100,00 |
| 103 | Alcaldía de Susacón   | ALC  | 4  | 0 | 4  | 2 | 2 | 50,00  | 50,00  |
| 104 | Alcaldía de Sutatenza   | ALC  | 2  | 0 | 2  | 0 | 2 | 0,00   | 100,00 |
| 105 | Alcaldía de Tenza   | ALC  | 1  | 0 | 1  | 1 | 0 | 100,00 | 0,00   |
| 106 | Alcaldía de Tibasosa  | ALC  | 4  | 0 | 4  | 2 | 2 | 50,00  | 50,00  |
| 107 | Fondo de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana de Tibasosa                                    | OTRA | 1  | 0 | 1  | 0 | 1 | 0,00   | 100,00 |
| 108 | ESE Inés Ochoa Pérez  | ESE  | 1  | 0 | 1  | 1 | 0 | 100,00 | 0,00   |
| 109 | Alcaldía de Tinjacá   | ALC  | 4  | 0 | 4  | 1 | 3 | 25,00  | 75,00  |
| 110 | Alcaldía de Tipacoque   | ALC  | 2  | 0 | 2  | 1 | 1 | 50,00  | 50,00  |
| 111 | Alcaldía de Toca  | ALC  | 7  | 0 | 7  | 5 | 2 | 71,43  | 28,57  |
| 112 | Alcaldía de Togui   | ALC  | 2  | 0 | 2  | 1 | 1 | 50,00  | 50,00  |
| 113 | Personería de Togui   | OC   | 0  | 0 | 0  | 0 | 0 | 0,00   | 0,00   |
| 114 | ESE Centro de Salud de Togui  | ALC  | 0  | 0 | 0  | 0 | 0 | 0,00   | 0,00   |
| 115 | Alcaldía de Tota  | ALC  | 3  | 0 | 3  | 2 | 1 | 66,67  | 33,33  |
| 116 | ESE Centro de Salud de Tota   | ESE  | 0  | 0 | 0  | 0 | 0 | 0,00   | 0,00   |

|     |  |      |            |          |            |            |            |              |              |
|-----|--|------|------------|----------|------------|------------|------------|--------------|--------------|
| 117 | Alcaldía de Tunungua   | ALC  | 0          | 0        | 0          | 0          | 0          | 0,00         | 0,00         |
| 118 | Alcaldía de Turmeque   | ALC  | 2          | 0        | 2          | 1          | 1          | 50,00        | 50,00        |
| 119 | Alcaldía de Tuta   | ALC  | 7          | 0        | 7          | 2          | 5          | 28,57        | 71,43        |
| 120 | Personería de Tuta   | OC   | 0          | 0        | 0          | 0          | 0          | 0,00         | 0,00         |
| 121 | ESE Puesto de Salud San Miguel   | ESE  | 0          | 0        | 0          | 0          | 0          | 0,00         | 0,00         |
| 122 | Alcaldía de Tutaza   | ALC  | 0          | 0        | 0          | 0          | 0          | 0,00         | 0,00         |
| 123 | Alcaldía de Úmbita   | ALC  | 4          | 0        | 4          | 1          | 3          | 25,00        | 75,00        |
| 124 | Alcaldía de Villa de Leyva   | ALC  | 7          | 0        | 7          | 2          | 5          | 28,57        | 71,43        |
| 125 | Alcaldía de Viracachá  | ALC  | 2          | 0        | 2          | 1          | 1          | 50,00        | 50,00        |
|     | <b>Total</b>   |      | <b>362</b> | <b>7</b> | <b>355</b> | <b>140</b> | <b>215</b> | <b>39,44</b> | <b>60,56</b> |
|     | <b>CALDAS</b>  |      |            |          |            |            |            |              |              |
| 1   | Gobernación de Caldas  | GOB  | 14         | 0        | 14         | 4          | 10         | 28,57        | 71,43        |
| 2   | Alcaldía de Manizales  | CAP  | 18         | 0        | 18         | 4          | 14         | 22,22        | 77,78        |
| 3   | Caja de la Vivienda Popular del Municipio de Manizales                           |      | 3          | 0        | 3          | 0          | 3          | 0,00         | 100,00       |
| 4   | Centro de Recepción de Menores   | OTRA | 1          | 0        | 1          | 1          | 0          | 100,00       | 0,00         |
| 5   | Concejo de Manizales   | CA   | 2          | 0        | 2          | 0          | 2          | 0,00         | 100,00       |
| 6   | Contraloría General de Caldas  | OC   | 2          | 0        | 2          | 0          | 2          | 0,00         | 100,00       |
| 7   | Contraloría General del Municipio de Manizales                                   | OC   | 2          | 0        | 2          | 0          | 2          | 0,00         | 100,00       |
| 8   | Dirección Territorial de Salud de Caldas   | EP   | 5          | 0        | 5          | 2          | 3          | 40,00        | 60,00        |
| 9   | Empresa de Renovación Urbana de Manizales Ltda                                   | EICE | 4          | 0        | 4          | 1          | 3          | 25,00        | 75,00        |
| 10  | Empresa de Transporte Integrado de Manizales S.A - TIM S.A.                      | EICE | 4          | 1        | 3          | 1          | 2          | 33,33        | 66,67        |
| 11  | Empresa Municipal para la Salud - EMSA   | OTRA | 2          | 0        | 2          | 1          | 1          | 50,00        | 50,00        |
| 12  | ESE ASSBASALUD   | ESE  | 4          | 0        | 4          | 2          | 2          | 50,00        | 50,00        |
| 13  | ESE Hospital de Caldas   | ESE  | 1          | 0        | 1          | 0          | 1          | 0,00         | 100,00       |
| 14  | ESE Hospital Departamental Santa Sofía de Caldas                                 | ESE  | 4          | 0        | 4          | 3          | 1          | 75,00        | 25,00        |
| 15  | ESE Hospital Geriátrico San Isidro   | ESE  | 0          | 0        | 0          | 0          | 0          | 0,00         | 0,00         |
| 16  | Instituto de Cultura y Turismo de Manizales                                      | EP   | 4          | 0        | 4          | 3          | 1          | 75,00        | 25,00        |
| 17  | Instituto de Financiamiento, Promoción y Desarrollo de Manizales - INFIMANIZALES | EP   | 5          | 0        | 5          | 1          | 4          | 20,00        | 80,00        |
| 18  | Instituto de Valorización de Manizales   | OTRA | 1          | 0        | 1          | 0          | 1          | 0,00         | 100,00       |
| 19  | Alcaldía de Aguadas  | ALC  | 8          | 0        | 8          | 5          | 3          | 62,50        | 37,50        |
| 20  | ESE Hospital San José de Aguadas   | ESE  | 0          | 0        | 0          | 0          | 0          | 0,00         | 0,00         |
| 21  | Empresa Regional de Aseo del Norte de Caldas S.A. E.S.P                          | ESP  | 1          | 0        | 1          | 0          | 1          | 0,00         | 100,00       |
| 22  | Alcaldía de Anserma  | ALC  | 9          | 0        | 9          | 4          | 5          | 44,44        | 55,56        |
| 23  | ESE Hospital San Vicente de Paúl   | ESE  | 1          | 0        | 1          | 1          | 0          | 100,00       | 0,00         |
| 24  | Alcaldía de Chinchiná  | ALC  | 9          | 0        | 9          | 6          | 3          | 66,67        | 33,33        |
| 25  | ESE Hospital San Marcos  | ALC  | 0          | 0        | 0          | 0          | 0          | 0,00         | 0,00         |
| 26  | Alcaldía de Filadelfia   | ALC  | 5          | 0        | 5          | 2          | 3          | 40,00        | 60,00        |
| 27  | Alcaldía de La Dorada  | ALC  | 28         | 0        | 28         | 11         | 17         | 39,29        | 60,71        |
| 28  | Alcaldía de La Merced  | ALC  | 3          | 0        | 3          | 2          | 1          | 66,67        | 33,33        |
| 29  | Empresa Aguas de la Merced ESP   | ESP  | 1          | 0        | 1          | 1          | 0          | 100,00       | 0,00         |
| 30  | ESE Hospital La Merced   | ESE  | 1          | 0        | 1          | 1          | 0          | 100,00       | 0,00         |
| 31  | Alcaldía de Manzanares   | ALC  | 7          | 1        | 6          | 2          | 4          | 33,33        | 66,67        |
| 32  | Alcaldía de Marmato  | ALC  | 4          | 0        | 4          | 3          | 1          | 75,00        | 25,00        |
| 33  | Alcaldía de Marquetalia  | ALC  | 5          | 0        | 5          | 3          | 2          | 60,00        | 40,00        |
| 34  | ESE Hospital San Cayetano  | ESE  | 0          | 0        | 0          | 0          | 0          | 0,00         | 0,00         |
| 35  | Alcaldía de Marulanda  | ALC  | 3          | 0        | 3          | 1          | 2          | 33,33        | 66,67        |
| 36  | Alcaldía de Norcasia   | ALC  | 3          | 1        | 2          | 1          | 1          | 50,00        | 50,00        |
| 37  | Personería de Norcasia   | OC   | 0          | 0        | 0          | 0          | 0          | 0,00         | 0,00         |
| 38  | Alcaldía de Pácora   | ALC  | 5          | 0        | 5          | 1          | 4          | 20,00        | 80,00        |
| 39  | Alcaldía de Palestina  | ALC  | 4          | 0        | 4          | 1          | 3          | 25,00        | 75,00        |
| 40  | Transporte Integrado de Manizales  |      | 8          | 4        | 4          | 2          | 2          | 50,00        | 50,00        |
| 41  | Alcaldía de Pensilvania  | ALC  | 3          | 0        | 3          | 2          | 1          | 66,67        | 33,33        |
| 42  | Colegio Integrado Oriente de Caldas  | EP   | 2          | 0        | 2          | 1          | 1          | 50,00        | 50,00        |



|    |  |      |            |          |            |           |            |              |              |
|----|--|------|------------|----------|------------|-----------|------------|--------------|--------------|
| 43 | Alcaldía de Risaralda  | ALC  | 7          | 2        | 5          | 0         | 5          | 0,00         | 100,00       |
| 44 | Alcaldía de Samaná   | ALC  | 4          | 0        | 4          | 1         | 3          | 25,00        | 75,00        |
| 45 | Alcaldía de San José   | ALC  | 5          | 0        | 5          | 3         | 2          | 60,00        | 40,00        |
| 46 | Alcaldía de Supía  | ALC  | 7          | 0        | 7          | 5         | 2          | 71,43        | 28,57        |
| 47 | Alcaldía de Victoria   | ALC  | 4          | 0        | 4          | 2         | 2          | 50,00        | 50,00        |
| 48 | Alcaldía de Villamaría   | ALC  | 4          | 0        | 4          | 1         | 3          | 0,00         | 75,00        |
| 49 | Aquamaná E.S.P   | ESP  | 4          | 0        | 4          | 3         | 1          | 75,00        | 25,00        |
| 50 | ESE Hospital Departamental San Antonio de Villamaría               | ESE  | 2          | 0        | 2          | 2         | 0          | 100,00       | 0,00         |
| 51 | Alcaldía de Viterbo  | ALC  | 7          | 0        | 7          | 3         | 4          | 42,86        | 57,14        |
|    | <b>Total</b>   |      | <b>230</b> | <b>9</b> | <b>221</b> | <b>93</b> | <b>128</b> | <b>42,08</b> | <b>57,92</b> |
|    |  |      |            |          |            |           |            |              |              |
|    | <b>CAQUETÁ</b>   |      |            |          |            |           |            |              |              |
| 1  | Gobernación del Caquetá  | GOB  | 11         | 0        | 11         | 4         | 7          | 36,36        | 63,64        |
| 2  | Alcaldía de Florencia  | CAP  | 21         | 0        | 21         | 11        | 10         | 52,38        | 47,62        |
| 3  | Instituto Municipal de Obras Civiles de Florencia - IMOC           |      | 5          | 0        | 5          | 2         | 3          | 40,00        | 60,00        |
| 4  | Alcaldía de Albania  | ALC  | 3          | 0        | 3          | 1         | 2          | 33,33        | 66,67        |
| 5  | Alcaldía de Belén de Andaquíes                                     | ALC  | 3          | 0        | 3          | 2         | 1          | 66,67        | 33,33        |
| 6  | Alcaldía de Cartagena del Chairá                                   | ALC  | 7          | 0        | 7          | 2         | 5          | 28,57        | 71,43        |
| 7  | Alcaldía de Curillo  | ALC  | 4          | 0        | 4          | 0         | 4          | 0,00         | 100,00       |
| 8  | Alcaldía de El Doncello  | ALC  | 3          | 0        | 3          | 2         | 1          | 66,67        | 33,33        |
| 9  | Casa de la Cultura   |      | 1          | 0        | 1          | 0         | 1          | 0,00         | 100,00       |
| 10 | Empresa de Servicios Públicos Municipal                            | ESP  | 1          | 0        | 1          | 0         | 1          | 0,00         | 100,00       |
| 11 | ESE Sor Teresa Adele   | ESE  | 3          | 0        | 3          | 1         | 2          | 33,33        | 66,67        |
| 12 | Instituto Municipal para el Fomento del Deporte y la Recreación    | OTRA | 1          | 0        | 1          | 0         | 1          | 0,00         | 100,00       |
| 13 | Alcaldía de Milán  | ALC  | 3          | 0        | 3          | 1         | 2          | 33,33        | 66,67        |
| 14 | Alcaldía de Morelia  | ALC  | 3          | 0        | 3          | 1         | 2          | 33,33        | 66,67        |
| 15 | Alcaldía San José del Fragua                                       | ALC  | 4          | 0        | 4          | 1         | 3          | 25,00        | 75,00        |
| 16 | Alcaldía de San Vicente del Caguán                                 | ALC  | 10         | 1        | 9          | 3         | 6          | 33,33        | 66,67        |
| 17 | Alcaldía de Solano   | ALC  | 1          | 0        | 1          | 0         | 1          | 0,00         | 100,00       |
| 18 | Alcaldía de Solita   | ALC  | 4          | 0        | 4          | 2         | 2          | 50,00        | 50,00        |
| 19 | Alcaldía de Valparaíso   | ALC  | 4          | 0        | 4          | 2         | 2          | 50,00        | 50,00        |
|    | <b>Total</b>   |      | <b>92</b>  | <b>1</b> | <b>91</b>  | <b>35</b> | <b>56</b>  | <b>38,46</b> | <b>61,54</b> |
|    |  |      |            |          |            |           |            |              |              |
|    | <b>CASANARE</b>  |      |            |          |            |           |            |              |              |
| 1  | Gobernación de Casanare  | GOB  | 35         | 0        | 35         | 13        | 22         | 37,14        | 62,86        |
| 2  | Alcaldía de Yopal  | CAP  | 9          | 0        | 9          | 5         | 4          | 55,56        | 44,44        |
| 3  | Instituto de Desarrollo Urbano y Rural de Yopal - IDURY            | EP   | 1          | 0        | 1          | 1         | 0          | 100,00       | 0,00         |
| 4  | Alcaldía de Aguazul  | ALC  | 7          | 0        | 7          | 4         | 3          | 57,14        | 42,86        |
| 5  | Empresa Agroindustrial Casanareña de Lácteos - CASALAC             | EICE | 1          | 0        | 1          | 0         | 1          | 0,00         | 100,00       |
| 6  | Empresa de Servicios Públicos de Aguazul - ESPA S.A. ESP           | ESP  | 3          | 0        | 3          | 2         | 1          | 66,67        | 33,33        |
| 7  | ESE Hospital de Aguazul Juan Hernando Urrego                       | ESE  | 3          | 0        | 3          | 3         | 0          | 100,00       | 0,00         |
| 8  | Fondo de Fomento Agropecuario y Micoempresarial de Aguazul - FFAMA | EICE | 3          | 0        | 3          | 2         | 1          | 66,67        | 33,33        |
| 9  | Instituto de Vivienda Municipal de Aguazul - IVIMA                 |      | 1          | 0        | 1          | 1         | 0          | 100,00       | 0,00         |
| 10 | Instituto para el Deporte y la Recreación de Aguazul - IDRA        |      | 1          | 0        | 1          | 0         | 1          | 0,00         | 100,00       |
| 11 | Alcaldía Hato Corozal  | ALC  | 4          | 0        | 4          | 3         | 1          | 75,00        | 25,00        |
| 12 | Alcaldía de Maní   | ALC  | 4          | 0        | 4          | 2         | 2          | 50,00        | 50,00        |
| 13 | Alcaldía de Nunchía  | ALC  | 5          | 0        | 5          | 1         | 4          | 20,00        | 80,00        |
| 14 | Alcaldía de Paz de Ariporo   | ALC  | 15         | 0        | 15         | 7         | 8          | 46,67        | 53,33        |
| 15 | Alcaldía de Pore   | ALC  | 5          | 0        | 5          | 3         | 2          | 60,00        | 40,00        |
| 16 | Alcaldía de Recetor  | ALC  | 5          | 0        | 5          | 2         | 3          | 40,00        | 60,00        |
| 17 | Alcaldía de Sabanalarga  | ALC  | 4          | 0        | 4          | 2         | 2          | 50,00        | 50,00        |

|    |   |      |            |          |            |           |           |              |              |
|----|---|------|------------|----------|------------|-----------|-----------|--------------|--------------|
| 18 | Alcaldía de San Luis de Palenque  | ALC  | 5          | 0        | 5          | 2         | 3         | 40,00        | 60,00        |
| 19 | Alcaldía de Tauramena   | ALC  | 6          | 0        | 6          | 3         | 3         | 50,00        | 50,00        |
| 20 | Alcaldía de Trinidad  | ALC  | 4          | 0        | 4          | 3         | 1         | 75,00        | 25,00        |
| 21 | Alcaldía de Villanueva  | ALC  | 7          | 0        | 7          | 4         | 3         | 57,14        | 42,86        |
|    | <b>Total</b>  |      | <b>128</b> | <b>0</b> | <b>128</b> | <b>63</b> | <b>65</b> | <b>49,22</b> | <b>50,78</b> |
|    |   |      |            |          |            |           |           |              |              |
|    | <b>CAUCA</b>  |      |            |          |            |           |           |              |              |
| 1  | Alcaldía de Popayán   | CAP  | 9          | 0        | 9          | 3         | 6         | 33,33        | 66,67        |
| 2  | Centro de Diagnóstico Automotor de Popayán Ltda   | SEM  | 1          | 0        | 1          | 0         | 1         | 0,00         | 100,00       |
| 3  | ESE Hospital Universitario San José de Popayán  | ESE  | 3          | 0        | 3          | 0         | 3         | 0,00         | 100,00       |
| 4  | Alcaldía de Argelia   | ALC  | 4          | 0        | 4          | 1         | 3         | 25,00        | 75,00        |
| 5  | Alcaldía de Balboa  | ALC  | 5          | 1        | 4          | 1         | 3         | 25,00        | 75,00        |
| 6  | Alcaldía de Buenos Aires  | ALC  | 6          | 1        | 5          | 3         | 2         | 60,00        | 40,00        |
| 7  | Alcaldía de Cajibío   | ALC  | 5          | 0        | 5          | 2         | 3         | 40,00        | 60,00        |
| 8  | Alcaldía de Caldonó   | ALC  | 4          | 0        | 4          | 1         | 3         | 25,00        | 75,00        |
| 9  | Alcaldía de Caloto  | ALC  | 3          | 0        | 3          | 2         | 1         | 66,67        | 33,33        |
| 10 | Alcaldía de Corinto   | ALC  | 4          | 0        | 4          | 2         | 2         | 50,00        | 50,00        |
| 11 | Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Corinto - EMPOCORINTO ESP                | ESP  | 1          | 0        | 1          | 1         | 0         | 100,00       | 0,00         |
| 12 | Alcaldía de Florencia   | ALC  | 1          | 0        | 1          | 0         | 1         | 0,00         | 100,00       |
| 13 | Alcaldía de Guachené  | ALC  | 12         | 0        | 12         | 3         | 9         | 25,00        | 75,00        |
| 14 | Alcaldía de Guapí   | ALC  | 10         | 1        | 9          | 3         | 6         | 33,33        | 66,67        |
| 15 | Alcaldía de Inzá  | ALC  | 3          | 0        | 3          | 1         | 2         | 33,33        | 66,67        |
| 16 | Alcaldía de Jambaló   | ALC  | 3          | 0        | 3          | 2         | 1         | 66,67        | 33,33        |
| 17 | Alcaldía de la Sierra   | ALC  | 2          | 0        | 2          | 1         | 1         | 50,00        | 50,00        |
| 18 | Alcaldía de La Vega   | ALC  | 2          | 0        | 2          | 0         | 2         | 0,00         | 100,00       |
| 19 | Alcaldía de López de Micay  | ALC  | 0          | 0        | 0          | 0         | 0         | 0,00         | 0,00         |
| 20 | Alcaldía de Miranda   | ALC  | 8          | 3        | 5          | 3         | 2         | 60,00        | 40,00        |
| 21 | Alcaldía de Patía   | ALC  | 9          | 0        | 9          | 2         | 7         | 22,22        | 77,78        |
| 22 | Alcaldía de Piamonte  | ALC  | 4          | 0        | 4          | 1         | 3         | 25,00        | 75,00        |
| 23 | Alcaldía de Piendamó  | ALC  | 6          | 0        | 6          | 1         | 5         | 16,67        | 83,33        |
| 24 | Alcaldía de Puerto Tejada   | ALC  | 7          | 0        | 7          | 4         | 3         | 57,14        | 42,86        |
| 25 | Alcaldía de Santa Rosa  | ALC  | 3          | 1        | 2          | 1         | 1         | 50,00        | 50,00        |
| 26 | Alcaldía de Santander de Quilichao  | ALC  | 7          | 0        | 7          | 3         | 4         | 42,86        | 57,14        |
| 27 | Instituto Municipal para el Deporte   | OTRA | 1          | 0        | 1          | 0         | 1         | 0,00         | 100,00       |
| 28 | Emquilichao ESP   | ESP  | 0          | 0        | 0          | 0         | 0         | 0,00         | 0,00         |
| 29 | ESE Hospital Francisco de Paula Santander   | ESE  | 4          | 0        | 4          | 2         | 2         | 50,00        | 50,00        |
| 30 | Alcaldía de Silvia  | ALC  | 4          | 0        | 4          | 1         | 3         | 25,00        | 75,00        |
| 31 | Alcaldía de Sotará  | ALC  | 0          | 0        | 0          | 0         | 0         | 0,00         | 0,00         |
| 32 | Alcaldía de Sucre   | ALC  | 3          | 0        | 3          | 1         | 2         | 33,33        | 66,67        |
| 33 | Alcaldía de Timbío  | ALC  | 4          | 0        | 4          | 2         | 2         | 50,00        | 50,00        |
| 34 | Alcaldía de Villa Rica  | ALC  | 5          | 0        | 5          | 4         | 1         | 80,00        | 20,00        |
|    | <b>Total</b>  |      | <b>143</b> | <b>7</b> | <b>136</b> | <b>51</b> | <b>85</b> | <b>37,50</b> | <b>62,50</b> |
|    |   |      |            |          |            |           |           |              |              |
|    | <b>CESAR</b>  |      |            |          |            |           |           |              |              |
| 1  | Gobernación del Cesar   | GOB  | 10         | 0        | 10         | 4         | 6         | 40,00        | 60,00        |
| 2  | Alcaldía de Valledupar  | CAP  | 15         | 1        | 14         | 6         | 8         | 42,86        | 57,14        |
| 3  | Comercializadora Mercabastos  | EICE | 2          | 0        | 2          | 2         | 0         | 100,00       | 0,00         |
| 4  | Concejo de Valledupar   | CA   | 1          | 0        | 1          | 0         | 1         | 0,00         | 100,00       |
| 5  | Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios de Acueducto y Alcantarillado de Valledupar | ESP  | 1          | 0        | 1          | 0         | 1         | 0,00         | 100,00       |
| 6  | ESE Hospital Eduardo Arredondo Daza   | ESE  | 3          | 0        | 3          | 1         | 2         | 33,33        | 66,67        |
| 7  | ESE Hospital Rosario Pumarejo de López  | ESE  | 2          | 0        | 2          | 0         | 2         | 0,00         | 100,00       |
| 8  | Fondo de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana de Valledupar                      |      | 4          | 0        | 4          | 3         | 1         | 75,00        | 25,00        |
| 9  | Instituto Municipal de Deporte y Recreación INDUPAL                                     | OTRA | 1          | 0        | 1          | 0         | 1         | 0,00         | 100,00       |
| 10 | Alcaldía de Aguachica   | ALC  | 6          | 0        | 6          | 2         | 4         | 33,33        | 66,67        |
| 11 | ESE Hospital Local de Aguachica   | ESE  | 1          | 0        | 1          | 0         | 1         | 0,00         | 100,00       |



|    | <b>CUNDINAMARCA</b>   |      |     |    |     |    |    |        |        |
|----|---|------|-----|----|-----|----|----|--------|--------|
| 1  | Gobernación de Cundinamarca   | GOB  | 123 | 20 | 103 | 37 | 66 | 35,92  | 64,08  |
| 2  | Alcaldía de Agua de Dios  | ALC  | 1   | 1  | 0   | 0  | 0  | 0,00   | 0,00   |
| 3  | Alcaldía de Albán   | ALC  | 2   | 0  | 2   | 0  | 2  | 0,00   | 100,00 |
| 4  | Alcaldía de Apulo   | ALC  | 3   | 0  | 3   | 0  | 3  | 0,00   | 100,00 |
| 5  | Alcaldía de Arbeláez  | ALC  | 9   | 0  | 9   | 3  | 6  | 33,33  | 66,67  |
| 6  | Alcaldía de Beltrán   | ALC  | 2   | 0  | 2   | 0  | 2  | 0,00   | 100,00 |
| 7  | Alcaldía de Bojacá  | ALC  | 10  | 0  | 10  | 3  | 7  | 30,00  | 70,00  |
| 8  | Personería de Bojacá  | OC   | 1   | 0  | 1   | 0  | 1  | 0,00   | 100,00 |
| 9  | Alcaldía de Cajicá  | ALC  | 4   | 0  | 4   | 1  | 3  | 25,00  | 75,00  |
| 10 | ESE Hospital Profesor Jorge Cavelier Cajicá                             | ESE  | 2   | 0  | 2   | 2  | 0  | 100,00 | 0,00   |
| 11 | Alcaldía de Caparrapí   | ALC  | 7   | 0  | 7   | 3  | 4  | 42,86  | 57,14  |
| 12 | Alcaldía de Cáqueza   | ALC  | 6   | 0  | 6   | 3  | 3  | 50,00  | 50,00  |
| 13 | Alcaldía de Carmen de Carupa  | ALC  | 6   | 0  | 6   | 4  | 2  | 66,67  | 33,33  |
| 14 | Alcaldía de Cogua   | ALC  | 12  | 2  | 10  | 3  | 7  | 30,00  | 70,00  |
| 15 | Alcaldía de Cota  | ALC  | 11  | 0  | 11  | 4  | 7  | 36,36  | 63,64  |
| 16 | ESE Centro de Salud Cucunubá  | ESE  | 2   | 0  | 2   | 2  | 0  | 100,00 | 0,00   |
| 17 | Alcaldía de Chía  | ALC  | 18  | 1  | 17  | 6  | 11 | 35,29  | 64,71  |
| 18 | Banco Inmobiliario  | EP   | 1   | 0  | 1   | 1  | 0  | 100,00 | 0,00   |
| 19 | Instituto de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana - IVIS de Chía | EP   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0  | 0,00   | 0,00   |
| 20 | Alcaldía de Chipaque  | ALC  | 5   | 0  | 5   | 2  | 3  | 40,00  | 60,00  |
| 21 | Alcaldía de Choachí   | ALC  | 6   | 0  | 6   | 3  | 3  | 50,00  | 50,00  |
| 22 | Alcaldía de El Colegio  | ALC  | 8   | 0  | 8   | 3  | 5  | 37,50  | 62,50  |
| 23 | Alcaldía de El Peñón  | ALC  | 3   | 0  | 3   | 1  | 2  | 33,33  | 66,67  |
| 24 | Concejo de El Peñón   | CA   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0  | 0,00   | 0,00   |
| 25 | Personería de El Peñón  | OC   | 0   | 0  | 0   | 0  | 0  | 0,00   | 0,00   |
| 26 | Alcaldía de El Rosal  | ALC  | 9   | 0  | 9   | 4  | 5  | 44,44  | 55,56  |
| 27 | Alcaldía de Facatativá  | ALC  | 20  | 1  | 19  | 6  | 13 | 31,58  | 68,42  |
| 28 | ESE Hospital San Rafael de Facatativá                                   | ESE  | 4   | 1  | 3   | 0  | 3  | 0,00   | 100,00 |
| 29 | Alcaldía de Funza   | ALC  | 10  | 0  | 10  | 5  | 5  | 50,00  | 50,00  |
| 30 | Alcaldía de Fusagasugá  | ALC  | 13  | 0  | 13  | 7  | 6  | 53,85  | 46,15  |
| 31 | EICE Terminal de Transporte de Fusagasugá                               | EICE | 1   | 0  | 1   | 0  | 1  | 0,00   | 100,00 |
| 32 | EMSERFUSA E.S.P.  | ESP  | 8   | 0  | 8   | 1  | 7  | 12,50  | 87,50  |
| 33 | Instituto Deportivo y Recreativo de Fusagasugá                          | OTRA | 1   | 0  | 1   | 0  | 1  | 0,00   | 100,00 |
| 34 | Alcaldía de Gachalá   | ALC  | 6   | 0  | 6   | 2  | 4  | 33,33  | 66,67  |
| 35 | Alcaldía de Gachancipá  | ALC  | 6   | 0  | 6   | 4  | 2  | 66,67  | 33,33  |
| 36 | Alcaldía de Gachetá   | ALC  | 4   | 0  | 4   | 1  | 3  | 25,00  | 75,00  |
| 37 | Alcaldía de Gama  | ALC  | 1   | 0  | 1   | 1  | 0  | 100,00 | 0,00   |
| 38 | Alcaldía de Girardot  | ALC  | 8   | 0  | 8   | 6  | 2  | 75,00  | 25,00  |
| 39 | Empresa de Servicios Municipales y Regionales Ser Regionales            | EICE | 3   | 0  | 3   | 1  | 2  | 33,33  | 66,67  |
| 40 | Alcaldía de Granada   | ALC  | 4   | 0  | 4   | 2  | 2  | 50,00  | 50,00  |
| 41 | Concejo de Granada  | CA   | 3   | 0  | 3   | 1  | 2  | 33,33  | 66,67  |
| 42 | Alcaldía de Guachetá  | ALC  | 2   | 0  | 2   | 1  | 1  | 50,00  | 50,00  |
| 43 | Alcaldía de Guaduas   | ALC  | 6   | 0  | 6   | 2  | 4  | 33,33  | 66,67  |
| 44 | Alcaldía de Guasca  | ALC  | 5   | 0  | 5   | 2  | 3  | 40,00  | 60,00  |
| 45 | Alcaldía de Guatavita   | ALC  | 6   | 0  | 6   | 3  | 3  | 50,00  | 50,00  |
| 46 | Alcaldía de Guayabal de Siquima   | ALC  | 4   | 0  | 4   | 4  | 0  | 100,00 | 0,00   |
| 47 | Alcaldía de Guayabetal  | ALC  | 4   | 0  | 4   | 2  | 2  | 50,00  | 50,00  |
| 48 | Alcaldía de Gutiérrez   | ALC  | 7   | 0  | 7   | 2  | 5  | 28,57  | 71,43  |
| 49 | Alcaldía de Jerusalén   | ALC  | 4   | 0  | 4   | 2  | 2  | 50,00  | 50,00  |
| 50 | Alcaldía de Junín   | ALC  | 3   | 0  | 3   | 1  | 2  | 33,33  | 66,67  |
| 51 | ESE Policlínico de Junín  | ESE  | 2   | 0  | 2   | 1  | 1  | 50,00  | 50,00  |
| 52 | Alcaldía de La Calera   | ALC  | 5   | 0  | 5   | 2  | 3  | 40,00  | 60,00  |
| 53 | Empresa de Servicios Públicos de la Calera - ESPUCAL ESP                | ESP  | 1   | 0  | 1   | 0  | 1  | 0,00   | 100,00 |
| 54 | Instituto Municipal de Vivienda Urbana y Rural - INVIUR                 | OTRA | 1   | 0  | 1   | 0  | 1  | 0,00   | 100,00 |
| 55 | Alcaldía de La Mesa   | ALC  | 9   | 0  | 9   | 3  | 6  | 33,33  | 66,67  |

|     |   |      |    |   |    |    |    |        |        |
|-----|---|------|----|---|----|----|----|--------|--------|
| 56  | Alcaldía de La Peña   | ALC  | 6  | 0 | 6  | 3  | 3  | 50,00  | 50,00  |
| 57  | Alcaldía de Lenguazaque   | ALC  | 6  | 0 | 6  | 1  | 5  | 16,67  | 83,33  |
| 58  | Alcaldía de Machetá   | ALC  | 11 | 0 | 11 | 0  | 11 | 0,00   | 100,00 |
| 59  | Alcaldía de Madrid  | ALC  | 11 | 1 | 10 | 5  | 5  | 50,00  | 50,00  |
| 60  | Alcaldía de Manta   | ALC  | 1  | 0 | 1  | 0  | 1  | 0,00   | 100,00 |
| 61  | Alcaldía de Medina  | ALC  | 6  | 0 | 6  | 2  | 4  | 33,33  | 66,67  |
| 62  | Alcaldía de Mosquera  | ALC  | 13 | 3 | 10 | 4  | 6  | 40,00  | 60,00  |
| 63  | Alcaldía de Nemocón   | ALC  | 5  | 0 | 5  | 2  | 3  | 40,00  | 60,00  |
| 64  | Alcaldía de Nilo  | ALC  | 8  | 0 | 8  | 2  | 6  | 25,00  | 75,00  |
| 65  | Alcaldía de Nimaima   | ALC  | 6  | 0 | 6  | 3  | 3  | 50,00  | 50,00  |
| 66  | Alcaldía de Nocaima   | ALC  | 3  | 0 | 3  | 2  | 1  | 66,67  | 33,33  |
| 67  | Alcaldía de Pacho   | ALC  | 7  | 0 | 7  | 4  | 3  | 57,14  | 42,86  |
| 68  | ESE Hospital San Rafael   | ESE  | 3  | 0 | 3  | 1  | 2  | 33,33  | 66,67  |
| 69  | Alcaldía de Pandí   | ALC  | 5  | 0 | 5  | 1  | 4  | 20,00  | 80,00  |
| 70  | Alcaldía de Paratebuena   | ALC  | 4  | 0 | 4  | 2  | 2  | 50,00  | 50,00  |
| 71  | Alcaldía de Puerto Salgar   | ALC  | 0  | 0 | 0  | 0  | 0  | 0,00   | 0,00   |
| 72  | Concejo de Puerto Salgar  | OC   | 0  | 0 | 0  | 0  | 0  | 0,00   | 0,00   |
| 73  | Empresa de Servicios Públicos ESP de Puerto Salgar                    | ESP  | 1  | 0 | 1  | 0  | 1  | 0,00   | 100,00 |
| 74  | Alcaldía de Pulí  | ALC  | 3  | 0 | 3  | 2  | 1  | 66,67  | 33,33  |
| 75  | Alcaldía de Ricaute   | ALC  | 8  | 0 | 8  | 3  | 5  | 37,50  | 62,50  |
| 76  | Alcaldía de San Bernardo  | ALC  | 4  | 0 | 4  | 2  | 2  | 50,00  | 50,00  |
| 77  | Alcaldía de San Cayetano  | ALC  | 4  | 0 | 4  | 2  | 2  | 50,00  | 50,00  |
| 78  | Alcaldía de Sasaima   | ALC  | 6  | 0 | 6  | 1  | 5  | 16,67  | 83,33  |
| 79  | Alcaldía de Sibaté  | ALC  | 28 | 0 | 28 | 11 | 17 | 39,29  | 60,71  |
| 80  | Alcaldía de Simijaca  | ALC  | 5  | 0 | 5  | 4  | 1  | 80,00  | 20,00  |
| 81  | Alcaldía de Soacha  | ALC  | 26 | 3 | 23 | 8  | 15 | 34,78  | 65,22  |
| 82  | Concejo de Soacha   | CA   | 1  | 0 | 1  | 0  | 1  | 0,00   | 100,00 |
| 83  | Contraloría Municipal de Soacha                                       | OC   | 5  | 0 | 5  | 3  | 2  | 60,00  | 40,00  |
| 84  | Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte de Soacha - IMRDS | OTRA | 4  | 0 | 4  | 1  | 3  | 25,00  | 75,00  |
| 85  | Personería de Soacha  | OC   | 7  | 0 | 7  | 3  | 4  | 42,86  | 57,14  |
| 86  | Alcaldía de Subachoque  | ALC  | 7  | 0 | 7  | 3  | 4  | 42,86  | 57,14  |
| 87  | Alcaldía de Suesca  | ALC  | 6  | 0 | 6  | 3  | 3  | 50,00  | 50,00  |
| 88  | Alcaldía de Susa  | ALC  | 3  | 0 | 3  | 2  | 1  | 66,67  | 33,33  |
| 89  | Alcaldía de Tabío   | ALC  | 5  | 0 | 5  | 2  | 3  | 40,00  | 60,00  |
| 90  | Empresa de Servicios Públicos de Tabío S.A. - EMSERTABIO ESP          | ESP  | 1  | 0 | 1  | 0  | 1  | 0,00   | 100,00 |
| 91  | Instituto Municipal de Cultura "Joaquín Piñeros Corpas"               |      | 1  | 0 | 1  | 0  | 1  | 0,00   | 100,00 |
| 92  | Instituto Municipal de Deporte y Recreación de Tabío - INDERTAP       | OTRA | 1  | 0 | 1  | 0  | 1  | 0,00   | 100,00 |
| 93  | Alcaldía de Tausa   | ALC  | 3  | 0 | 3  | 2  | 1  | 66,67  | 33,33  |
| 94  | Alcaldía de Tena  | ALC  | 4  | 0 | 4  | 1  | 3  | 25,00  | 75,00  |
| 95  | Alcaldía de Tenjo   | ALC  | 10 | 0 | 10 | 5  | 5  | 50,00  | 50,00  |
| 96  | Alcaldía de Tibacuy   | ALC  | 4  | 0 | 4  | 3  | 1  | 75,00  | 25,00  |
| 97  | Concejo de Tibacuy  | CA   | 0  | 0 | 0  | 0  | 0  | 0,00   | 0,00   |
| 98  | Instituto Municipal de Deportes                                       | OTRA | 1  | 0 | 1  | 1  | 0  | 100,00 | 0,00   |
| 99  | Personería de Tibacuy   | OC   | 0  | 0 | 0  | 0  | 0  | 0,00   | 0,00   |
| 100 | Alcaldía de Tibiritá  | ALC  | 1  | 0 | 1  | 0  | 1  | 0,00   | 100,00 |
| 101 | Alcaldía de Tocaima   | ALC  | 6  | 0 | 6  | 2  | 4  | 33,33  | 66,67  |
| 102 | Alcaldía de Tocancipá   | ALC  | 14 | 0 | 14 | 6  | 8  | 42,86  | 57,14  |
| 103 | Alcaldía de Topaipí   | ALC  | 4  | 0 | 4  | 0  | 4  | 0,00   | 100,00 |
| 104 | Alcaldía de Ubalá   | ALC  | 2  | 0 | 2  | 0  | 2  | 0,00   | 100,00 |
| 105 | Alcaldía de Ubaque  | ALC  | 5  | 0 | 5  | 2  | 3  | 40,00  | 60,00  |
| 106 | Alcaldía de Ubaté   | ALC  | 10 | 0 | 10 | 4  | 6  | 40,00  | 60,00  |
| 107 | Alcaldía de Une   | ALC  | 6  | 1 | 5  | 3  | 2  | 60,00  | 40,00  |
| 108 | Alcaldía de Útica   | ALC  | 3  | 0 | 3  | 1  | 2  | 33,33  | 66,67  |
| 109 | Alcaldía de Vianí   | ALC  | 5  | 0 | 5  | 3  | 2  | 60,00  | 40,00  |
| 110 | Alcaldía de Villapinzón   | ALC  | 8  | 1 | 7  | 4  | 3  | 57,14  | 42,86  |
| 111 | Alcaldía de Villeta   | ALC  | 0  | 0 | 0  | 0  | 0  | 0,00   | 0,00   |

|     |   |     |            |           |            |            |            |              |              |
|-----|---|-----|------------|-----------|------------|------------|------------|--------------|--------------|
| 112 | Alcaldía de Zipacón   | ALC | 7          | 0         | 7          | 3          | 4          | 42,86        | 57,14        |
| 113 | Alcaldía de Zipaquirá   | ALC | 10         | 0         | 10         | 6          | 4          | 60,00        | 40,00        |
| 114 | Instituto Municipal de Cultura, Recreación y Deporte - IMCRDZ |     | 1          | 0         | 1          | 0          | 1          | 0,00         | 100,00       |
|     | <b>Total</b>  |     | <b>727</b> | <b>35</b> | <b>692</b> | <b>275</b> | <b>417</b> | <b>39,74</b> | <b>60,26</b> |
|     | <b>GUAINÍA</b>  |     |            |           |            |            |            |              |              |
| 1   | Asamblea Departamental del Guainía                            | CA  | 0          | 0         | 0          | 0          | 0          | 0,00         | 0,00         |
| 2   | Secretaría de Salud Departamental del Guainía                 | SEC | 0          | 0         | 0          | 0          | 0          | 0,00         | 0,00         |
|     | <b>Total</b>  |     | <b>0</b>   | <b>0</b>  | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>  |
|     | <b>GUAVIARE</b>   |     |            |           |            |            |            |              |              |
| 1   | Gobernación del Guaviare                                      | GOB | 10         | 0         | 10         | 5          | 5          | 50,00        | 50,00        |
| 2   | Alcaldía de San José del Guaviare                             | CAP | 8          | 0         | 8          | 2          | 6          | 25,00        | 75,00        |
| 3   | Alcaldía de Calamar   | ALC | 6          | 0         | 6          | 1          | 5          | 16,67        | 83,33        |
| 4   | Alcaldía de Miraflores  | ALC | 3          | 0         | 3          | 2          | 1          | 66,67        | 33,33        |
| 5   | Alcaldía de Retorno   | ALC | 9          | 0         | 9          | 4          | 5          | 44,44        | 55,56        |
|     | <b>Total</b>  |     | <b>36</b>  | <b>0</b>  | <b>36</b>  | <b>14</b>  | <b>22</b>  | <b>38,89</b> | <b>61,11</b> |
|     | <b>HUILA</b>  |     |            |           |            |            |            |              |              |
| 1   | Gobernación del Huila   | GOB | 10         | 1         | 9          | 5          | 4          | 55,56        | 44,44        |
| 2   | Alcaldía de Neiva   | CAP | 21         | 1         | 20         | 7          | 13         | 35,00        | 65,00        |
| 3   | ESE Hospital San Francisco Javier                             | ALC | 0          | 0         | 0          | 0          | 0          | 0,00         | 0,00         |
| 4   | Alcaldía de Agrado  | ALC | 4          | 0         | 4          | 3          | 1          | 75,00        | 25,00        |
| 5   | ESE Hospital San Carlos                                       | ESE | 2          | 0         | 2          | 1          | 1          | 50,00        | 50,00        |
| 6   | Alcaldía de Algeciras   | ALC | 3          | 0         | 3          | 2          | 1          | 66,67        | 33,33        |
| 7   | Alcaldía de Altamira  | ALC | 0          | 0         | 0          | 0          | 0          | 0,00         | 0,00         |
| 8   | Alcaldía de Baraya  | ALC | 4          | 0         | 4          | 2          | 2          | 50,00        | 50,00        |
| 9   | ESE Hospital Tulia Durán de Borrero                           | ESE | 0          | 0         | 0          | 0          | 0          | 0,00         | 0,00         |
| 10  | Alcaldía de Campoalegre                                       | ALC | 8          | 0         | 8          | 3          | 5          | 37,50        | 62,50        |
| 11  | Alcaldía de Colombia  | ALC | 4          | 0         | 4          | 1          | 3          | 25,00        | 75,00        |
| 12  | Alcaldía El Hobo  | ALC | 2          | 0         | 2          | 2          | 0          | 100,00       | 0,00         |
| 13  | Alcaldía de Garzón  | ALC | 0          | 0         | 0          | 0          | 0          | 0,00         | 0,00         |
| 14  | ESE Hospital Departamental San Vicente de Paúl                | ESE | 3          | 0         | 3          | 1          | 2          | 33,33        | 66,67        |
| 15  | ESE María Auxiliadora de Garzón                               | ESE | 0          | 0         | 0          | 0          | 0          | 0,00         | 0,00         |
| 16  | Empresas Públicas de Garzón - EMPUGAR ESP                     | ESP | 2          | 0         | 2          | 0          | 2          | 0,00         | 100,00       |
| 17  | ESE Hospital Gigante  | ESE | 0          | 0         | 0          | 0          | 0          | 0,00         | 0,00         |
| 18  | Alcaldía de Guadalupe   | ALC | 4          | 0         | 4          | 4          | 0          | 100,00       | 0,00         |
| 19  | ESE Hospital Nuestra Señora de Guadalupe                      | ESE | 0          | 0         | 0          | 0          | 0          | 0,00         | 0,00         |
| 20  | Alcaldía de Iquira  | ALC | 3          | 0         | 3          | 1          | 2          | 33,33        | 66,67        |
| 21  | Alcaldía de Isnos   | ALC | 4          | 0         | 4          | 2          | 2          | 50,00        | 50,00        |
| 22  | ESE Hospital San José de Isnos                                | ESE | 1          | 0         | 1          | 0          | 1          | 0,00         | 100,00       |
| 23  | Alcaldía de La Plata  | ALC | 11         | 0         | 11         | 7          | 4          | 63,64        | 36,36        |
| 24  | Alcaldía de Paicol  | ALC | 4          | 0         | 4          | 0          | 4          | 0,00         | 100,00       |
| 25  | Alcaldía de Palermo   | ALC | 6          | 0         | 6          | 2          | 4          | 33,33        | 66,67        |
| 26  | ESE Hospital San Francisco de Asís                            | ESE | 0          | 0         | 0          | 0          | 0          | 0,00         | 0,00         |
| 27  | ESE Hospital Departamental San Antonio de Pitalito            | ESE | 2          | 0         | 2          | 1          | 1          | 50,00        | 50,00        |
| 28  | Alcaldía de Rivera  | ALC | 5          | 0         | 5          | 2          | 3          | 40,00        | 60,00        |
| 29  | Alcaldía de Saladoblanco                                      | ALC | 4          | 0         | 4          | 1          | 3          | 25,00        | 75,00        |
| 30  | Alcaldía de San Agustín                                       | ALC | 5          | 0         | 5          | 3          | 2          | 60,00        | 40,00        |
| 31  | ESE Hospital Arsenio Repizo Vanegas                           | ESE | 0          | 0         | 0          | 0          | 0          | 0,00         | 0,00         |
| 32  | ESE Hospital Nuestra Señora de Fátima                         | ESE | 1          | 0         | 1          | 0          | 1          | 0,00         | 100,00       |
| 33  | Alcaldía de Teruel  | ALC | 5          | 0         | 5          | 4          | 1          | 80,00        | 20,00        |
| 34  | Alcaldía de Tesalia   | ALC | 4          | 0         | 4          | 1          | 3          | 25,00        | 75,00        |
| 35  | Empresas Públicas de Tesalia                                  | ESP | 1          | 0         | 1          | 0          | 1          | 0,00         | 100,00       |
| 36  | Alcaldía de Villavieja  | ALC | 2          | 0         | 2          | 1          | 1          | 50,00        | 50,00        |
| 37  | Alcaldía de Yaguará   | ALC | 6          | 0         | 6          | 1          | 5          | 16,67        | 83,33        |

|    |   |     |            |          |            |           |           |              |              |
|----|---|-----|------------|----------|------------|-----------|-----------|--------------|--------------|
| 38 | ESE Laura Perdomo de García   | ESE | 1          | 0        | 1          | 0         | 1         | 0,00         | 100,00       |
|    | <b>Total</b>  |     | <b>132</b> | <b>2</b> | <b>130</b> | <b>57</b> | <b>73</b> | <b>43,85</b> | <b>56,15</b> |
|    | <b>LA GUAJIRA</b>   |     |            |          |            |           |           |              |              |
| 1  | Gobernación de la Guajira   | GOB | 23         | 2        | 21         | 8         | 13        | 38,10        | 61,90        |
| 2  | Alcaldía de Riohacha  | CAP | 6          | 0        | 6          | 2         | 4         | 33,33        | 66,67        |
| 3  | Alcaldía de Albania   | ALC | 10         | 0        | 10         | 3         | 7         | 30,00        | 70,00        |
| 4  | Alcaldía de Barrancas   | ALC | 6          | 0        | 6          | 1         | 5         | 16,67        | 83,33        |
| 5  | Alcaldía de Dibulla   | ALC | 7          | 0        | 7          | 2         | 5         | 28,57        | 71,43        |
| 6  | Alcaldía de Distracción   | ALC | 5          | 0        | 5          | 1         | 4         | 20,00        | 80,00        |
| 7  | Alcaldía de Fonseca   | ALC | 4          | 0        | 4          | 1         | 3         | 25,00        | 75,00        |
| 8  | Alcaldía de Hato Nuevo  | ALC | 6          | 0        | 6          | 2         | 4         | 33,33        | 66,67        |
| 9  | Alcaldía de La Jagua del Pilar  | ALC | 4          | 0        | 4          | 1         | 3         | 25,00        | 75,00        |
| 10 | Alcaldía de Maicao  | ALC | 1          | 0        | 1          | 0         | 1         | 0,00         | 100,00       |
| 11 | ESE Hospital San José   | ESE | 2          | 0        | 2          | 2         | 0         | 100,00       | 0,00         |
| 12 | Alcaldía de Manaure   | ALC | 8          | 0        | 8          | 3         | 5         | 37,50        | 62,50        |
| 13 | Alcaldía de San Juan del Cesar  | ALC | 6          | 0        | 6          | 2         | 4         | 33,33        | 66,67        |
| 14 | Alcaldía de Urumita   | ALC | 5          | 0        | 5          | 2         | 3         | 40,00        | 60,00        |
| 15 | ESE Hospital Santo Tomás  | ESE | 0          | 0        | 0          | 0         | 0         | 0,00         | 0,00         |
|    | <b>Total</b>  |     | <b>93</b>  | <b>2</b> | <b>91</b>  | <b>30</b> | <b>61</b> | <b>32,97</b> | <b>67,03</b> |
|    | <b>MAGDALENA</b>  |     |            |          |            |           |           |              |              |
| 1  | Gobernación del Magdalena   | GOB | 16         | 0        | 16         | 5         | 11        | 31,25        | 68,75        |
| 2  | Alcaldía de Aracataca   | ALC | 5          | 0        | 5          | 3         | 2         | 60,00        | 40,00        |
| 3  | Alcaldía de Ariguani  | ALC | 3          | 0        | 3          | 0         | 3         | 0,00         | 100,00       |
| 4  | Alcaldía de Cerro de San Antonio  | ALC | 5          | 0        | 5          | 2         | 3         | 40,00        | 60,00        |
| 5  | Alcaldía de Ciénaga   | ALC | 8          | 1        | 7          | 1         | 6         | 14,29        | 85,71        |
| 6  | Alcaldía de El Piñón  | ALC | 5          | 0        | 5          | 4         | 1         | 80,00        | 20,00        |
| 7  | Alcaldía de Fundación   | ALC | 5          | 0        | 5          | 0         | 5         | 0,00         | 100,00       |
| 8  | Concejo de Fundación  | CA  | 1          | 0        | 1          | 0         | 1         | 0,00         | 100,00       |
| 9  | ESE Centro de Salud Paz del Río   | ESE | 2          | 0        | 2          | 0         | 2         | 0,00         | 100,00       |
| 10 | Personería de Fundación   | OC  | 0          | 0        | 0          | 0         | 0         | 0,00         | 0,00         |
| 11 | Alcaldía de Pivijay   | ALC | 5          | 0        | 5          | 1         | 4         | 20,00        | 80,00        |
| 12 | Alcaldía de Plato   | ALC | 4          | 0        | 4          | 0         | 4         | 0,00         | 100,00       |
| 13 | Alcaldía de San Sebastián de Buenavista                                 | ALC | 8          | 0        | 8          | 3         | 5         | 37,50        | 62,50        |
| 14 | Alcaldía de Santa Ana   | ALC | 1          | 0        | 1          | 0         | 1         | 0,00         | 100,00       |
| 15 | Alcaldía de Santa Bárbara de Pinto                                      | ALC | 11         | 1        | 10         | 3         | 7         | 30,00        | 70,00        |
| 16 | Alcaldía de Tenerife  | ALC | 13         | 0        | 13         | 3         | 10        | 23,08        | 76,92        |
| 17 | Alcaldía de Zapayán   | ALC | 5          | 0        | 5          | 2         | 3         | 40,00        | 60,00        |
|    | <b>Total</b>  |     | <b>97</b>  | <b>2</b> | <b>95</b>  | <b>27</b> | <b>68</b> | <b>28,42</b> | <b>71,58</b> |
|    | <b>META</b>   |     |            |          |            |           |           |              |              |
| 1  | Gobernación del Meta  | GOB | 49         | 1        | 48         | 24        | 24        | 50,00        | 50,00        |
| 2  | Alcaldía de Villavicencio   | CAP | 29         | 1        | 28         | 11        | 17        | 39,29        | 60,71        |
| 3  | Empresa de Servicios de Acueducto y Alcantarillado de Villavicencio ESP | ESP | 19         | 0        | 19         | 8         | 11        | 42,11        | 57,89        |
| 4  | ESE Hospital Departamental de Villavicencio                             | ESE | 4          | 0        | 4          | 2         | 2         | 50,00        | 50,00        |
| 5  | ESE Solución Salud  | ESE | 24         | 0        | 24         | 10        | 14        | 41,67        | 58,33        |
| 6  | Instituto de Turismo del Meta   |     | 3          | 0        | 3          | 3         | 0         | 100,00       | 0,00         |
| 7  | ESE Hospital Municipal de Acacias                                       | ESE | 0          | 0        | 0          | 0         | 0         | 0,00         | 0,00         |
| 8  | Instituto de Cultura y Turismo - ICTA                                   |     | 1          | 0        | 1          | 1         | 0         | 100,00       | 0,00         |
| 9  | Alcaldía de Cabuyaro  | ALC | 3          | 0        | 3          | 1         | 2         | 33,33        | 66,67        |
| 10 | Alcaldía de Castilla la Nueva   | ALC | 11         | 0        | 11         | 6         | 5         | 54,55        | 45,45        |
| 11 | Alcaldía de Cumaral   | ALC | 6          | 0        | 6          | 2         | 4         | 33,33        | 66,67        |
| 12 | Alcaldía de El Castillo   | ALC | 3          | 1        | 2          | 0         | 2         | 0,00         | 100,00       |
| 13 | Alcaldía de Granada   | ALC | 7          | 0        | 7          | 3         | 4         | 42,86        | 57,14        |
| 14 | Alcaldía de Fuentedeoro   | ALC | 4          | 0        | 4          | 1         | 3         | 25,00        | 75,00        |
| 15 | Empresa de Servicios Públicos   | ESP | 2          | 0        | 2          | 0         | 2         | 0,00         | 100,00       |
| 16 | ESE Hospital Departamental de Granada                                   | ESE | 2          | 0        | 2          | 1         | 1         | 50,00        | 50,00        |
| 17 | Alcaldía de Guamal  | ALC | 8          | 2        | 6          | 2         | 4         | 33,33        | 66,67        |



|    |  |      |            |          |            |           |            |              |              |
|----|--|------|------------|----------|------------|-----------|------------|--------------|--------------|
| 18 | Alcaldía de La Macarena  | ALC  | 4          | 0        | 4          | 0         | 4          | 0,00         | 100,00       |
| 19 | Alcaldía de Lejanías   | ALC  | 0          | 0        | 0          | 0         | 0          | 0,00         | 0,00         |
| 20 | Alcaldía de Mesetas  | ALC  | 3          | 0        | 3          | 1         | 2          | 33,33        | 66,67        |
| 21 | Alcaldía de Puerto Concordia   | ALC  | 4          | 0        | 4          | 1         | 3          | 25,00        | 75,00        |
| 22 | Alcaldía de Puerto Gaitán  | ALC  | 5          | 1        | 4          | 1         | 3          | 25,00        | 75,00        |
| 23 | Alcaldía de Puerto Lleras  | ALC  | 2          | 0        | 2          | 2         | 0          | 100,00       | 0,00         |
| 24 | Alcaldía de Puerto López   | ALC  | 7          | 1        | 6          | 3         | 3          | 50,00        | 50,00        |
| 25 | Alcaldía de Puerto Rico  | ALC  | 6          | 0        | 6          | 3         | 3          | 50,00        | 50,00        |
| 26 | Alcaldía de Restrepo   | ALC  | 6          | 0        | 6          | 2         | 4          | 33,33        | 66,67        |
| 27 | Alcaldía de San Carlos de Guaroa   | ALC  | 3          | 0        | 3          | 1         | 2          | 33,33        | 66,67        |
| 28 | ESE Hospital Local San Carlos de Guaroa  | ESE  | 4          | 2        | 2          | 1         | 1          | 50,00        | 50,00        |
| 29 | Alcaldía de Vista Hermosa  | ALC  | 3          | 0        | 3          | 3         | 0          | 100,00       | 0,00         |
|    | <b>Total</b>   |      | <b>222</b> | <b>9</b> | <b>213</b> | <b>93</b> | <b>120</b> | <b>43,66</b> | <b>56,34</b> |
|    |  |      |            |          |            |           |            |              |              |
|    | <b>NARIÑO</b>  |      |            |          |            |           |            |              |              |
| 1  | Gobernación de Nariño  | GOB  | 26         | 1        | 25         | 9         | 16         | 36,00        | 64,00        |
| 2  | Alcaldía de San Juan de Pasto  | CAP  | 61         | 1        | 60         | 24        | 36         | 40,00        | 60,00        |
| 3  | ESE Centro de Habilitación del Niño - CEHANI   | ESE  | 3          | 0        | 3          | 2         | 1          | 66,67        | 33,33        |
| 4  | Alcaldía de Aldana   | ALC  | 5          | 0        | 5          | 3         | 2          | 60,00        | 40,00        |
| 5  | ESE Centro de Salud Nuestra Señora del Pilar   | ALC  | 2          | 0        | 2          | 2         | 0          | 100,00       | 0,00         |
| 6  | Alcaldía de Ancuyá   | ALC  | 5          | 0        | 5          | 3         | 2          | 60,00        | 40,00        |
| 7  | Alcaldía de Arboleda   | ALC  | 5          | 0        | 5          | 2         | 3          | 40,00        | 60,00        |
| 8  | Alcaldía de Barbacoas  | ALC  | 14         | 1        | 13         | 5         | 8          | 38,46        | 61,54        |
| 9  | Alcaldía de Belén  | ALC  | 4          | 0        | 4          | 0         | 4          | 0,00         | 100,00       |
| 10 | Alcaldía de Colón Génova   | ALC  | 1          | 0        | 1          | 0         | 1          | 0,00         | 100,00       |
| 11 | Alcaldía de Consacá  | ALC  | 7          | 1        | 6          | 4         | 2          | 66,67        | 33,33        |
| 12 | Alcaldía de Cuaspud Carlosama  | ALC  | 2          | 0        | 2          | 1         | 1          | 50,00        | 50,00        |
| 13 | ESE Hospital Cumbal  | ESE  | 2          | 0        | 2          | 0         | 2          | 0,00         | 100,00       |
| 14 | Alcaldía de Cumbitara  | ALC  | 6          | 0        | 6          | 2         | 4          | 33,33        | 66,67        |
| 15 | ESE San Pedro de Cumbitara   | ESE  | 2          | 0        | 2          | 1         | 1          | 50,00        | 50,00        |
| 16 | Alcaldía de Chachagüí  | ALC  | 6          | 0        | 6          | 0         | 6          | 0,00         | 100,00       |
| 17 | Empresa de Servicios Públicos de Acueducto. Alcantarillado y Aseo de Chachagüí - EMPOCHACHAGÜÍ ESP | ESP  | 0          | 0        | 0          | 0         | 0          | 0,00         | 0,00         |
| 18 | Alcaldía de El Charco  | ALC  | 8          | 0        | 8          | 3         | 5          | 37,50        | 62,50        |
| 19 | Alcaldía de El Rosario   | ALC  | 6          | 0        | 6          | 1         | 5          | 16,67        | 83,33        |
| 20 | Alcaldía de El Tablón de Gómez   | ALC  | 3          | 0        | 3          | 1         | 2          | 33,33        | 66,67        |
| 21 | Alcaldía de El Tambo   | ALC  | 7          | 1        | 6          | 3         | 3          | 50,00        | 50,00        |
| 22 | Alcaldía de Florida  | ALC  | 2          | 0        | 2          | 2         | 0          | 100,00       | 0,00         |
| 23 | Alcaldía de Guachucal  | ALC  | 6          | 0        | 6          | 1         | 5          | 16,67        | 83,33        |
| 24 | Personería de Guachucal  | OC   | 0          | 0        | 0          | 0         | 0          | 0,00         | 0,00         |
| 25 | Alcaldía de Guaitarilla  | ALC  | 5          | 0        | 5          | 1         | 4          | 20,00        | 80,00        |
| 26 | Alcaldía de Gualmatán  | ALC  | 5          | 0        | 5          | 4         | 1          | 80,00        | 20,00        |
| 27 | Alcaldía de Iles   | ALC  | 3          | 0        | 3          | 1         | 2          | 33,33        | 66,67        |
| 28 | ESE Centro de Salud Iles   | ESE  | 0          | 0        | 0          | 0         | 0          | 0,00         | 0,00         |
| 29 | Alcaldía de Ipiales  | ALC  | 42         | 0        | 42         | 18        | 24         | 42,86        | 57,14        |
| 30 | Empresa de Obras Sanitarias de la Provincia de Obando - EMPOBANDO - ESP                            | ESP  | 7          | 1        | 6          | 3         | 3          | 50,00        | 50,00        |
| 31 | Fondo Rotatorio de Valorización Municipal de Ipiales   | OTRA | 3          | 0        | 3          | 0         | 3          | 0,00         | 100,00       |
| 32 | Instituto de Servicios Varios de Ipiales - ISERVI ESP  | ESP  | 2          | 0        | 2          | 1         | 1          | 50,00        | 50,00        |
| 33 | IPS Municipal de Ipiales ESE   | ESE  | 3          | 0        | 3          | 1         | 2          | 33,33        | 66,67        |
| 34 | Terminal de Transporte Terrestre de Pasajeros de Ipiales S.A.                                      | SEM  | 3          | 0        | 3          | 0         | 3          | 0,00         | 100,00       |
| 35 | Unimos S.A. ESP  | ESP  | 9          | 0        | 9          | 4         | 5          | 44,44        | 55,56        |
| 36 | Alcaldía de La Cruz  | ALC  | 12         | 6        | 6          | 1         | 5          | 16,67        | 83,33        |
| 37 | ESE Hospital El Buen Samaritano  | ESE  | 2          | 1        | 1          | 0         | 1          | 0,00         | 100,00       |
| 38 | ESE Centro Hospital de la Florida  | ESE  | 2          | 0        | 2          | 1         | 1          | 50,00        | 50,00        |



|    |   |      |            |           |            |            |            |              |              |
|----|---|------|------------|-----------|------------|------------|------------|--------------|--------------|
| 39 | Alcaldía de La Llanada  | ALC  | 2          | 0         | 2          | 2          | 0          | 100,00       | 0,00         |
| 40 | Alcaldía de La Unión  | ALC  | 5          | 0         | 5          | 2          | 3          | 40,00        | 60,00        |
| 41 | Alcaldía de Leiva   | ALC  | 4          | 0         | 4          | 3          | 1          | 75,00        | 25,00        |
| 42 | Alcaldía de Linares   | ALC  | 5          | 0         | 5          | 1          | 4          | 20,00        | 80,00        |
| 43 | Alcaldía de Los Andes   | ALC  | 10         | 0         | 10         | 3          | 7          | 30,00        | 70,00        |
| 44 | ESE Centro de Salud Quiñones                                  | ESE  | 2          | 0         | 2          | 1          | 1          | 50,00        | 50,00        |
| 45 | Alcaldía de Mallama   | ALC  | 4          | 0         | 4          | 3          | 1          | 75,00        | 25,00        |
| 46 | Alcaldía de Mosquera  | ALC  | 7          | 0         | 7          | 1          | 6          | 14,29        | 85,71        |
| 47 | ESE Centro de Salud San Francisco                             | ESE  | 3          | 1         | 2          | 2          | 0          | 100,00       | 0,00         |
| 48 | Alcaldía de Nariño  | ALC  | 2          | 0         | 2          | 2          | 0          | 100,00       | 0,00         |
| 49 | Alcaldía de Ospina  | ALC  | 1          | 0         | 1          | 0          | 1          | 0,00         | 100,00       |
| 50 | Alcaldía de Policarpa   | ALC  | 5          | 0         | 5          | 3          | 2          | 60,00        | 40,00        |
| 51 | Alcaldía de Potosí  | ALC  | 4          | 0         | 4          | 2          | 2          | 50,00        | 50,00        |
| 52 | Empresa de Servicios Públicos de Potosí                       | ESP  | 1          | 0         | 1          | 1          | 0          | 100,00       | 0,00         |
| 53 | ESE Centro Hospital Luis Antonio Montero                      | ESE  | 2          | 1         | 1          | 0          | 1          | 0,00         | 100,00       |
| 54 | Junta Municipal de Deportes de Potosí                         | OTRA | 1          | 0         | 1          | 0          | 1          | 0,00         | 100,00       |
| 55 | Alcaldía de Puerres   | ALC  | 9          | 0         | 9          | 5          | 4          | 55,56        | 44,44        |
| 56 | Personería de Puerres   | OC   | 0          | 0         | 0          | 0          | 0          | 0,00         | 0,00         |
| 57 | ESE Centro de Salud Puerres                                   | ESE  | 2          | 0         | 2          | 1          | 1          | 50,00        | 50,00        |
| 58 | Alcaldía de Pupiales  | ALC  | 2          | 0         | 2          | 1          | 1          | 50,00        | 50,00        |
| 59 | Personería de Pupiales  | OC   | 0          | 0         | 0          | 0          | 0          | 0,00         | 0,00         |
| 60 | Alcaldía de Samaniego   | ALC  | 21         | 0         | 21         | 10         | 11         | 47,62        | 52,38        |
| 61 | Alcaldía de San Bernardo                                      | ALC  | 7          | 0         | 7          | 4          | 3          | 57,14        | 42,86        |
| 62 | Alcaldía de San Lorenzo                                       | ALC  | 4          | 0         | 4          | 1          | 3          | 25,00        | 75,00        |
| 63 | Alcaldía de San Pablo   | ALC  | 5          | 0         | 5          | 0          | 5          | 0,00         | 100,00       |
| 64 | Alcaldía de San Pedro de Cartago                              | ALC  | 7          | 3         | 4          | 1          | 3          | 25,00        | 75,00        |
| 65 | Alcaldía de Sandoná   | ALC  | 4          | 0         | 4          | 1          | 3          | 25,00        | 75,00        |
| 66 | ESE Hospital Clarita Santos                                   | ESE  | 4          | 0         | 4          | 2          | 2          | 50,00        | 50,00        |
| 67 | Alcaldía de Santacruz   | ALC  | 3          | 0         | 3          | 0          | 3          | 0,00         | 100,00       |
| 68 | Alcaldía de Sapuyes   | ALC  | 2          | 0         | 2          | 1          | 1          | 50,00        | 50,00        |
| 69 | ESE Centro de Salud Sapuyes                                   | ESE  | 1          | 0         | 1          | 1          | 0          | 100,00       | 0,00         |
| 70 | Alcaldía de Tangua  | ALC  | 5          | 0         | 5          | 3          | 2          | 60,00        | 40,00        |
| 71 | Alcaldía de Tumaco  | ALC  | 7          | 2         | 5          | 2          | 3          | 40,00        | 60,00        |
| 72 | ESE Centro Hospital Divino Niño                               | ESE  | 2          | 0         | 2          | 2          | 0          | 100,00       | 0,00         |
| 73 | ESE Hospital San Andrés                                       | ESE  | 3          | 0         | 3          | 1          | 2          | 33,33        | 66,67        |
| 74 | Alcaldía de Túquerres   | ALC  | 15         | 0         | 15         | 9          | 6          | 60,00        | 40,00        |
| 75 | Alcaldía de Yacuanquer  | ALC  | 10         | 2         | 8          | 4          | 4          | 50,00        | 50,00        |
|    | <b>Total</b>  |      | <b>452</b> | <b>22</b> | <b>430</b> | <b>179</b> | <b>251</b> | <b>41,63</b> | <b>58,37</b> |
|    |   |      |            |           |            |            |            |              |              |
|    | <b>NORTE DE SANTANDER</b>                                     |      |            |           |            |            |            |              |              |
| 1  | Gobernación de Norte de Santander                             | GOB  | 17         | 0         | 17         | 6          | 11         | 35,29        | 64,71        |
| 2  | Alcaldía de San José de Cúcuta                                | CAP  | 5          | 0         | 5          | 1          | 4          | 20,00        | 80,00        |
| 3  | Contraloría General del Departamento Norte de Santander       | OC   | 6          | 0         | 6          | 2          | 4          | 33,33        | 66,67        |
| 4  | Institución Departamental de Deportes de Norte de Santander   |      | 2          | 0         | 2          | 1          | 1          | 50,00        | 50,00        |
| 5  | Instituto Departamental de Salud de Norte de Santander        | OTRA | 1          | 0         | 1          | 1          | 0          | 100,00       | 0,00         |
| 6  | Instituto Financiero para el Desarrollo de Norte de Santander | EP   | 3          | 0         | 3          | 2          | 1          | 66,67        | 33,33        |
| 7  | Lotería de Cúcuta   | EICE | 2          | 0         | 2          | 0          | 2          | 0,00         | 100,00       |
| 8  | Alcaldía de Abrego  | ALC  | 5          | 0         | 5          | 2          | 3          | 40,00        | 60,00        |
| 9  | Alcaldía de Arboledas   | ALC  | 3          | 0         | 3          | 0          | 3          | 0,00         | 100,00       |
| 10 | Alcaldía de Bochalema   | ALC  | 2          | 0         | 2          | 0          | 2          | 0,00         | 100,00       |
| 11 | Alcaldía de Bucarasica  | ALC  | 4          | 1         | 3          | 1          | 2          | 33,33        | 66,67        |
| 12 | Alcaldía de Cácuta  | ALC  | 4          | 0         | 4          | 2          | 2          | 50,00        | 50,00        |
| 13 | ESE Hospital Regional Occidente                               | ESE  | 0          | 0         | 0          | 0          | 0          | 0,00         | 0,00         |
| 14 | Alcaldía de Chinácota   | ALC  | 5          | 0         | 5          | 3          | 2          | 60,00        | 40,00        |
| 15 | Alcaldía de Chitagá   | ALC  | 0          | 0         | 0          | 0          | 0          | 0,00         | 0,00         |
| 16 | Alcaldía de Durania   | ALC  | 3          | 0         | 3          | 1          | 2          | 33,33        | 66,67        |
| 17 | Alcaldía El Carmen  | ALC  | 4          | 0         | 4          | 0          | 4          | 0,00         | 100,00       |

|    |   |      |            |          |            |           |           |              |              |
|----|---|------|------------|----------|------------|-----------|-----------|--------------|--------------|
| 18 | Alcaldía de El Tarra  | ALC  | 3          | 0        | 3          | 1         | 2         | 33,33        | 66,67        |
| 19 | Alcaldía de El Zulia  | ALC  | 5          | 0        | 5          | 4         | 1         | 80,00        | 20,00        |
| 20 | Empresas Municipales de Servicios Públicos de El Zulia - EMZULIA ESP                      | ESP  | 2          | 0        | 2          | 1         | 1         | 50,00        | 50,00        |
| 21 | ESE Hospital Juan Luis Londoño  | ESE  | 1          | 0        | 1          | 1         | 0         | 100,00       | 0,00         |
| 22 | Alcaldía de Gramalote   | ALC  | 0          | 0        | 0          | 0         | 0         | 0,00         | 0,00         |
| 23 | ESE Hospital Regional Centro  | ESE  | 1          | 0        | 1          | 1         | 0         | 100,00       | 0,00         |
| 24 | Alcaldía de Hacarí  | ALC  | 4          | 0        | 4          | 0         | 4         | 0,00         | 100,00       |
| 25 | Alcaldía de Herrán  | ALC  | 3          | 0        | 3          | 1         | 2         | 33,33        | 66,67        |
| 26 | Alcaldía La Esperanza   | ALC  | 4          | 0        | 4          | 1         | 3         | 25,00        | 75,00        |
| 27 | Alcaldía de La Playa de Belén   | ALC  | 2          | 0        | 2          | 2         | 0         | 100,00       | 0,00         |
| 28 | Alcaldía de Labateca  | ALC  | 1          | 0        | 1          | 0         | 1         | 0,00         | 100,00       |
| 29 | Alcaldía de Los Patios  | ALC  | 13         | 0        | 13         | 9         | 4         | 69,23        | 30,77        |
| 30 | Asociación del Menor Rudesindo Soto   |      | 1          | 0        | 1          | 0         | 1         | 0,00         | 100,00       |
| 31 | Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte del Municipio de los Patios - DATTMP | DA   | 3          | 0        | 3          | 3         | 0         | 100,00       | 0,00         |
| 32 | Alcaldía de Lourdes   | ALC  | 0          | 0        | 0          | 0         | 0         | 0,00         | 0,00         |
| 33 | Alcaldía de Ocaña   | ALC  | 9          | 0        | 9          | 5         | 4         | 55,56        | 44,44        |
| 34 | ESE Hospital Emiro Quintero Cañizares   | ESE  | 1          | 0        | 1          | 1         | 0         | 100,00       | 0,00         |
| 35 | Alcaldía de Pamplona  | ALC  | 3          | 0        | 3          | 1         | 2         | 33,33        | 66,67        |
| 36 | ESE Hospital San Juan de Dios   | ESE  | 3          | 0        | 3          | 2         | 1         | 66,67        | 33,33        |
| 37 | Alcaldía de Pamplonita  | ALC  | 4          | 0        | 4          | 2         | 2         | 50,00        | 50,00        |
| 38 | Alcaldía de Puerto Santander  | ALC  | 2          | 0        | 2          | 1         | 1         | 50,00        | 50,00        |
| 39 | Alcaldía de Ragonvalia  | ALC  | 3          | 0        | 3          | 2         | 1         | 66,67        | 33,33        |
| 40 | Alcaldía de San Calixto   | ALC  | 7          | 0        | 7          | 2         | 5         | 28,57        | 71,43        |
| 41 | Alcaldía de San Cayetano  | ALC  | 3          | 0        | 3          | 1         | 2         | 33,33        | 66,67        |
| 42 | Alcaldía de Santiago  | ALC  | 1          | 0        | 1          | 0         | 1         | 0,00         | 100,00       |
| 43 | Alcaldía de Silos   | ALC  | 3          | 0        | 3          | 3         | 0         | 100,00       | 0,00         |
| 44 | Alcaldía de Teorama   | ALC  | 4          | 0        | 4          | 1         | 3         | 25,00        | 75,00        |
| 45 | Alcaldía de Tibú  | ALC  | 5          | 0        | 5          | 2         | 3         | 40,00        | 60,00        |
| 46 | Alcaldía de Toledo  | ALC  | 3          | 0        | 3          | 3         | 0         | 100,00       | 0,00         |
| 47 | Alcaldía de Villa Caro  | ALC  | 0          | 0        | 0          | 0         | 0         | 0,00         | 0,00         |
| 48 | Alcaldía de Villa del Rosario   | ALC  | 10         | 0        | 10         | 5         | 5         | 50,00        | 50,00        |
| 49 | Empresas Municipales de Villa del Rosario - EICVIRO ESP                                   | ESP  | 4          | 0        | 4          | 1         | 3         | 25,00        | 75,00        |
| 50 | ESE Hospital Jorge Cristo Sahium  | ESE  | 3          | 0        | 3          | 2         | 1         | 66,67        | 33,33        |
|    | <b>Total</b>  |      | <b>177</b> | <b>1</b> | <b>176</b> | <b>80</b> | <b>96</b> | <b>45,45</b> | <b>54,55</b> |
|    | <b>PUTUMAYO</b>   |      |            |          |            |           |           |              |              |
| 1  | Gobernación del Putumayo  | GOB  | 11         | 2        | 9          | 2         | 7         | 22,22        | 77,78        |
| 2  | Alcaldía de Mocoa   | CAP  | 10         | 0        | 10         | 4         | 6         | 40,00        | 60,00        |
| 3  | Selvasalud S.A. EPS en intervención   | EPS  | 0          | 0        | 0          | 0         | 0         | 0,00         | 0,00         |
| 4  | Alcaldía de Orito   | ALC  | 6          | 1        | 5          | 3         | 2         | 60,00        | 40,00        |
| 5  | Alcaldía de Puerto Caicedo  | ALC  | 6          | 0        | 6          | 2         | 4         | 33,33        | 66,67        |
| 6  | Alcaldía de San Miguel  | ALC  | 4          | 0        | 4          | 1         | 3         | 25,00        | 75,00        |
| 7  | Alcaldía de Villagarzón   | ALC  | 6          | 0        | 6          | 2         | 4         | 33,33        | 66,67        |
|    | <b>Total</b>  |      | <b>43</b>  | <b>3</b> | <b>40</b>  | <b>14</b> | <b>26</b> | <b>35,00</b> | <b>65,00</b> |
|    | <b>QUINDÍO</b>  |      |            |          |            |           |           |              |              |
| 1  | Gobernación del Quindío   | GOB  | 24         | 1        | 23         | 8         | 15        | 34,78        | 65,22        |
| 2  | Alcaldía de Armenia   | CAP  | 42         | 22       | 20         | 13        | 7         | 65,00        | 35,00        |
| 3  | Corporación de Cultura y Turismo de Armenia   | OTRA | 1          | 0        | 1          | 0         | 1         | 0,00         | 100,00       |
| 4  | Empresa de Desarrollo Urbano de Armenia   | EICE | 1          | 0        | 1          | 1         | 0         | 100,00       | 0,00         |
| 5  | ESE Redsalud Armenia  | ESE  | 3          | 1        | 2          | 1         | 1         | 50,00        | 50,00        |
| 6  | Fondo Municipal de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana de Armenia                 | EP   | 1          | 0        | 1          | 1         | 0         | 100,00       | 0,00         |
| 7  | Instituto Departamental de Deporte y Recreación del Quindío - INDEPORTES QUINDIO          | OTRA | 2          | 0        | 2          | 2         | 0         | 100,00       | 0,00         |

|    |   |      |            |           |            |           |           |              |              |
|----|---|------|------------|-----------|------------|-----------|-----------|--------------|--------------|
| 8  | Instituto Municipal del Deporte y la Recreación de Armenia - IMDERA |      | 1          | 0         | 1          | 0         | 1         | 0,00         | 100,00       |
| 9  | Instituto Seccional de Salud del Quindío                            |      | 5          | 1         | 4          | 3         | 1         | 75,00        | 25,00        |
| 10 | Personería de Armenia   | OC   | 3          | 0         | 3          | 2         | 1         | 66,67        | 33,33        |
| 11 | Promotora de Vivienda del Quindío                                   | EICE | 2          | 0         | 2          | 2         | 0         | 100,00       | 0,00         |
| 12 | Alcaldía de Buenavista  | ALC  | 3          | 0         | 3          | 2         | 1         | 66,67        | 33,33        |
| 13 | Alcaldía de Calarcá   | ALC  | 16         | 1         | 15         | 6         | 9         | 40,00        | 60,00        |
| 14 | Alcaldía de Circasia  | ALC  | 4          | 0         | 4          | 2         | 2         | 50,00        | 50,00        |
| 15 | Instituto Departamental de Tránsito del Quindío                     | OTRA | 2          | 0         | 2          | 1         | 1         | 50,00        | 50,00        |
| 16 | Alcaldía de Córdoba   | ALC  | 4          | 0         | 4          | 3         | 1         | 75,00        | 25,00        |
| 17 | Empresa de Servicios Sanitarios de Córdoba - ESACOR S.A. E.S.P.     | ESP  | 1          | 0         | 1          | 1         | 0         | 100,00       | 0,00         |
| 18 | Alcaldía de Filandia  | ALC  | 4          | 0         | 4          | 1         | 3         | 25,00        | 75,00        |
| 19 | ESE Hospital Mental de Filandia                                     | ESE  | 1          | 0         | 1          | 1         | 0         | 100,00       | 0,00         |
| 20 | Alcaldía de Génova  | ALC  | 6          | 0         | 6          | 2         | 4         | 33,33        | 66,67        |
| 21 | Alcaldía de La Tebaida  | ALC  | 4          | 0         | 4          | 0         | 4         | 0,00         | 100,00       |
| 22 | Hospital Pio X  | ESE  | 1          | 0         | 1          | 0         | 1         | 0,00         | 100,00       |
| 23 | Alcaldía de Montenegro  | ALC  | 9          | 1         | 8          | 3         | 5         | 37,50        | 62,50        |
| 24 | Alcaldía de Pijao   | ALC  | 5          | 0         | 5          | 0         | 5         | 0,00         | 100,00       |
| 25 | Alcaldía de Quimbaya  | ALC  | 13         | 0         | 13         | 6         | 7         | 46,15        | 53,85        |
| 26 | Alcaldía de Salento   | ALC  | 6          | 0         | 6          | 3         | 3         | 50,00        | 50,00        |
|    | <b>Total</b>  |      | <b>164</b> | <b>27</b> | <b>137</b> | <b>64</b> | <b>73</b> | <b>46,72</b> | <b>53,28</b> |
|    |   |      |            |           |            |           |           |              |              |
|    | <b>RISARALDA</b>  |      |            |           |            |           |           |              |              |
| 1  | Gobernación de Risaralda  | GOB  | 42         | 0         | 42         | 13        | 29        | 30,95        | 69,05        |
| 2  | Alcaldía de Pereira   | CAP  | 48         | 0         | 48         | 15        | 33        | 31,25        | 68,75        |
| 3  | Aeropuerto Internacional Matecaña                                   | OTRA | 3          | 0         | 3          | 2         | 1         | 66,67        | 33,33        |
| 4  | Centro de Diagnóstico Automotor de Risaralda S.A.                   | EICE | 7          | 0         | 7          | 2         | 5         | 28,57        | 71,43        |
| 5  | Contraloría General del Departamento de Risaralda                   | OC   | 3          | 0         | 3          | 3         | 0         | 100,00       | 0,00         |
| 6  | ESE Hospital Mental Universitario de Risaralda                      | ESE  | 2          | 0         | 2          | 1         | 1         | 50,00        | 50,00        |
| 7  | Instituto Financiero para el Desarrollo de Risaralda - INFIDER      | EP   | 0          | 0         | 0          | 0         | 0         | 0,00         | 0,00         |
| 8  | Alcaldía de Apía  | ALC  | 5          | 0         | 5          | 1         | 4         | 20,00        | 80,00        |
| 9  | Alcaldía de Balboa  | ALC  | 4          | 0         | 4          | 3         | 1         | 75,00        | 25,00        |
| 10 | ESE Hospital Cristo Rey   | ESE  | 0          | 0         | 0          | 0         | 0         | 0,00         | 0,00         |
| 11 | Alcaldía de Belén de Umbria   | ALC  | 6          | 0         | 6          | 4         | 2         | 66,67        | 33,33        |
| 12 | Empresa Municipal de Vías - EMVIAS                                  |      | 1          | 0         | 1          | 1         | 0         | 100,00       | 0,00         |
| 13 | Empresas Públicas Municipales de Belén de Umbria S.A. ESP           | ESP  | 1          | 0         | 1          | 0         | 1         | 0,00         | 100,00       |
| 14 | ESE Hospital San José   | ESE  | 1          | 0         | 1          | 0         | 1         | 0,00         | 100,00       |
| 15 | Alcaldía de Dosquebradas  | ALC  | 24         | 1         | 23         | 8         | 15        | 34,78        | 65,22        |
| 16 | Cuerpo Oficial de Bomberos de Dosquebradas                          |      | 1          | 0         | 1          | 1         | 0         | 100,00       | 0,00         |
| 17 | Instituto de Desarrollo   |      | 3          | 0         | 3          | 1         | 2         | 33,33        | 66,67        |
| 18 | Empresas Públicas Municipales de Guática ESP                        | ESP  | 1          | 0         | 1          | 0         | 1         | 0,00         | 100,00       |
| 19 | ESE Hospital Santa Ana  | ESE  | 1          | 0         | 1          | 1         | 0         | 100,00       | 0,00         |
| 20 | Alcaldía de La Celia  | ALC  | 4          | 0         | 4          | 1         | 3         | 25,00        | 75,00        |
| 21 | ESE Hospital San José   | ESE  | 0          | 0         | 0          | 0         | 0         | 0,00         | 0,00         |
| 22 | Empresa de Servicios Públicos de la Virginia RDA                    | ESP  | 3          | 0         | 3          | 1         | 2         | 33,33        | 66,67        |
| 23 | Instituto Municipal del Deporte y la Recreación IMDER               | OTRA | 1          | 0         | 1          | 0         | 1         | 0,00         | 100,00       |
| 24 | Alcaldía de Marsella  | ALC  | 8          | 0         | 8          | 4         | 4         | 50,00        | 50,00        |
| 25 | Asociación Entidades Públicas Casa de la Cultura                    |      | 1          | 0         | 1          | 1         | 0         | 100,00       | 0,00         |
| 26 | Empresas Públicas de Marsella ESP                                   | ESP  | 1          | 0         | 1          | 0         | 1         | 0,00         | 100,00       |
| 27 | ESE Hospital San José   | ESE  | 1          | 0         | 1          | 1         | 0         | 100,00       | 0,00         |

|    |  |      |            |          |            |           |            |              |              |
|----|--|------|------------|----------|------------|-----------|------------|--------------|--------------|
| 28 | ESE Hospital San Vicente de Paúl   | ESE  | 2          | 0        | 2          | 1         | 1          | 50,00        | 50,00        |
| 29 | Alcaldía de Pueblo Rico  | ALC  | 4          | 0        | 4          | 1         | 3          | 25,00        | 75,00        |
| 30 | Alcaldía de Quinchía   | ALC  | 6          | 0        | 6          | 2         | 4          | 33,33        | 66,67        |
| 31 | ESE Hospital Nazareth de Quinchía  | ESE  | 2          | 0        | 2          | 0         | 2          | 0,00         | 100,00       |
| 32 | Alcaldía de Santa Rosa de Cabal  | ALC  | 14         | 0        | 14         | 6         | 8          | 42,86        | 57,14        |
| 33 | ESE Hospital San Vicente de Paúl   | ESE  | 5          | 1        | 4          | 1         | 3          | 25,00        | 75,00        |
| 34 | Alcaldía Santuario   | ALC  | 3          | 0        | 3          | 1         | 2          | 33,33        | 66,67        |
| 35 | Empresa de Servicios Públicos de Santuario                                 | ESP  | 1          | 0        | 1          | 0         | 1          | 0,00         | 100,00       |
| 36 | ESE Hospital San Vicente de Paúl   | ESE  | 1          | 0        | 1          | 1         | 0          | 100,00       | 0,00         |
|    | <b>Total</b>   |      | <b>210</b> | <b>2</b> | <b>208</b> | <b>77</b> | <b>131</b> | <b>37,02</b> | <b>62,98</b> |
|    |  |      |            |          |            |           |            |              |              |
|    | <b>SAN ANDRÉS</b>  |      |            |          |            |           |            |              |              |
| 1  | Gobernación de Archipiélago de San Andrés                                  | GOB  | 14         | 0        | 14         | 4         | 10         | 28,57        | 71,43        |
| 2  | Alcaldía de Providencia y Santa Catalina Islas                             | CAP  | 7          | 0        | 7          | 3         | 4          | 42,86        | 57,14        |
|    | <b>Total</b>   |      | <b>21</b>  | <b>0</b> | <b>21</b>  | <b>7</b>  | <b>14</b>  | <b>33,33</b> | <b>66,67</b> |
|    |  |      |            |          |            |           |            |              |              |
|    | <b>SANTANDER</b>   |      |            |          |            |           |            |              |              |
| 1  | Gobernación de Santander   | GOB  | 11         | 0        | 11         | 3         | 8          | 27,27        | 72,73        |
| 2  | Alcaldía de Bucaramanga  | CAP  | 19         | 0        | 19         | 8         | 11         | 42,11        | 57,89        |
| 3  | Caja de Previsión Social Municipal de Bucaramanga                          | OTRA | 4          | 0        | 4          | 3         | 1          | 75,00        | 25,00        |
| 4  | ESE Hospital Universitario de Santander                                    | ESE  | 8          | 0        | 8          | 2         | 6          | 25,00        | 75,00        |
| 5  | Instituto Financiero para el Desarrollo de Santander - IDESAN              | OTRA | 1          | 0        | 1          | 1         | 0          | 100,00       | 0,00         |
| 6  | Instituto Municipal de Empleo y Fomento Empresarial de Bucaramanga - IMEBU | OTRA | 3          | 0        | 3          | 2         | 1          | 66,67        | 33,33        |
| 7  | Personería de Bucaramanga  | OC   | 10         | 0        | 10         | 6         | 4          | 60,00        | 40,00        |
| 8  | ESE Hospital Pablo II de Aratoca   | ESE  | 0          | 0        | 0          | 0         | 0          | 0,00         | 0,00         |
| 9  | Alcaldía de Barbosa  | ALC  | 5          | 0        | 5          | 1         | 4          | 20,00        | 80,00        |
| 10 | Alcaldía de Barichara  | ALC  | 7          | 0        | 7          | 3         | 4          | 42,86        | 57,14        |
| 11 | Aguas de Barrancabermeja S.A. Esp  | ESP  | 9          | 0        | 9          | 5         | 4          | 55,56        | 44,44        |
| 12 | Alcaldía de Barrancabermeja  | ALC  | 10         | 1        | 9          | 5         | 4          | 55,56        | 44,44        |
| 13 | Empresa de Desarrollo Urbano EDUBA   |      | 2          | 0        | 2          | 0         | 2          | 0,00         | 100,00       |
| 14 | Personería de Barrancabermeja  | OC   | 6          | 0        | 6          | 2         | 4          | 33,33        | 66,67        |
| 15 | Alcaldía de Betulia  | ALC  | 6          | 0        | 6          | 2         | 4          | 33,33        | 66,67        |
| 16 | Alcaldía de Bolívar  | ALC  | 6          | 0        | 6          | 2         | 4          | 33,33        | 66,67        |
| 17 | Alcaldía de Cabrera  | ALC  | 2          | 0        | 2          | 2         | 0          | 100,00       | 0,00         |
| 18 | Alcaldía de California   | ALC  | 4          | 0        | 4          | 0         | 4          | 0,00         | 100,00       |
| 19 | Alcaldía de Capitanejo   | ALC  | 5          | 0        | 5          | 2         | 3          | 40,00        | 60,00        |
| 20 | Alcaldía de Cepitá   | ALC  | 5          | 1        | 4          | 1         | 3          | 25,00        | 75,00        |
| 21 | Alcaldía de Cerrito  | ALC  | 3          | 0        | 3          | 2         | 1          | 66,67        | 33,33        |
| 22 | Alcaldía de Cimitarra  | ALC  | 8          | 0        | 8          | 1         | 7          | 12,50        | 87,50        |
| 23 | Alcaldía de Concepción   | ALC  | 2          | 0        | 2          | 1         | 1          | 50,00        | 50,00        |
| 24 | Alcaldía de Confines   | ALC  | 2          | 0        | 2          | 1         | 1          | 50,00        | 50,00        |
| 25 | Alcaldía de Contratación   | ALC  | 0          | 0        | 0          | 0         | 0          | 0,00         | 0,00         |
| 26 | Alcaldía de Coromoro   | ALC  | 4          | 0        | 4          | 3         | 1          | 75,00        | 25,00        |
| 27 | Alcaldía de Curití   | ALC  | 5          | 0        | 5          | 3         | 2          | 60,00        | 40,00        |
| 28 | Alcaldía de Charalá  | ALC  | 4          | 0        | 4          | 2         | 2          | 50,00        | 50,00        |
| 29 | Alcaldía de Chipatá  | ALC  | 4          | 0        | 4          | 2         | 2          | 50,00        | 50,00        |
| 30 | Alcaldía de El Guacamayo   | ALC  | 3          | 0        | 3          | 1         | 2          | 33,33        | 66,67        |
| 31 | Alcaldía de Florián  | ALC  | 1          | 0        | 1          | 0         | 1          | 0,00         | 100,00       |
| 32 | Banco Inmobiliario de Floridablanca  | EP   | 1          | 0        | 1          | 0         | 1          | 0,00         | 100,00       |
| 33 | Casa de la Cultura Piedra del Sol de Floridablanca                         |      | 1          | 0        | 1          | 0         | 1          | 0,00         | 100,00       |
| 34 | Dirección de Tránsito y Transporte de Floridablanca                        | OTRA | 2          | 0        | 2          | 1         | 1          | 50,00        | 50,00        |
| 35 | Empresa Municipal de Aseo de Floridablanca - EMAF E.S.P. E.I.C.E.          | EICE | 1          | 0        | 1          | 0         | 1          | 0,00         | 100,00       |
| 36 | Escuela de Capacitación Municipal - ECAM                                   | EP   | 1          | 0        | 1          | 0         | 1          | 0,00         | 100,00       |
| 37 | ESE Clínica Guane y su Red Integral de Salud                               | ESE  | 4          | 0        | 4          | 1         | 3          | 25,00        | 75,00        |

|    |   |      |            |          |            |            |            |              |              |
|----|---|------|------------|----------|------------|------------|------------|--------------|--------------|
| 38 | Alcaldía de Galán   | ALC  | 4          | 0        | 4          | 1          | 3          | 25,00        | 75,00        |
| 39 | Empresa de Servicios Públicos de Galán Sepga S.A.                       | ESP  | 1          | 0        | 1          | 1          | 0          | 100,00       | 0,00         |
| 40 | Alcaldía de Girón   | ALC  | 10         | 0        | 10         | 7          | 3          | 70,00        | 30,00        |
| 41 | Alcaldía de Guaca   | ALC  | 2          | 0        | 2          | 0          | 2          | 0,00         | 100,00       |
| 42 | Alcaldía de Guadalupe   | ALC  | 2          | 0        | 2          | 0          | 2          | 0,00         | 100,00       |
| 43 | Alcaldía de Guapotá   | ALC  | 4          | 0        | 4          | 2          | 2          | 50,00        | 50,00        |
| 44 | Alcaldía de Guavatá   | ALC  | 5          | 0        | 5          | 3          | 2          | 60,00        | 40,00        |
| 45 | Alcaldía de Güepsa  | ALC  | 1          | 0        | 1          | 0          | 1          | 0,00         | 100,00       |
| 46 | Alcaldía de Jesús María   | ALC  | 4          | 0        | 4          | 0          | 4          | 0,00         | 100,00       |
| 47 | Alcaldía de Jordán  | ALC  | 3          | 1        | 2          | 0          | 2          | 0,00         | 100,00       |
| 48 | Alcaldía de La Paz  | ALC  | 4          | 0        | 4          | 0          | 4          | 0,00         | 100,00       |
| 49 | Alcaldía de Lebrija   | ALC  | 7          | 1        | 6          | 4          | 2          | 66,67        | 33,33        |
| 50 | Alcaldía de Málaga  | ALC  | 4          | 0        | 4          | 2          | 2          | 50,00        | 50,00        |
| 51 | Alcaldía de Matanza   | ALC  | 2          | 0        | 2          | 1          | 1          | 50,00        | 50,00        |
| 52 | Alcaldía de Molagavita  | ALC  | 5          | 0        | 5          | 3          | 2          | 60,00        | 40,00        |
| 53 | Alcaldía de Ocamonte  | ALC  | 1          | 0        | 1          | 1          | 0          | 100,00       | 0,00         |
| 54 | Alcaldía de Oiba  | ALC  | 5          | 0        | 5          | 5          | 0          | 100,00       | 0,00         |
| 55 | Alcaldía de Palmar  | ALC  | 4          | 0        | 4          | 1          | 3          | 25,00        | 75,00        |
| 56 | ESE Andrés Cala Pimentel  | ESE  | 0          | 0        | 0          | 0          | 0          | 0,00         | 0,00         |
| 57 | Personería de Palmar  | OC   | 1          | 0        | 1          | 1          | 0          | 100,00       | 0,00         |
| 58 | Alcaldía de Palmas del Socorro  | ALC  | 3          | 0        | 3          | 2          | 1          | 66,67        | 33,33        |
| 59 | Alcaldía de Piedecuesta   | ALC  | 5          | 0        | 5          | 2          | 3          | 40,00        | 60,00        |
| 60 | Concejo de Piedecuesta  | CA   | 0          | 0        | 0          | 0          | 0          | 0,00         | 0,00         |
| 61 | Alcaldía de Puente Nacional   | ALC  | 5          | 0        | 5          | 1          | 4          | 20,00        | 80,00        |
| 62 | Empresa Municipal de Acueducto, Alcantarillado y Aseo - EMSERVIR E.S.P. | ESP  | 6          | 0        | 6          | 3          | 3          | 50,00        | 50,00        |
| 63 | Alcaldía de Sabana de Torres  | ALC  | 3          | 0        | 3          | 0          | 3          | 0,00         | 100,00       |
| 64 | Alcaldía de San Gil   | ALC  | 7          | 0        | 7          | 2          | 5          | 28,57        | 71,43        |
| 65 | Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de San Gil                  | ESP  | 4          | 0        | 4          | 1          | 3          | 25,00        | 75,00        |
| 66 | Alcaldía de San Joaquín   | ALC  | 5          | 0        | 5          | 3          | 2          | 60,00        | 40,00        |
| 67 | Alcaldía de San José de Miranda   | ALC  | 5          | 0        | 5          | 1          | 4          | 20,00        | 80,00        |
| 68 | Alcaldía de San Miguel  | ALC  | 0          | 0        | 0          | 0          | 0          | 0,00         | 0,00         |
| 69 | Alcaldía de San Vicente de Chucurí                                      | ALC  | 4          | 0        | 4          | 1          | 3          | 25,00        | 75,00        |
| 70 | Concejo de San Vicente de Chucurí                                       | CA   | 1          | 1        | 0          | 0          | 0          | 0,00         | 0,00         |
| 71 | Instituto Municipal para la Educación Física, Recreación y Deportes     | OTRA | 1          | 0        | 1          | 0          | 1          | 0,00         | 100,00       |
| 72 | Alcaldía de Santa Bárbara   | ALC  | 4          | 2        | 2          | 1          | 1          | 50,00        | 50,00        |
| 73 | Alcaldía de Santa Helena de Opón  | ALC  | 4          | 0        | 4          | 2          | 2          | 50,00        | 50,00        |
| 74 | Alcaldía de Socorro   | ALC  | 5          | 0        | 5          | 2          | 3          | 40,00        | 60,00        |
| 75 | ESE Hospital Regional Manuela Beltrán                                   | ESE  | 2          | 0        | 2          | 1          | 1          | 50,00        | 50,00        |
| 76 | Instituto Municipal de Deporte y Recreación                             |      | 1          | 0        | 1          | 0          | 1          | 0,00         | 100,00       |
| 77 | Alcaldía de Suaita  | ALC  | 6          | 0        | 6          | 3          | 3          | 50,00        | 50,00        |
| 78 | Alcaldía de Suratá  | ALC  | 5          | 0        | 5          | 3          | 2          | 60,00        | 40,00        |
| 79 | Alcaldía de Tona  | ALC  | 2          | 0        | 2          | 1          | 1          | 50,00        | 50,00        |
| 80 | Alcaldía de Valle de San José   | ALC  | 7          | 0        | 7          | 4          | 3          | 57,14        | 42,86        |
| 81 | Alcaldía de Vélez   | ALC  | 6          | 2        | 4          | 1          | 3          | 25,00        | 75,00        |
| 82 | Alcaldía de Vetás   | ALC  | 6          | 0        | 6          | 2          | 4          | 33,33        | 66,67        |
| 83 | Alcaldía de Villanueva  | ALC  | 4          | 0        | 4          | 2          | 2          | 50,00        | 50,00        |
|    | <b>Total</b>  |      | <b>339</b> | <b>9</b> | <b>330</b> | <b>138</b> | <b>192</b> | <b>41,82</b> | <b>58,18</b> |
|    |   |      |            |          |            |            |            |              |              |
|    | <b>SUCRE</b>  |      |            |          |            |            |            |              |              |
| 1  | Gobernación de Sucre  | GOB  | 12         | 0        | 12         | 4          | 8          | 33,33        | 66,67        |
| 2  | Alcaldía de Sincelejo   | CAP  | 23         | 0        | 23         | 10         | 13         | 43,48        | 56,52        |
| 3  | ESE Unidad de Salud San Francisco de Asís                               | ESE  | 1          | 0        | 1          | 0          | 1          | 0,00         | 100,00       |
| 4  | Alcaldía de Caimito   | ALC  | 3          | 0        | 3          | 1          | 2          | 33,33        | 66,67        |
| 5  | Alcaldía de Coloso  | ALC  | 6          | 0        | 6          | 4          | 2          | 66,67        | 33,33        |
| 6  | Alcaldía de El Roble  | ALC  | 5          | 0        | 5          | 3          | 2          | 60,00        | 40,00        |
| 7  | Empresa Servicios Públicos Aguas de Padilla S.A. ESP                    | ESP  | 1          | 0        | 1          | 0          | 1          | 0,00         | 100,00       |

|    |   |      |            |          |            |           |           |              |              |
|----|---|------|------------|----------|------------|-----------|-----------|--------------|--------------|
| 8  | ESE Centro de Salud de El Roble   | ESE  | 1          | 0        | 1          | 0         | 1         | 0,00         | 100,00       |
| 9  | Alcaldía de Galeras   | ALC  | 5          | 0        | 5          | 3         | 2         | 60,00        | 40,00        |
| 10 | Alcaldía de La Unión  | ALC  | 6          | 0        | 6          | 2         | 4         | 33,33        | 66,67        |
| 11 | Alcaldía de Los Palmitos  | ALC  | 3          | 0        | 3          | 1         | 2         | 33,33        | 66,67        |
| 12 | Alcaldía de Sampués   | ALC  | 10         | 0        | 10         | 2         | 8         | 20,00        | 80,00        |
| 13 | Alcaldía de San Antonio de Palmito  | ALC  | 7          | 0        | 7          | 2         | 5         | 28,57        | 71,43        |
| 14 | Alcaldía de San Benito Abad   | ALC  | 4          | 0        | 4          | 3         | 1         | 75,00        | 25,00        |
| 15 | ESE Hospital Local San Benito Abad  | ESE  | 0          | 0        | 0          | 0         | 0         | 0,00         | 0,00         |
| 16 | Alcaldía de San Juan de Betulia   | ALC  | 10         | 3        | 7          | 2         | 5         | 28,57        | 71,43        |
| 17 | ESE Centro de Salud San José I Nivel                                      | ESE  | 1          | 0        | 1          | 0         | 1         | 0,00         | 100,00       |
| 18 | ESE Hospital Regional II Nivel San Marcos                                 | ESE  | 0          | 0        | 0          | 0         | 0         | 0,00         | 0,00         |
| 19 | Alcaldía de San Onofre  | ALC  | 11         | 0        | 11         | 5         | 6         | 45,45        | 54,55        |
| 20 | Alcaldía de San Pedro   | ALC  | 6          | 0        | 6          | 0         | 6         | 0,00         | 100,00       |
| 21 | Alcaldía de Santiago de Tolú  | ALC  | 4          | 0        | 4          | 2         | 2         | 50,00        | 50,00        |
| 22 | Alcaldía de Since   | ALC  | 8          | 0        | 8          | 4         | 4         | 50,00        | 50,00        |
| 23 | Alcaldía de Sucre   | ALC  | 9          | 0        | 9          | 4         | 5         | 44,44        | 55,56        |
| 24 | Alcaldía de Toluvié   | ALC  | 5          | 0        | 5          | 1         | 4         | 20,00        | 80,00        |
|    | <b>Total</b>  |      | <b>141</b> | <b>3</b> | <b>138</b> | <b>53</b> | <b>85</b> | <b>38,41</b> | <b>61,59</b> |
|    |   |      |            |          |            |           |           |              |              |
|    | <b>TOLÍMA</b>   |      |            |          |            |           |           |              |              |
| 1  | Gobernación del Tolíma  | GOB  | 31         | 0        | 31         | 14        | 17        | 45,16        | 54,84        |
| 2  | Alcaldía de Ibagué  | CAP  | 42         | 0        | 42         | 17        | 25        | 40,48        | 59,52        |
| 3  | ESE Hospital Federico Lleras Acosta                                       | ESE  | 3          | 0        | 3          | 2         | 1         | 66,67        | 33,33        |
| 4  | Fábrica de Licores del Tolíma   | EICE | 6          | 1        | 5          | 0         | 5         | 0,00         | 100,00       |
| 5  | Gestora Urbana de Ibagué  | EICE | 5          | 0        | 5          | 3         | 2         | 60,00        | 40,00        |
| 6  | IBAL S.A. ESP Oficial   | ESP  | 20         | 0        | 20         | 8         | 12        | 40,00        | 60,00        |
| 7  | Instituto de Financiamiento, Promoción y Desarrollo de Ibagué - INFIBAGUE | EP   | 6          | 0        | 6          | 4         | 2         | 66,67        | 33,33        |
| 8  | Lotería del Tolíma EICE   | EICE | 4          | 0        | 4          | 3         | 1         | 75,00        | 25,00        |
| 9  | Personería de Ibagué  | OC   | 4          | 0        | 4          | 3         | 1         | 75,00        | 25,00        |
| 10 | ESE Hospital San Isidro   | ESE  | 1          | 0        | 1          | 0         | 1         | 0,00         | 100,00       |
| 11 | Alcaldía de Alvarado  | ALC  | 15         | 8        | 7          | 3         | 4         | 42,86        | 57,14        |
| 12 | Alcaldía de Ambalema  | ALC  | 6          | 0        | 6          | 3         | 3         | 50,00        | 50,00        |
| 13 | Alcaldía de Arzoátegui  | ALC  | 5          | 0        | 5          | 2         | 3         | 40,00        | 60,00        |
| 14 | Alcaldía de Armero Guayabal   | ALC  | 4          | 0        | 4          | 2         | 2         | 50,00        | 50,00        |
| 15 | Alcaldía de Cajamarca   | ALC  | 5          | 0        | 5          | 3         | 2         | 60,00        | 40,00        |
| 16 | Alcaldía de Casabianca  | ALC  | 2          | 0        | 2          | 1         | 1         | 50,00        | 50,00        |
| 17 | ESE Hospital Santo Domingo  | ESE  | 1          | 0        | 1          | 1         | 0         | 100,00       | 0,00         |
| 18 | Alcaldía de Coello  | ALC  | 5          | 0        | 5          | 0         | 5         | 0,00         | 100,00       |
| 19 | Alcaldía de Coyaima   | ALC  | 5          | 0        | 5          | 1         | 4         | 20,00        | 80,00        |
| 20 | Alcaldía de Chaparral   | ALC  | 4          | 0        | 4          | 2         | 2         | 50,00        | 50,00        |
| 21 | Empresa de Servicios Públicos de Chaparral                                | ESP  | 1          | 0        | 1          | 0         | 1         | 0,00         | 100,00       |
| 22 | Alcaldía de Dolores   | ALC  | 5          | 0        | 5          | 1         | 4         | 20,00        | 80,00        |
| 23 | Concejo de Dolores  | CA   | 0          | 0        | 0          | 0         | 0         | 0,00         | 0,00         |
| 24 | Empresa de Servicios Públicos - SERVIDOLORES E.S.P.                       | ESP  | 1          | 0        | 1          | 1         | 0         | 100,00       | 0,00         |
| 25 | Personería de Dolores   | OC   | 0          | 0        | 0          | 0         | 0         | 0,00         | 0,00         |
| 26 | Alcaldía de El Guamo  | ALC  | 4          | 0        | 4          | 2         | 2         | 50,00        | 50,00        |
| 27 | Alcaldía de Espinal   | ALC  | 9          | 0        | 9          | 4         | 5         | 44,44        | 55,56        |
| 28 | Alcaldía de Falán   | ALC  | 0          | 0        | 0          | 0         | 0         | 0,00         | 0,00         |
| 29 | Alcaldía de Flandes   | ALC  | 8          | 1        | 7          | 2         | 5         | 28,57        | 71,43        |
| 30 | Alcaldía de Fresno  | ALC  | 5          | 0        | 5          | 3         | 2         | 60,00        | 40,00        |
| 31 | Empresa de Servicios Públicos de Acueducto. Alcantarillado y Aseo - ESPAG | ESP  | 1          | 0        | 1          | 0         | 1         | 0,00         | 100,00       |
| 32 | ESE Hospital San Antonio  | ESE  | 0          | 0        | 0          | 0         | 0         | 0,00         | 0,00         |
| 33 | Alcaldía de Honda   | ALC  | 8          | 0        | 8          | 5         | 3         | 62,50        | 37,50        |
| 34 | Alcaldía de Icononzo  | ALC  | 4          | 0        | 4          | 2         | 2         | 50,00        | 50,00        |
| 35 | Alcaldía de Lérída  | ALC  | 6          | 0        | 6          | 2         | 4         | 33,33        | 66,67        |
| 36 | Alcaldía de Melgar  | ALC  | 0          | 0        | 0          | 0         | 0         | 0,00         | 0,00         |
| 37 | Alcaldía de Natagaima   | ALC  | 5          | 0        | 5          | 2         | 3         | 40,00        | 60,00        |
| 38 | Alcaldía de Ortega  | ALC  | 7          | 0        | 7          | 1         | 6         | 14,29        | 85,71        |



|    |   |      |            |           |            |            |            |              |              |
|----|---|------|------------|-----------|------------|------------|------------|--------------|--------------|
| 39 | Alcaldía de Palocabildo   | ALC  | 4          | 0         | 4          | 1          | 3          | 25,00        | 75,00        |
| 40 | Alcaldía de Piedras   | ALC  | 6          | 0         | 6          | 3          | 3          | 50,00        | 50,00        |
| 41 | Alcaldía de Planadas  | ALC  | 7          | 0         | 7          | 4          | 3          | 57,14        | 42,86        |
| 42 | Alcaldía de Prado   | ALC  | 8          | 0         | 8          | 2          | 6          | 25,00        | 75,00        |
| 43 | Alcaldía de Purificación  | ALC  | 10         | 0         | 10         | 4          | 6          | 40,00        | 60,00        |
| 44 | Empresa de Servicios Públicos de Acueducto, Alcantarillado y Aseo del Municipio de Purificación | ESP  | 1          | 0         | 1          | 0          | 1          | 0,00         | 100,00       |
| 45 | Alcaldía de Rioblanco   | ALC  | 6          | 0         | 6          | 4          | 2          | 66,67        | 33,33        |
| 46 | Alcaldía de Roncesvalles  | ALC  | 3          | 0         | 3          | 2          | 1          | 66,67        | 33,33        |
| 47 | Alcaldía de Rovira  | ALC  | 3          | 0         | 3          | 2          | 1          | 66,67        | 33,33        |
| 48 | Alcaldía de Saldaña   | ALC  | 4          | 0         | 4          | 0          | 4          | 0,00         | 100,00       |
| 49 | Alcaldía de San Antonio   | ALC  | 3          | 0         | 3          | 0          | 3          | 0,00         | 100,00       |
| 50 | Alcaldía de San Sebastián de Mariquita  | ALC  | 13         | 0         | 13         | 9          | 4          | 69,23        | 30,77        |
| 51 | Alcaldía de Santa Isabel  | ALC  | 4          | 0         | 4          | 1          | 3          | 25,00        | 75,00        |
| 52 | Alcaldía de Suárez  | ALC  | 2          | 0         | 2          | 0          | 2          | 0,00         | 100,00       |
| 53 | Alcaldía de Villarrica  | ALC  | 3          | 0         | 3          | 1          | 2          | 33,33        | 66,67        |
|    | <b>Total</b>  |      | <b>315</b> | <b>10</b> | <b>305</b> | <b>130</b> | <b>175</b> | <b>42,62</b> | <b>57,38</b> |
|    | <b>VALLE DEL CAUCA</b>  |      |            |           |            |            |            |              |              |
| 1  | Gobernación del Valle del Cauca   | GOB  | 76         | 3         | 73         | 31         | 42         | 42,47        | 57,53        |
| 2  | Alcaldía de Santiago de Cali  | CAP  | 42         | 0         | 42         | 12         | 30         | 28,57        | 71,43        |
| 3  | Contraloría General de Santiago de Cali   | OC   | 62         | 3         | 59         | 32         | 27         | 54,24        | 45,76        |
| 4  | ESE Hospital Departamental Psiquiátrico Universitario del Valle                                 | ESE  | 6          | 3         | 3          | 0          | 3          | 0,00         | 100,00       |
| 5  | ESE Red de Salud del Oriente  | ESE  | 5          | 0         | 5          | 2          | 3          | 40,00        | 60,00        |
| 6  | Imprenta Departamental del Valle del Cauca  |      | 5          | 0         | 5          | 4          | 1          | 80,00        | 20,00        |
| 7  | Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte  | OTRA | 11         | 1         | 10         | 5          | 5          | 50,00        | 50,00        |
| 8  | Instituto Colombiano de Ballet Clásico - INCOLBALLET  |      | 3          | 0         | 3          | 3          | 0          | 100,00       | 0,00         |
| 9  | Instituto Departamental de Bellas Artes   |      | 5          | 0         | 5          | 1          | 4          | 20,00        | 80,00        |
| 10 | Metrocali S.A.  |      | 5          | 0         | 5          | 1          | 4          | 20,00        | 80,00        |
| 11 | Unidad Ejecutora de Saneamiento del Valle del Cauca   | EP   | 3          | 0         | 3          | 0          | 3          | 0,00         | 100,00       |
| 12 | Alcaldía de Alcalá  | ALC  | 2          | 0         | 2          | 0          | 2          | 0,00         | 100,00       |
| 13 | Alcaldía de Andalucía   | ALC  | 8          | 0         | 8          | 1          | 7          | 12,50        | 87,50        |
| 14 | Alcaldía de Ansermanuevo  | ALC  | 7          | 0         | 7          | 2          | 5          | 28,57        | 71,43        |
| 15 | Alcaldía de Argelia   | ALC  | 5          | 1         | 4          | 1          | 3          | 25,00        | 75,00        |
| 16 | Alcaldía de Buenaventura  | ALC  | 17         | 0         | 17         | 7          | 10         | 41,18        | 58,82        |
| 17 | Alcaldía de Buga  | ALC  | 17         | 0         | 17         | 5          | 12         | 29,41        | 70,59        |
| 18 | Alcaldía de Bugalagrande  | ALC  | 4          | 0         | 4          | 1          | 3          | 25,00        | 75,00        |
| 19 | Alcaldía de Caicedonia  | ALC  | 12         | 0         | 12         | 4          | 8          | 33,33        | 66,67        |
| 20 | Empresas Públicas de Caicedonia   | ESP  | 1          | 0         | 1          | 0          | 1          | 0,00         | 100,00       |
| 21 | Alcaldía de Candelaria  | ALC  | 13         | 0         | 13         | 9          | 4          | 69,23        | 30,77        |
| 22 | Alcaldía de Cartago   | ALC  | 16         | 0         | 16         | 6          | 10         | 37,50        | 62,50        |
| 23 | Empresas Municipales de Cartago - EMCARTAGO S.A. ESP  | ESP  | 21         | 2         | 19         | 6          | 13         | 31,58        | 68,42        |
| 24 | Alcaldía de Dagua   | ALC  | 4          | 0         | 4          | 3          | 1          | 75,00        | 25,00        |
| 25 | Alcaldía de El Aguila   | ALC  | 5          | 0         | 5          | 1          | 4          | 20,00        | 80,00        |
| 26 | Alcaldía de El Cerrito  | ALC  | 11         | 3         | 8          | 2          | 6          | 25,00        | 75,00        |
| 27 | Alcaldía de El Dovio  | ALC  | 4          | 0         | 4          | 1          | 3          | 25,00        | 75,00        |
| 28 | Alcaldía de Guacarí   | ALC  | 11         | 0         | 11         | 4          | 7          | 36,36        | 63,64        |
| 29 | ESE Hospital Divino Niño  | ESE  | 3          | 1         | 2          | 1          | 1          | 50,00        | 50,00        |
| 30 | Alcaldía de La Cumbre   | ALC  | 6          | 0         | 6          | 3          | 3          | 50,00        | 50,00        |
| 31 | Alcaldía de La Unión  | ALC  | 5          | 0         | 5          | 4          | 1          | 80,00        | 20,00        |
| 32 | Alcaldía La Victoria  | ALC  | 6          | 0         | 6          | 2          | 4          | 33,33        | 66,67        |
| 33 | Alcaldía de Obando  | ALC  | 5          | 0         | 5          | 3          | 2          | 60,00        | 40,00        |
| 34 | Alcaldía de Palmira   | ALC  | 24         | 0         | 24         | 9          | 15         | 37,50        | 62,50        |
| 35 | Contraloría Municipal de Palmira  | OC   | 5          | 0         | 5          | 3          | 2          | 60,00        | 40,00        |
| 36 | Alcaldía de Restrepo  | ALC  | 5          | 0         | 5          | 1          | 4          | 20,00        | 80,00        |

|    |  |      |             |            |             |             |             |              |              |
|----|--|------|-------------|------------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|
| 37 | Alcaldía de Riofrío  | ALC  | 9           | 0          | 9           | 6           | 3           | 66,67        | 33,33        |
| 38 | Instituto de Educación Técnica Profesional de Roldanillo - INTEP         | OTRA | 1           | 0          | 1           | 0           | 1           | 0,00         | 100,00       |
| 39 | Alcaldía de San Pedro  | ALC  | 5           | 0          | 5           | 4           | 1           | 80,00        | 20,00        |
| 40 | ESE Hospital Ulpiano Tascón Quintero                                     | ESE  | 2           | 0          | 2           | 0           | 2           | 0,00         | 100,00       |
| 41 | Alcaldía de Sevilla  | ALC  | 6           | 0          | 6           | 4           | 2           | 66,67        | 33,33        |
| 42 | ESE Hospital Departamental Centenario de Sevilla                         | ESE  | 2           | 2          | 0           | 0           | 0           | 0,00         | 0,00         |
| 43 | Alcaldía de Toro   | ALC  | 2           | 0          | 2           | 2           | 0           | 100,00       | 0,00         |
| 44 | Alcaldía de Tuluá  | ALC  | 13          | 0          | 13          | 5           | 8           | 38,46        | 61,54        |
| 45 | Empresas Municipales de Tuluá  | EICE | 2           | 0          | 2           | 1           | 1           | 50,00        | 50,00        |
| 46 | Instituto de Financiamiento, Promoción y Desarrollo de Tuluá - INFITULUA | OTRA | 4           | 0          | 4           | 1           | 3           | 25,00        | 75,00        |
| 47 | Instituto Municipal del Deporte y la Recreación de Tuluá - IMDER TULUA   | OTRA | 1           | 0          | 1           | 0           | 1           | 0,00         | 100,00       |
| 48 | Unidad Central del Valle del Cauca                                       | OTRA | 17          | 0          | 17          | 6           | 11          | 35,29        | 64,71        |
| 49 | Alcaldía de Ulloa  | ALC  | 3           | 0          | 3           | 2           | 1           | 66,67        | 33,33        |
| 50 | Alcaldía de Versalles  | ALC  | 4           | 0          | 4           | 1           | 3           | 25,00        | 75,00        |
| 51 | Alcaldía de Vijes  | ALC  | 8           | 0          | 8           | 4           | 4           | 50,00        | 50,00        |
| 52 | Alcaldía de Yotoco   | ALC  | 8           | 0          | 8           | 4           | 4           | 50,00        | 50,00        |
| 53 | ESE Hospital La Buena Esperanza de Yumbo                                 | ESE  | 3           | 0          | 3           | 2           | 1           | 66,67        | 33,33        |
| 54 | Instituto Municipal de Deporte y la Recreación de Yumbo - IMDERTY        | OTRA | 3           | 0          | 3           | 0           | 3           | 0,00         | 100,00       |
| 55 | Alcaldía de Zarzal   | ALC  | 12          | 1          | 11          | 2           | 9           | 18,18        | 81,82        |
|    | <b>Total</b>   |      | <b>545</b>  | <b>20</b>  | <b>525</b>  | <b>214</b>  | <b>311</b>  | <b>40,76</b> | <b>59,24</b> |
|    | <b>VAUPÉS</b>  |      |             |            |             |             |             |              |              |
| 1  | Gobernación del Vaupés   | GOB  | 8           | 0          | 8           | 2           | 6           | 25,00        | 75,00        |
| 2  | Alcaldía de Carurú   | ALC  | 4           | 1          | 3           | 0           | 3           | 0,00         | 100,00       |
| 3  | Alcaldía de Tarairá  | ALC  | 4           | 0          | 4           | 2           | 2           | 50,00        | 50,00        |
|    | <b>Total</b>   |      | <b>16</b>   | <b>1</b>   | <b>15</b>   | <b>4</b>    | <b>11</b>   | <b>26,67</b> | <b>73,33</b> |
|    | <b>VICHADA</b>   |      |             |            |             |             |             |              |              |
| 1  | Gobernación del Vichada  | GOB  | 6           | 1          | 5           | 1           | 4           | 20,00        | 80,00        |
| 2  | Alcaldía de Puerto Carreño   | CAP  | 5           | 0          | 5           | 1           | 4           | 20,00        | 80,00        |
| 3  | Alcaldía de Cumaribo   | ALC  | 1           | 0          | 1           | 0           | 1           | 0,00         | 100,00       |
| 4  | Alcaldía La Primavera  | ALC  | 4           | 0          | 4           | 1           | 3           | 25,00        | 75,00        |
|    | <b>Total</b>   |      | <b>16</b>   | <b>1</b>   | <b>15</b>   | <b>3</b>    | <b>12</b>   | <b>20,00</b> | <b>80,00</b> |
|    | <b>TOTAL GENERAL</b>   |      | <b>7795</b> | <b>272</b> | <b>7523</b> | <b>3044</b> | <b>4479</b> | <b>40,46</b> | <b>59,54</b> |