



CUIDAR LO PÚBLICO
CUENTA
Rendición de cuentas

SISTEMA NACIONAL DE RENDICIÓN DE CUENTAS

Informe de gestión

Año 2023



Comité Nacional del Sistema Nacional de Rendición de Cuentas

César Augusto Manrique Soacha
Director
Departamento Administrativo de la Función Pública

Luis Fernando Velasco
Ministro
Ministerio del Interior

Mauricio Lizcano Arango
Ministro
Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones

Jorge Iván González Borrero
Director General
Departamento Nacional de Planeación

Roberto Andrés Idárraga Franco
Secretario
Secretaría de Transparencia

Aurelio Enrique Rodríguez
Presidente
Consejo Superior de la Judicatura

Margarita Cabello Blanco
Procuradora General de la Nación
Procuraduría General de la Nación

Francisco Barbosa Delgado
Fiscal General de la Nación
Fiscalía General de la Nación

Carlos Mario Zuluaga Pardo
Contralor General de la República en funciones
Contraloría General de la República

Andrés Calle
Presidente
Cámara de Representantes

Iván Name Vásquez
Presidente
Senado de la República

Liliana Patricia Rodríguez Burgos
Directora Ejecutiva
Confederación Colombiana de ONG

Silvano Serrano Guerrero
Delegado
Federación Nacional de Departamentos

Gilberto Toro Giraldo
Delegado
Federación Colombiana de Municipios

Carlos Alberto Ramírez
Representante
Asociación Colombiana de Universidades - ASCUN

Laura Cristina Quintero
Representante
Gremios económicos

Luz María Zapata Zapata
Directora Ejecutiva
Asociación Colombiana de Ciudades Capitales - Asocapitales

Elaborado por:
Secretaría Técnica - Comité Nacional SNRdC
Dirección de Participación, Transparencia y Servicio al Ciudadano
Departamento Administrativo de la Función Pública

Diciembre de 2023



Tabla de contenido

INTRODUCCIÓN	1
A. OPERACIÓN DEL SISTEMA.....	2
1. COMITÉ NACIONAL.....	2
2. COMITÉS TERRITORIALES.....	2
3. NODOS DE RENDICIÓN DE CUENTAS.....	4
3.1. <i>Nodos activados en 2023</i>	5
3.2. <i>Nodos en proceso de activación en 2023</i>	7
3.3. <i>Acompañamiento y apoyo a nodos</i>	8
4. PLAN ESTRATÉGICO.....	8
4.1. <i>Actualización del plan estratégico</i>	9
4.2. <i>Avances Plan Estratégico 2021-2023</i>	9
B. AVANCES EN GESTIÓN ADMINISTRATIVA	15
C. DESARROLLO DE ESPACIOS DE INNOVACIÓN Y COCREACIÓN	18
D. INTERCAMBIO DE INFORMACIÓN EN EL MARCO DEL SISTEMA	18
E. BUENAS PRÁCTICAS IDENTIFICADAS	20
F. RECOMENDACIONES PARA DINAMIZAR EL SISTEMA	21
ANEXO 1. PLAN ESTRATÉGICO 2021-2023 DEL SISTEMA NACIONAL DE RENDICIÓN DE CUENTAS ACTUALIZADO	23

Introducción

El Sistema Nacional de Rendición de Cuentas -SNRdC- se crea a partir del Decreto 230 de 2021 y se define como el conjunto de agentes, instancias de coordinación, principios, normas, estrategias, políticas, programas, metodologías y mecanismos que se articulan para coordinar y potenciar las actividades adelantadas en el marco de los ejercicios de rendición de cuentas, además, de facilitar el seguimiento y evaluación ciudadana a los compromisos de planeación y gestión de las distintas entidades del Estado de ámbito nacional, departamental, distrital y municipal.

El Sistema surge para responder a la necesidad de proveer información veraz, útil y actualizada frente a los objetivos, estrategias, acciones y recursos implementados por el Estado, con el fin de vincular a la ciudadanía al seguimiento activo de las estrategias, planes y acciones del Estado de cara a los asuntos públicos.

Para su adecuado funcionamiento, el SNRdC cuenta, además, con la activación y puesta en marcha de nodos nacionales y territoriales, los cuales son entendidos como un punto de intersección y conexión de diferentes actores y elementos que confluyen para la consecución de los objetivos de información, diálogo y responsabilidad, atendiendo las necesidades y particularidades de la población.

De esta manera, un nodo del SNRdC es el punto en el que se encuentran diferentes actores, entidades públicas, instancias de coordinación y sistemas para desarrollar acciones de rendición de cuentas, tomando en cuenta la caracterización de usuarios que realicen para atender los principios de enfoque territorial, diferencial y progresividad.

Los nodos de rendición de cuentas pueden ser nacionales o territoriales y a través de ellos podrán articularse los ejercicios de rendición de cuentas para que respondan a las necesidades ciudadanas e institucionales.

Por consiguiente, esta Secretaría Técnica presenta el informe de gestión del año 2023 referente a la dinamización del Sistema Nacional de Rendición de Cuentas, a partir de la conformación y activación de sus comités territoriales y nodos y los avances en el desarrollo de su Plan Estratégico.



A. Operación del Sistema

A lo largo de la vigencia 2023, el Departamento Administrativo de la Función Pública, en su calidad de Secretaría Técnica del Comité Nacional, desarrolló diferentes tareas correspondientes a los compromisos derivados del seguimiento a las diferentes instancias estratégicas y de coordinación, así como de los nodos del Sistema, tal como se presenta a continuación en cada una de ellas.

1. Comité Nacional

El Comité Nacional del Sistema Nacional de Rendición de Cuentas se conformó en junio de 2021; está integrado por 17 entidades y su Secretaría Técnica está a cargo del Departamento Administrativo de la Función Pública, cuyo delegado principal es su Director general.

El Comité cuenta con un reglamento interno que determina, entre otros, el desarrollo de cuatro sesiones anuales, la presentación de informes semestrales de gestión y actividades y un plan estratégico a dos años.

En ese sentido, durante el año 2023, la gestión del Comité Nacional del Sistema, coordinadas y articuladas por su Secretaría Técnica, se efectuaron a partir de las siguientes acciones:

- Desarrollo de las 4 sesiones ordinarias anuales del Comité Nacional, y publicación de las actas respectivas, tras su aprobación.
- Presentación, aprobación y publicación del informe de actividades de gestión y actividades del Comité Nacional correspondiente al primer semestre del año, el cual se complementa con el presente informe que corresponde a la vigencia total de 2023.
- Actualización del Plan Estratégico 2021-2023 del SNRdC en cada una de sus líneas de acción, compromisos y entregables a partir de los avances obtenidos previamente.
- Desarrollo y cumplimiento del Plan Estratégico 2021-2023 del SNRdC actualizado, mediante la articulación y coordinación con los equipos de trabajo definidos.

2. Comités territoriales

De acuerdo con el Decreto 230 de 2021, dentro de las instancias estratégicas y de coordinación del Sistema están sus Comités territoriales, cuyas funciones se encuentran establecidas en el Artículo 11 de dicha norma.



En principio, a lo largo del año, Función Pública gestionó con los diferentes departamentos y áreas a cargo la activación de los comités territoriales pendientes, además de efectuar un proceso de coordinación y apoyo para ello, fruto del cual se conformaron y activaron siete (7) nuevos comités territoriales.

En consecuencia, el Sistema cuenta, actualmente, con un total de 20 comités territoriales creados y activados (resaltados en color) y 12 pendientes de activación, como se observa en el siguiente mapa:



Adicionalmente, en el mes de agosto, coordinó con los comités territoriales activos la remisión y sistematización de la documentación de conformación de cada uno de ellos y la actualizó en el microsítio del Sistema, proceso que continuó a medida que se iban conformando los nuevos comités.



Es importante resaltar que, la activación de estos comités fortalece la conformación y adecuado funcionamiento de los nodos territoriales, promoviendo y apoyando la realización de ejercicios de rendición de cuentas más eficientes para las comunidades; sin embargo, el no contar aún con la totalidad de comités territoriales dificulta en gran medida el desarrollo de la rendición de cuentas en estos departamentos.

Por otra parte, una de las funciones de la Secretaría Técnica del Comité Nacional, según el Decreto 2023 de 2021, es *“Articular la operación del Sistema con las secretarías técnicas de los Comités Territoriales a partir de encuentros virtuales y mecanismos de comunicación constante”*.

En ese sentido, además del acompañamiento técnico y la interacción con los comités activados y la sensibilización, capacitación y guía a las gobernaciones y entidades para promover y conformar los demás comités, los principales acompañamientos efectuados en el año 2023 fueron con los Comités Territoriales de Córdoba y de Antioquia, así:

- **Comité Territorial de Córdoba**

Acompañamiento en una jornada de trabajo conjunto con entidades, representantes de las Juntas de Acción Local y ciudadanías, en el cual se capacitó a los participantes en torno a la rendición de cuentas y el Sistema Nacional de Rendición de Cuentas, su conformación y funciones.

Derivado de lo anterior, se les invitó a identificar las necesidades ciudadanas en rendición de cuentas; y se promocionó la conformación de nodos a partir de esa identificación, resaltando la importancia de la interacción de las comunidades con las entidades y la injerencia de la ciudadanía en la administración y la gestión pública.

- **Comité Territorial de Antioquia**

En coordinación con la Secretaría Técnica de este comité territorial, se llevó a cabo una sesión con sus miembros para resolver diferentes dudas e inquietudes sobre la conformación de nodos de rendición de cuentas en su territorio.

De igual forma, se hizo énfasis en la importancia de fortalecer el proceso de transición de gobiernos territoriales con el objetivo de que los nuevos planes de desarrollo sigan impulsando ejercicios de rendición de cuentas y control social, dado el impacto de estas estrategias en la participación activas de las ciudadanías.

3. Nodos de rendición de cuentas

Los nodos permiten que dos o más entidades articulen sus ejercicios de rendición de cuentas, según el interés de la población, de acuerdo con la realidad del territorio y las necesidades y particularidades de sus grupos de valor.



En la Sesión Ordinaria No. 3 del 27 de septiembre de 2021, los miembros de este Comité acordaron delegar la revisión, retroalimentación y activación de nodos a la Secretaría Técnica del Comité.

Es así como se ha promovido la conformación y activación de nodos nacionales y territoriales del Sistema, para lo cual se ha brindado capacitación, acompañamiento y apoyo a las diferentes entidades; sumado al proceso de seguimiento efectuado durante la presente vigencia.

De esta forma, en desarrollo del Plan Estratégico 2021-2032, a diciembre de 2023, el Sistema cuenta con un total de **treinta y un (31) nodos de rendición de cuentas activados**, 8 de los cuales correspondientes al ámbito nacional, y los 22 restantes al ámbito territorial.

3.1. Nodos activados en 2023

A inicios de 2023 se efectuó un balance de la labor de los nodos activados, frente a la cual el Comité Nacional consideró necesario que la conformación de nuevos nodos tuviera en cuenta su desarrollo a largo plazo, que estos respondan a necesidades ciudadanas identificadas y que tengan un compromiso real de las entidades que los conforman que vaya más allá de la realización de una audiencia pública.

Adicionalmente, se identificó que, aunque el Informe de gestión 2022 del SNRdC señala que había un total de 25 nodos activos, posterior a su publicación y antes de finalizar el año se activó el *Nodo Protección de Recurso Hídrico del Macizo Caucano*.

De esta forma, durante la vigencia 2023 se activaron cinco (5) nuevos nodos territoriales, los cuales cuentan con una participación total de 31 entidades:

Nombre del Nodo	Agentes	Objeto
<p>Nodo Institucional de niñez y adolescencia</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Instituto Colombiano de Bienestar Familiar ICBF - Regional Tolima • Servicio Nacional de Aprendizaje SENA - Regional Tolima • Registraduría Nacional - Delegación Departamental • Gobernación de Tolima • Ministerio de Trabajo - Territorial Tolima 	<p>Coordinar y ejecutar los eventos de Rendición de Cuentas en el tema de primera infancia, infancia y adolescencia entre la Gobernación del Tolima – Secretaría de Planeación y TIC, ICBF Regional Tolima, Ministerio de Trabajo, Departamento Administrativo de Prosperidad Social, SENA y Registraduría Nacional delegación Tolima.</p>

Nombre del Nodo	Agentes	Objeto
	<ul style="list-style-type: none"> • Departamento Administrativo de Prosperidad Social – Regional Tolima 	
<p>Nodo Sector Agropecuario del Quindío</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Alcaldía de Buena Vista • Alcaldía de Pijao • Alcaldía de Génova • Alcaldía de Filandia 	<p>Articular ejercicios de rendición de cuentas del sector Agropecuario en Quindío para garantizar el derecho de participación e interacción de la ciudadanía, generar condiciones de confianza entre gobernantes y ciudadanos, coadyuvar en el ejercicio del control social y evaluación de resultados de la gestión pública.</p>
<p>Nodo Sector Infraestructura Cundinamarca</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Agencia de Cundinamarca para la Comercialización e Innovación • Empresa Férrea Regional • Instituto de Concesiones e Infraestructura de Cundinamarca - ICCU • Instituto Departamental de Acción Comunal - IDACO • Instituto Departamental de Cultura y Turismo - IDECUT • Instituto Departamental para la Recreación y Deporte-Indeportes • Gobernación de Cundinamarca 	<p>Nodo para rendir cuentas a las partes interesadas y los grupos de valor sobre la gestión respecto al sector de infraestructura en la zona territorial del Departamento de Cundinamarca.</p>
<p>Productividad sostenible y articulada para el desarrollo Agropecuario y Ambiental del Guaviare.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Gobernación del Guaviare. • Alcaldías San José, • Alcaldía de El Retorno • Alcaldía de Calamar • Alcaldía de Miraflores. • Cooperación Internacional • SINCHI (Instituto Amazónico de Investigaciones Científicas) • ICA (Instituto Colombiano Agropecuario) • SENA (Servicio Nacional de Aprendizaje) • UNAD (Universidad Nacional Abierta y a Distancia) 	<p>Generar espacios articulados, participativos y de control social con la comunidad, partes interesadas y grupos de valor de las entidades del sector agropecuario y ambiental, permitiendo de esta manera el fortalecimiento de la relación Estado-ciudadano y mejorar la confianza institucional a partir de la información, dialogo y responsabilidad.</p>

Nombre del Nodo	Agentes	Objeto
Nodo Distrital de Rendición de Cuentas del Sector Hábitat	<ul style="list-style-type: none"> • Secretaría Distrital del Hábitat. • Caja de Vivienda Popular. • Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano. • Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá. • Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos. 	Ser punto de intersección y conexión entre los agentes e Instancias participantes en el nodo, para la consecución de los objetivos relacionados con el suministro de información, el diálogo de doble vía y la rendición permanente de cuentas, atendiendo a las necesidades y particularidades de los diferentes grupos de valor y partes interesadas de las entidades que conforman el Nodo. Este nodo abordará los temas de servicios públicos, hábitat urbano y rural, desarrollo urbano y espacio público, producción y acceso a la vivienda, en Bogotá D.C.

3.2. Nodos en proceso de activación en 2023

Asimismo, se ha estado trabajando en conjunto con varias entidades para la conformación y activación de otros nuevos nodos:

- Nodos *PDET Pueblo Bello* y *PDET Puerto Concordia*, cuyas propuestas han sido retroalimentadas y se han solicitado ajustes que respondan a los criterios mencionados previamente, por lo cual están en proceso de revisión de comentarios y actualización.
- *Nodo Nacional de Paz*, el cual está en proceso de conformación y se está gestionando la vinculación de diferentes entidades.
- *Nodo Nacional de rendición de cuentas sobre la protección del viche/biche*, cuya propuesta de activación y conformación se presentó y está en evaluación por parte de las entidades que conforman el Comité Nacional del viche.

De igual forma, el pasado 12 de diciembre Función Pública llevó a cabo una jornada de diálogo entre entidades y ciudadanías con el fin de acordar la agenda participativa para la rendición de cuentas con diálogo social sobre los avances y desafíos de las entidades que tienen acciones por desarrollar para la protección del viche, en el marco de la Ley 2158 de 2021 y del Plan Especial de Salvaguarda (PES) derivado de esta.

En dicho espacio, representantes de comunidades vicheras y de comercializadores del viche presentaron a las entidades sus principales preocupaciones y necesidades

en rendición de cuentas respecto del cumplimiento de la ley y el PES con el fin de que desarrollen sus siguientes ejercicios con base en ellas.

3.3. Acompañamiento y apoyo a nodos

Como complemento, en 2023 se efectuaron diferentes sesiones de trabajo con los siguientes nodos activados o en proceso con el objetivo de resolver las diferentes inquietudes que tenían respecto de la conformación, activación y funcionamiento de los nodos, así como frente a la incorporación de nuevas entidades a nodos activos, según se presenta a continuación:

- *Nodo Protección de Recurso Hídrico del Macizo Caucaño*: Actualmente, es un nodo territorial; no obstante, dada la importancia del Macizo Caucaño para el país en materia ambiental e hídrica, se propuso ampliar el alcance del nodo e involucrar entidades del orden departamental y nacional.

En consecuencia, se ha venido trabajando articuladamente con el agente coordinador (Alcaldía de Almaguer) para la inclusión de otras entidades, como las gobernaciones, contralorías territoriales, procuradurías agrarias y corporaciones autónomas regionales asociadas al territorio del macizo.

Finalmente, se gestionó con Parques Nacionales Naturales su inclusión en el nodo, proceso que se logró a mitad de año.

- *Nodo Infancia, Niñez y Adolescencia del departamento de Tolima*: Se llevó a cabo una mesa de trabajo para la resolución de dudas e inquietudes de las entidades participantes sobre el desarrollo del nodo.

Además, se promovió la inclusión de la temática «Juventud» en el nodo y se invitó a la construcción y desarrollo de espacios de rendición de cuentas amigables, permanentes e innovadores.

- *Productividad sostenible y articulada para el desarrollo Agropecuario y Ambiental del Guaviare*: Se efectuó un acompañamiento continuo en la resolución de inquietudes y dudas sobre la conformación y funcionamiento de los nodos, así como en el diligenciamiento de la ficha, que culminó en la activación efectiva del nodo.

4. Plan estratégico

El Plan Estratégico 2021-2023 fue definido, aprobado e implementado por el Comité Nacional para la articulación de objetivos y líneas de acción prioritizadas del Sistema. El horizonte de tiempo del Plan estratégico es de dos años y su actualización se basará en los resultados del proceso de seguimiento establecido en el Manual Operativo.



4.1. Actualización del plan estratégico

Teniendo en cuenta la expedición del Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026 *Colombia: Potencia de la Vida* y la necesidad de que el Plan Estratégico del Sistema Nacional de Rendición de Cuentas estuviera alineado con sus bases y objetivos, este se actualizó con base en las recomendaciones y observaciones de los miembros del Comité Nacional, según se aprobó durante la novena sesión ordinaria, llevada a cabo el día 26 de abril de 2023 (anexo 1).

4.2. Avances Plan Estratégico 2021-2023

A continuación, se presentan los avances y resultados del Plan Estratégico 2021-2023 del Sistema Nacional de Rendición de Cuentas a partir de cada una de sus líneas de acción; así como el cumplimiento de sus entregables actualizados y las acciones definidas en cada caso por parte de los grupos de trabajo conformados por los equipos técnicos de los miembros del Comité Nacional.

Línea de acción 1: Articulación y coordinación oportuna de lineamientos, actores, mecanismos, procesos y herramientas de rendición de cuentas.

Actividades	Descripción de meta	Avances
Coordinar con los líderes de política y actores estratégicos la articulación y actualización de los lineamientos, mecanismos, procesos y herramientas en materia de rendición de cuentas.	Lineamientos de rendición de cuentas en articulación con el control social actualizado en el marco del SNRdC e incorporado en el MURC.	Entregable finalizado Se elaboró el documento <i>Ruta para la rendición de cuentas articulada con acciones de control social sobre temas prioritarios para la construcción de paz total y la garantía de derechos</i> . Este documento está actualmente en proceso de diseño y diagramación para su posterior publicación.
Coordinar con los líderes de política y actores estratégicos la socialización del SNRdC.	2 jornadas de socialización del Sistema Nacional de Rendición de Cuentas.	Entregable finalizado Se llevaron a cabo dos (2) jornadas de socialización del SNRdC, ambas con modalidad virtual y presencial. La primera de ellas fue en el marco de la conmemoración del Día Nacional de la Rendición de Cuentas (30 de agosto) y la segunda, en el marco del evento «Rendir Cuentas: Entidades y

		<p><i>Ciudadanías unidas para cuidar lo público» (15 de noviembre).</i></p> <p>En estas jornadas se presentó el nuevo enfoque de la política de rendición de cuentas a partir del cuidado de lo público, así como la estructura, funciones y aportes del Sistema; se promovió la identificación de necesidades ciudadanas y la conformación de nodos derivada; se socializaron diferentes eventos, metodologías y avances; y se promovió la innovación y creatividad en los ejercicios de rendición de cuentas de las entidades del Estado.</p>
--	--	---

Línea de acción 2: Desarrollo de estrategias articuladas de rendición de cuentas con enfoque diferencial, territorial, temático y sectorial.

Actividad	Descripción de meta	Avances
<p>Coordinar la formulación, implementación y desarrollo de estrategias articuladas de rendición de cuentas con enfoque diferencial, territorial, temático y sectorial.</p>	<p>Una ruta de rendición de cuentas articulada con ejercicios de control social, incorporando enfoque diferencial, territorial, temático y sectorial activada.</p>	<p>Entregable finalizado</p> <p>Para la implementación de las Rutas de Rendición de Cuentas articuladas con control social, se efectuó la priorización de temáticas y para esta vigencia se definió como inicial la transición de gobiernos territoriales, dado el proceso electoral efectuado.</p> <p>En ese orden de ideas, se construyó la <i>Guía para la transición de gobiernos territoriales</i>, cuyo módulo de rendición de cuentas contiene las principales directrices para la conformación de dicha ruta.</p> <p>Esta guía y el proceso han sido socializados, presentados y explicados a las entidades territoriales y las ciudadanías en diferentes escenarios y espacios, además de estar dispuesto</p>

Actividad	Descripción de meta	Avances
		públicamente para su consulta en los sitios web del DNP y del SNRdC.
Activar la conformación de nodos del Sistema que contribuyan a la rendición de cuentas bajo parámetros diferenciales, territoriales, temáticos y sectoriales.	Nodos del Sistema activados a nivel nacional y territorial a partir de necesidades ciudadanas identificadas y prioridades establecidas.	<p>Entregable finalizado</p> <p>Durante el año 2023 se activaron un total de cinco (5) nodos territoriales, los cuales cuentan con la participación de un total de 31 entidades.</p> <p>Así, en cumplimiento del Plan Estratégico del Sistema, durante la vigencia 2021-2023 se activaron un total de 31 nodos, y hay otros 4 más en proceso de conformación y de activación.</p> <p>Asimismo, en la segunda mitad del año se convocó a los nodos activados para retroalimentar el Sistema con sus experiencias, recomendaciones y buenas prácticas identificadas y se efectuó el análisis e identificación constantes de posibles escenarios para conformar nodos a partir de parámetros diferenciales, territoriales, temáticos y sectoriales.</p>

Línea de acción 3: Promoción de la participación y movilización social para generación de escenarios de diálogo, mecanismos, procesos y herramientas, atendiendo a un enfoque poblacional, territorial, temático y sectorial.

Actividades	Descripción de meta	Avances
Coordinar y articular, con el apoyo de los agentes dinamizadores, las acciones de información, diálogo y responsabilidad de las entidades que integren los nodos del sistema	Publicación en el sitio web del SNRdC de los distintos informes y documentos que caractericen las diferentes comunidades y grupos y sus necesidades de información (p.e. diálogos incluyentes) para ejercicios de rendición de cuentas.	<p>Entregable finalizado</p> <p>Se publicó en el micrositio web del Sistema el documento:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Matriz de necesidades de información de ciudadanías y organizaciones de la sociedad civil para ejercicios de rendición</i>

<p>con el fin de garantizar la evaluación ciudadana.</p>		<p><i>de cuentas</i>, elaborado por la CCONG.</p> <p>Asimismo, están en proceso de publicación en el micrositio web del SNRdC los documentos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Análisis de necesidades en rendición de cuentas identificadas por la sociedad civil</i>, elaborado por la CCONG. • <i>Infografía sobre las necesidades en rendición de cuentas identificadas en el marco de los diálogos regionales vinculantes</i>, elaborado por DNP.
--	--	---

Línea 4: Comunicación y publicación de la información del Sistema Nacional de Rendición de Cuentas.

Actividad	Descripción de meta	Avances
<p>Formular un plan de comunicaciones para la publicación de información en materia de rendición de cuentas en el marco del Sistema.</p>	<p>Plan de comunicaciones del Sistema Nacional de Rendición de Cuentas.</p>	<p>Entregable finalizado</p> <p>Se diseñó el Plan de comunicaciones del Sistema a partir de 2 fases, las cuales se implementaron durante el segundo semestre del año; además, de la difusión de información y apoyo brindado a los diferentes eventos y escenarios del Sistema durante 2023.</p> <p>De esta forma, las fases fueron:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Informativa (septiembre y octubre): buscó promover el conocimiento del Sistema en actores clave para el control social e impulsar así su involucramiento y apropiación del SNRdC. • de posicionamiento: (diciembre y enero de 2024), busca fortalecer la socialización del SNRdC en las ciudadanías, organizaciones de la sociedad civil y entidades del sector público, para incrementar su participación activa en este.



Línea de acción 5: Articulación y seguimientos a los compromisos institucionales

Actividad	Descripción de meta	Avances
Seguimiento a compromisos institucionales e interinstitucionales resultantes de los ejercicios de rendición de cuentas en el marco de los ejercicios de control social, político, disciplinario y fiscal.	Evaluación del componente de responsabilidad de la Rendición de Cuentas en FURAG con miras a identificar posibles mejoras y ajustes.	<p>Entregable finalizado</p> <p>Se elaboró el documento <i>Evaluación del componente de responsabilidad de la rendición de cuentas en FURAG</i>, con el objetivo de identificar las posibles mejoras y ajustes al SNRdC.</p> <p>Actualmente, está en ajustes finales previos a su publicación.</p>

Línea de acción 6: Promover la innovación a partir de las recomendaciones y experiencias adquiridas en ejercicios de Rendición de Cuentas previos, para fortalecer aquellos ejercicios

Actividad	Descripción de meta	Avance
Coordinar con los líderes de política y actores estratégicos la elaboración de herramientas que promuevan la innovación en materia de rendición de cuentas.	Herramientas y retos que impulsen y promuevan la innovación en materia de rendición de cuentas incorporadas al MURC.	<p>Entregable finalizado</p> <p>Se diseñó el reto «Unidos Cuidamos lo público» para promover la innovación en la rendición de cuentas e invitar a las entidades a desarrollar formas más cercanas, amigables y eficaces de rendir cuentas.</p> <p>Este reto se lanzó durante la primera jornada de socialización del Sistema y recibió un total de 19 propuestas innovadoras de diferentes entidades nacionales y territoriales, las cuales están siendo evaluadas en cuanto al cumplimiento de los requisitos establecidos en la convocatoria para su posterior publicación en el micrositio del SNRdC para consulta y adopción por parte de otras entidades.</p> <p>La implementación del reto se articuló, además, con el</p>

		desarrollo del espacio de cocreación e innovación Taller presencial de innovación «Unidos Cuidamos lo público» , que contó con 70 servidores y contratistas de entidades nacionales y distritales, en el cual se brindaron metodologías y herramientas para promover la innovación en la rendición de cuentas.
--	--	---

Línea de acción 7: Articular y coordinar los instrumentos y metodologías para hacer seguimiento a los resultados de la estrategia de Rendición de cuentas.

Actividad	Descripción de meta	Avances
Coordinar con los líderes de política y actores estratégicos la actualización de los instrumentos de medición de la implementación de la política de rendición de cuentas.	Documento de recopilación de experiencias en medición de la implementación de ejercicios de rendición de cuentas.	<p>Entregable finalizado</p> <p>Se diseñó el documento <i>Recopilación de experiencias en medición de la implementación de ejercicios de rendición de cuentas</i>, que recoge información sobre diferentes tipos de experiencias, instrumentos y plataformas de medición, distintos de FURAG, que permitan mejorar y complementar los esquemas de medición de los ejercicios de rendición de cuentas.</p> <p>Este documento, elaborado para consulta interna del Comité Nacional, tiene como objetivo que dichas experiencias sirvan como insumo para el desarrollo posterior de un instrumento de medición de dichos ejercicios, de manera que, en el marco del Sistema Nacional de Rendición de Cuentas, sus resultados permitan identificar y generar posibles mejoras y ajustes para fortalecer la rendición de cuentas de las entidades públicas y el adecuado funcionamiento y dinamización del Sistema.</p>

B. Avances en gestión administrativa

Además de las labores asociadas al cumplimiento de los objetivos y las funciones del Sistema Nacional de Rendición de Cuentas, la Secretaría Técnica del Comité Nacional, en el ejercicio de la coordinación general del Sistema determinada por el Decreto 230 de 2021, llevó a cabo durante el año 2023 diversas tareas administrativas para el adecuado funcionamiento del Sistema, entre las cuales están:

Gestión documental

Se continuó la recopilación y organización de la información, documentos, actas, informes, formatos, modelos e instrumentos del Sistema, tanto de su Comité Nacional, como de los comités territoriales y los nodos y se archivaron en un repositorio documental en los servidores de Función Pública.

Desarrollo de la imagen institucional del SNRdC

Se diseñaron la imagen institucional y el logo del SNRdC, asociados a la imagen y conceptos desarrollados para la política nacional de Rendición de Cuentas y su enfoque actual, correspondiente al concepto del *cuidado de lo público*.





Esta imagen institucional fue presentada y aprobada por el Comité Nacional, a partir de lo cual se revisaron y actualizaron los formatos, modelos, infografías y demás documentación e instrumentos dispuestos en el marco del SNRdC, así como las piezas gráficas y mensajes del plan de comunicaciones implementado.

Actualización del micrositio del SNRdC

Se continuó la actualización constante del micrositio web del Sistema en diferentes aspectos como:

- disposición de la cabecera del micrositio con la nueva imagen, tal como se observa a continuación:



- Actualización de la información referente al Comité Nacional, los comités territoriales y los nodos.
- disposición de informes, actas y demás documentos asociados a estos y a la operación general del Sistema.
- disposición de los formatos, modelos, infografías y demás documentos e instrumentos actualizados con la nueva imagen:

De igual forma, se diseñó un espacio denominado *Caja de herramientas del SNRdC*, el cual contiene documentos, videos y publicaciones generadas por el Sistema o asociadas a la rendición de cuentas y el control social, con el objetivo de presentar de manera pública esta información y documentos a las entidades, los servidores públicos y las ciudadanías:



Políticas de Función Pública > Política de Rendición de cuentas > Sistema Nacional de Rendición de Cuentas - SNRdC
> Caja de Herramientas del SNRdC

Sistema Nacional de Rendición de Cuentas - SNRdC -

Qué es el SNRdC Instancias del SNRdC Nodos del SNRdC Caja de Herramientas del SNRdC Reto de Innovación

Apoyos



ABC e infografías del Estatuto de la participación democrática en Colombia

Ley 1757 de 2015 «Por la cual se dictan disposiciones en materia de promoción y protección del derecho a la participación democrática»



Manual Único de Rendición de Cuentas - MURC

Es la guía de obligatoria observancia que presenta las orientaciones, lineamientos metodológicos y recomendaciones para que las entidades públicas desarrollen la rendición de cuentas



Sitio especializado del Manual Único de Rendición de Cuentas - MURC

Donde se dispone públicamente la información, lineamientos, herramientas y apoyos para diseñar la estrategia de rendición de cuentas de las entidades del Estado.

Esta sección se actualizará a medida que cambien los elementos allí dispuestos o se desarrollen unos nuevos.

C. Desarrollo de espacios de innovación y cocreación

Con el objetivo de generar espacios de innovación y cocreación, MinTIC y Función Pública diseñaron y llevaron a cabo el *Taller de innovación para la rendición de cuentas «Unidos Cuidamos lo público»*, en articulación con el reto de innovación de la Línea de acción 6 del plan estratégico.

Este taller se llevó a cabo de manera presencial el pasado 16 de noviembre y tuvo como principal objetivo el fortalecimiento de las capacidades de los equipos a cargo de los ejercicios de rendición de cuentas en las entidades públicas, para lo cual se presentaron metodologías y herramientas de cocreación e innovación y se efectuó un trabajo práctico guiado.

Asimismo, el trabajo práctico desarrollado por los 70 servidores y contratistas asistentes, correspondientes a más de 30 entidades nacionales y distritales, sirvió como insumo para crear soluciones innovadoras que les permitieran participar en el reto «Unidos cuidamos lo público».

D. Intercambio de información en el marco del Sistema

La Secretaría Técnica del Comité Nacional, en cumplimiento de las funciones establecidas en el Decreto 230 de 2021, ha llevado a cabo sesiones constantes de socialización del Sistema con ciudadanías, equipos de planeación y de rendición de cuentas de diferentes entidades del orden nacional y territorial y con organizaciones de la sociedad civil (OSC).

Así, se llevaron a cabo sesiones de trabajo con entidades, ciudadanías y OSC en las cuales se presentaron el Sistema y sus funciones, la tarea de los nodos y diferentes aspectos de la política nacional de rendición de cuentas; se trabajó en conjunto con las secretarías técnicas de los comités territoriales conformados para mejorar sus procesos y con aquellas de los comités territoriales en conformación para guiarlos en este proceso.

De igual forma, para la conformación y activación de nodos, se efectuaron mesas de trabajo y capacitaciones con ciudadanías y OSC para promover la identificación de sus necesidades en rendición de cuentas con el objetivo de identificar temáticas para la conformación de nodos, y con las entidades asociadas a estas y otras temáticas identificadas para promover la conformación de nodos o presentar el proceso de activación.

Asimismo, se continuaron las socializaciones del Manual Operativo y la actualización del micrositio del Sistema Nacional de Rendición de Cuentas para acceso y conocimiento de las ciudadanías y los servidores públicos.

Finalmente, a partir de la expedición del documento *Orientaciones para la transición de gobiernos territoriales*, desarrollado por el Departamento Nacional de Planeación (DNP) y el Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP), se llevó a cabo una estrategia conjunta de difusión, socialización y capacitación, en la cual se enfatizó en los contenidos del módulo de rendición de cuentas articulado con ejercicios de control.

Cabe resaltar que este documento contiene un conjunto de indicaciones y recomendaciones sobre el proceso de transición de gobiernos territoriales, distribuidas en tres momentos concretos que hacen parte del ciclo de la gestión pública:

1. La elaboración del informe de gestión y balance de resultados de los gobiernos municipales, distritales y departamentales.
2. La última rendición de cuentas de las administraciones territoriales salientes.
3. El empalme entre el gobierno saliente y el nuevo gobierno elegido para el periodo 2024-2027.

Cada uno de estos momentos propone una serie de pasos y enlaces complementarios que permitirán hacer un balance de resultados de la administración saliente, promover el diálogo social y la retroalimentación de dichos resultados por parte de la ciudadanía, así como garantizar la recepción efectiva de la administración por parte de los nuevos gobiernos municipales y departamentales.

En desarrollo de lo anterior, la **Guía del proceso de rendición de cuentas con diálogo social 2020–2023**, que corresponde al segundo momento de dicho documento, explica, en particular, «*en qué consiste la rendición de cuentas y cuáles son las actividades para llevarla a cabo, al tiempo que recomienda algunos pasos sencillos para su realización en el marco del proceso de transición de gobiernos. Dentro de ellos, se plantea como acción fundamental, la promoción del diálogo con la ciudadanía, pueblos y comunidades*»¹.

¹ Departamento Nacional de Planeación - Juntos por el Territorio. *Orientaciones para la transición de gobiernos territoriales*. Disponible en colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Desarrollo%20Territorial/Portal%20Territorial/NuevosMandatarios/GuiaTransicionGobierno.pdf.

E. Buenas prácticas identificadas

En el marco de las funciones desarrolladas por los comités territoriales y los nodos del Sistema, se identificaron importantes experiencias de gestión, que se considera que pueden ser replicadas por otras entidades de características similares.

En cuanto a los comités territoriales, el Comité Territorial de Córdoba coordinó una jornada de trabajo conjunto con entidades, representantes de las Juntas de Acción Local y ciudadanías, en la cual se capacitó a los participantes en el proceso de rendición de cuentas y el Sistema Nacional, así como su conformación, funciones y labor de los nodos.

Derivado de esto, se les invitó a identificar las necesidades ciudadanas en rendición de cuentas y se promovió la conformación de nodos a partir de esa identificación, resaltando la importancia de la interacción de las entidades con las comunidades y la importancia de establecer procesos de diálogo constructivo en pro de la injerencia de las ciudadanías en la administración y la gestión pública.

Por su parte, en cuanto a la labor de los nodos, se destaca la actividad desarrollada por el *Nodo de rendición de cuentas para la Juventud del Atlántico* durante su jornada principal de esta vigencia para establecer el orden de preferencia temática del ejercicio.

Esta fue una actividad de cocreación con la comunidad, en la cual se organizaron las temáticas por tratar y su orden a partir de las preguntas, inquietudes y necesidades que habían recogido en un espacio anterior con jóvenes y redes que tienen a cargo esta temática, así como aquellas consignadas en una urna dispuesta en el sitio de la rendición de cuentas, para que fueran respondidas en el espacio de diálogo.

De esta forma, los temas desarrollados durante los ejercicios de rendición de cuentas posteriores fueron salud, educación, emprendimientos, seguridad, cultura y deporte en el departamento, con participación activa de los asistentes mediante la narración de sus experiencias a la vez que los funcionarios y demás invitados respondían y resolvían las dudas e inquietudes colectivas en cada uno de estos temas.

Por otro lado, el *Nodo distrital del sector movilidad* ajustó a las necesidades de su público la metodología denominada Café del mundo, a la cual sumó un encuentro ferial como estrategia metodológica y pedagógica para garantizar un diálogo cercano y en doble vía con las ciudadanías.

En consecuencia, desarrolló ejercicios en varias localidades, lo cual le permitía dirigirse a grupos pequeños y enfocar sus esfuerzos en que las entidades del sector rindieran cuentas de su gestión y recibieran, a la par, las inquietudes de la ciudadanía para responderlas *in situ* o tramitarlas posteriormente en caso de no contar con información precisa en el evento.

Adicionalmente, al concluir estos espacios locales, llevaban a cabo concursos con preguntas acerca de la gestión presentada por las entidades en los cuales se entregaron algunos incentivos, con lo cual se buscó afianzar en las ciudadanías la información suministrada en el espacio de control social.

F. Recomendaciones para dinamizar el Sistema

A continuación, se presentan algunas recomendaciones que realiza esta Secretaría Técnica para dinamizar el Sistema Nacional de Rendición de Cuentas:

- Actualizar el reglamento interno del Comité Nacional para hacerlo más ejecutivo y eficiente en términos del trabajo conjunto de las entidades que lo conforman.
- Diseñar un plan estratégico con entregables que respondan de manera integral a las funciones y compromisos del Sistema con una adecuada articulación entre estos.
- Reforzar el proceso de identificación y vinculación de actores de apoyo a la implementación de las acciones del plan estratégico del Comité Nacional.
- Promover que los principales contactos del Comité Nacional, de los comités territoriales y de los nodos sean funcionarios de carrera administrativa con el objetivo de fortalecer su gestión y prevenir la pérdida de información y de capacidad técnica.
- Realizar jornadas de encuentro de responsables del proceso de Rendición de Cuentas por regiones para fortalecer la socialización del Sistema e identificar posibilidades de articulación para la conformación de nodos, y generar sinergias entre diferentes entidades y actores del SNRdC, entre otras posibilidades.
- Enfatizar las jornadas de socialización del SNRdC en grupos de entidades con intereses y metas asociadas al Plan Nacional de Desarrollo 2022 – 2026.
- Desarrollar jornadas de conocimiento y empoderamiento de las ciudadanías y las organizaciones de la sociedad civil para promover el control social a la gestión pública, en el marco del enfoque del cuidado de lo público.
- Promover reuniones periódicas de seguimiento entre las entidades responsables de los nodos y los comités territoriales; así como entre estos y el Comité Nacional con el fin de retroalimentar el Sistema e identificar posibilidades de mejora.
- Fortalecer el seguimiento a las acciones de los nodos para que se consoliden como un ejercicio real de participación ciudadana aprovechado por la mayor cantidad de actores sociales posibles.

-
- Actualizar el Manual Operativo del SNRdC para incorporar las lecciones aprendidas y buenas prácticas identificadas.
 - Promover que los nuevos nodos que se creen respondan a una labor que vaya más allá de un solo escenario o evento de rendición de cuentas y cuya articulación y acuerdos entre entidades para su consolidación y desarrollo respondan realmente a las necesidades en rendición de cuentas de las ciudadanías, pueblos y comunidades interesadas.
 - Continuar trabajando en el establecimiento y afianzamiento de rutas de articulación de rendición de cuentas con ejercicios de control social, en pro de mejorar la gestión institucional, fortalecer el cuidado de lo público y garantizar la participación incidente de las ciudadanías en la administración pública.

Anexo 1. Plan estratégico 2021-2023 del Sistema Nacional de Rendición de Cuentas actualizado

No.	Objetivo	Líneas de acción	Actividades	Entregable	Meta	Descripción Meta
1	Fortalecer la rendición de cuentas de la planeación y gestión y de las entidades del Estado, para su seguimiento y evaluación ciudadana a través de la articulación y coordinación oportuna de lineamientos, actores, mecanismos, procesos y herramientas.	Articulación y coordinación oportuna de lineamientos, actores, mecanismos, procesos y herramientas de rendición de cuentas.	Coordinar con los líderes de política y actores estratégicos la articulación y actualización de los lineamientos, mecanismos, procesos y herramientas en materia de rendición de cuentas.	Lineamientos de rendición de cuentas articuladas con control social en el marco del Sistema Nacional de Rendición de Cuentas.	1	Lineamientos de rendición de cuentas en articulación con el control social actualizado en el marco del SNRdC e incorporado en el MURC.
			Coordinar con los líderes de política y actores estratégicos la socialización del Sistema Nacional de Rendición de Cuentas.	Socialización del Sistema Nacional de Rendición de Cuentas con los diferentes actores que componen	2	Jornadas de socialización del Sistema Nacional de Rendición de Cuentas.
2	Promover la formulación, implementación y desarrollo de estrategias institucionales e interinstitucionales de rendición de cuentas, con enfoque diferencial, territorial, temático y sectorial, con el fin de incentivar la transparencia de las entidades del Estado y el derecho a la información pública de los ciudadanos.	Desarrollo de estrategias articuladas de rendición de cuentas con enfoque diferencial, territorial, temático y sectorial.	Coordinar la formulación, implementación y desarrollo de estrategias articuladas de rendición de cuentas con enfoque diferencial, territorial, temático y sectorial.	Estrategia articulada de rendición de cuentas con enfoque diferencial, territorial, temático y sectorial.	1	Ruta de rendición de cuentas articuladas con ejercicios de control social, incorporando enfoque diferencial, territorial, temático y sectorial activada.
			Activar la conformación de nodos del Sistema que contribuyan a la rendición de cuentas bajo parámetros diferenciales, territoriales, temáticos y sectoriales.	Activación de los nodos del Sistema a nivel nacional y territorial a partir de necesidades ciudadanas identificadas y prioridades establecidas.	35	Nodos del Sistema activados a nivel nacional y territorial a partir de necesidades ciudadanas identificadas y prioridades establecidas.
3	Promover la participación y movilización social frente a la rendición de cuentas para la evaluación ciudadana de la gestión pública, a través de la generación de escenarios de diálogo, mecanismos, procesos y herramientas, atendiendo a un enfoque poblacional, territorial, temático y sectorial.	Promoción de la participación y movilización social para generación de escenarios de diálogo, mecanismos, procesos y herramientas, atendiendo a un enfoque poblacional, territorial, temático y sectorial.	Coordinar y articular, con el apoyo de los agentes dinamizadores, las acciones de información, diálogo y responsabilidad de las entidades que integren los nodos del sistema con el fin de garantizar la evaluación ciudadana.	Reuniones de apoyo con los agentes dinamizadores en el marco del Sistema Nacional de Rendición de Cuentas para caracterización conjunta de poblaciones e identificación de necesidades de información y diálogo y el diseño de escenarios	1	Publicación en el sitio web del SNRdC de los distintos informes y documentos que caractericen las diferentes comunidades y grupos y sus necesidades de información (p.e. diálogos incluyentes) para ejercicios de rendición de cuentas.

No.	Objetivo	Líneas de acción	Actividades	Entregable	Meta	Descripción Meta
4	Incentivar la producción, publicación, intercambio y aprovechamiento de información clara y pertinente para los ejercicios de rendición de cuentas.	Comunicación y publicación de la información del Sistema Nacional de Rendición de Cuentas.	Formular un plan de comunicaciones para la publicación de información en materia de rendición de cuentas en el marco del Sistema.	Plan de comunicaciones del Sistema Nacional de Rendición de Cuentas.	1	Plan de comunicaciones.
5	Armonizar los compromisos institucionales e interinstitucionales resultantes de los ejercicios de rendición de cuentas en el marco de los ejercicios de control social, político, disciplinario y fiscal.	Articulación y seguimientos a los compromisos institucionales	Seguimiento a los compromisos institucionales e interinstitucionales resultantes de los ejercicios de rendición de cuentas en el marco de los ejercicios de control social, político, disciplinario y fiscal.	Evaluación del componente de responsabilidad de la Rendición de Cuentas en FURAG.	1	Evaluación del componente de responsabilidad de la Rendición de Cuentas en FURAG con miras a identificar posibles mejoras y ajustes.
6	Impulsar el desarrollo de ejercicios de ideación y cocreación para el desarrollo de estrategias, programas, mecanismos, herramientas y metodologías que generen soluciones a problemas y desafíos de los procesos de rendición de cuentas.	Promover la innovación a partir de las recomendaciones y experiencias adquiridas en ejercicios de Rendición de Cuentas previos, para fortalecer aquellos ejercicios	Coordinar con los líderes de política y actores estratégicos la elaboración de herramientas que promuevan la innovación en materia de rendición de cuentas.	Herramientas y retos que impulsen y promuevan la innovación en materia de rendición de cuentas.	1	Herramientas y retos que impulsen y promuevan la innovación en materia de rendición de cuentas incorporadas al MURC.
7	Identificar, armonizar y aprovechar instrumentos y mediciones que permitan evaluar y hacer seguimiento a los resultados de las estrategias de rendición de cuentas desarrolladas en el marco del SNRdC.	Articular y coordinar los instrumentos y metodologías para hacer seguimiento a los resultados de la estrategia de Rendición de cuentas.	Coordinar con los líderes de política y actores estratégicos la actualización de los instrumentos de medición de la implementación de la política de rendición de cuentas.	Instrumento de medición de rendición de cuentas en el marco del Sistema Nacional de Rendición de Cuentas.	1	Documento de recopilación de experiencias en medición de la implementación de ejercicios de rendición de cuentas.