



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia



modelo integrado
de planeación
y gestión

Resultados Medición del Desempeño
Institucional - vigencia 2019

Instructivo usuario
MECI Orden Territorial

Versión 1
Mayo de 2020



Resultados Medición del Desempeño Institucional 2019 – Instructivo usuario MECI Territorial

Versión 1

Departamento Administrativo de la Función Pública

© Todos los derechos reservados

Iván Duque Márquez
Presidente de la República

Departamento Administrativo de la Función Pública

Fernando Antonio Grillo Rubiano
Director

María del Pilar García González
Directora de Gestión y Desempeño Institucional

Elaboración - Equipo técnico
Oscar Manuel Rodríguez Niño
Cesar Andrés Marín Camacho
Dirección de Gestión y Desempeño Institucional

Departamento Administrativo de la Función Pública

Carrera 6 No 12-62, Bogotá, D.C., Colombia

Conmutador: 739 5656 / 86 - Fax: 739 5657

Web: www.funcionpublica.gov.co

eva@funcionpublica.gov.co

Línea gratuita de atención al usuario: 018000 917770

Bogotá, D.C., Colombia.

Mayo de 2020

Contenido

Introducción	5
I. RESULTADOS MEDICIÓN 2019 DEL ORDEN TERRITORIAL - MECI	7
1. Descripción general de la visualización de los resultados.	8
a) Botones superiores e inferiores.	8
b) Mapa Coroplético	9
c) Filtros de selección.	11
d) Cajas de texto – Información general.	12
e) Secciones con los resultados de la medición 2019	14
2. Resultados generales.	14
3. Componentes MECI.	18
4. Líneas de defensa.....	¡Error! Marcador no definido.
5. Autoevaluación vs Evaluación Independiente.....	¡Error! Marcador no definido.
II. RESULTADOS COMPARATIVO MEDICIÓN 2018 -2019	21
1. Descripción general de la visualización del comparativo.....	21
2. Filtros de selección.....	21
3. Secciones con los resultados comparativos de la medición 2018-2019.	23
III. ANÁLISIS DE RESULTADOS Y ACCIONES PARA MEJORAR.	25
1. Consulta de resultados y comparativo.....	25
2. Diseño del Plan de mejoramiento institucional.....	25

Índice de gráficos

Imagen 1 – Micrositio MIPG.....	7
Imagen 2 – Pestañas.....	7
Imagen 3 – Menú resultados medición.....	8
Imagen 4 - Índice de control interno por Departamento y Municipio	10
Imagen 5 - Índice de control interno por Gobernación y Alcaldía	10
Imagen 6 - Índice de control interno por Alcaldía PDET	11
Imagen 7 – Filtros de selección.....	12



Imagen 8 – Cajas de texto	13
Imagen 9 – Índice de control interno entidades nacionales	13
Imagen 10 – Universo aplicación	13
Imagen 11 – Entidades según filtro	13
Imagen 12 – Entidades que no diligenciaron	14
Imagen 13 – Medidor - Índice de control interno	15
Imagen 14 – Tacómetro - Ranking (quintil)	16
Imagen 15 - Radar – Componentes MECI	18
Imagen 16 – Componentes MECI y puntajes	19
Imagen 17 - Barras – Líneas de defensa	20
Imagen 18 – Autoevaluación y Evaluación Independiente	20
Imagen 19 – Menú resultados medición – comparativo	21
Imagen 20 – Filtros de selección	22
Imagen 21 – Medidor comparativo - Índice de Control Interno	24
Imagen 22 – Índices de desempeño de los componentes MECI.	24
Imagen 23 – Índices de desempeño de las líneas de defensa	25

Índice de Tablas

Tabla 1 – Botones superiores e inferiores	8
---	---

Introducción

La Medición del Desempeño Institucional es una operación estadística que busca medir anualmente de la vigencia anterior la gestión y desempeño de las entidades públicas del orden nacional y territorial bajo los criterios y estructura temática del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG, así como también el avance del Modelo Estándar de Control Interno – MECI.

La operación estadística se basa en el procesamiento y análisis de datos a partir de registros administrativos (conjunto de información recopilados por Función Pública) y se desarrolla en las siguientes etapas:

- En primer lugar, se recolecta información de las entidades sobre la implementación de las políticas. La información se captura en línea a través del Formulario Único de Reporte y Avance de Gestión – FURAG. El formulario tiene como responsable para su diligenciamiento a los representantes legales de las entidades, quienes se apoyan en los jefes de planeación y de control interno (o quienes hacen sus veces), el periodo de diligenciamiento se realizó en dos momentos para el orden territorial (Del 18 de noviembre hasta el 27 de diciembre de 2019 y del 14 de febrero hasta el 20 marzo de 2020) y en un solo momento para el orden nacional (14 de febrero hasta el 20 marzo de 2020).
- Luego se procesa esa información estadísticamente bajo una metodología diseñada para tal fin y se generan los resultados detallados en índices.
- Finalmente, se consolidan gráficamente esos resultados para que las entidades los analicen y tomen las decisiones de mejora.

La información estadística producto de la Medición del Desempeño Institucional, permitirá a las entidades avanzar en la implementación de MIPG y del MECI, como también, contribuir al cumplimiento de los propósitos del Gobierno de orientar su gestión hacia resultados, enfocada al servicio ciudadano y sustentada en un compromiso colectivo sobre el desarrollo del país, en torno al Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad. Además, podrá aportar insumos a las nuevas autoridades locales que apoyen la elaboración y o implementación de sus planes de desarrollo territorial.

En este instructivo encontrará una guía práctica que le facilitará la consulta de los resultados de la Medición de la vigencia 2019 y su comparativo con la vigencia 2018, además una pequeña guía de cómo realizar el análisis y la formulación de sus planes de mejoramiento

institucional. La consulta del informe de resultados, se llevará a cabo desde el sitio web del Departamento Administrativo de la Función Pública en el micrositio de MIPG. Este informe cuenta con visualizaciones interactivas y dinámicas, las cuales se presentan a través de gráficos.

Tenga en cuenta

- Los resultados presentan el avance para 2019 y además un comparativo con la vigencia 2018 (línea base de la medición para el cuatrenio).
- El IDI se presenta en una escala de 1 a 100, siendo 100 el máximo puntaje a lograr, así mismo, los mínimos y máximos de cada índice están determinados por la complejidad de cada política medida.
- En esta medición se utilizaron distintos cuestionarios de acuerdo con las características propias de cada entidad. Por lo tanto, las comparaciones o los ranking solo proceden dentro de los grupos par integrados por entidades similares.
- Los valores máximos de referencia que se agregan en algunas gráficas sirven para comparar como están las entidades, los sectores, las dimensiones o las políticas.
- En el botón de metodología puede conocer el proceso estadístico empleado para arrojar los resultados.

I. RESULTADOS MEDICIÓN 2019 DEL ORDEN TERRITORIAL - MECI

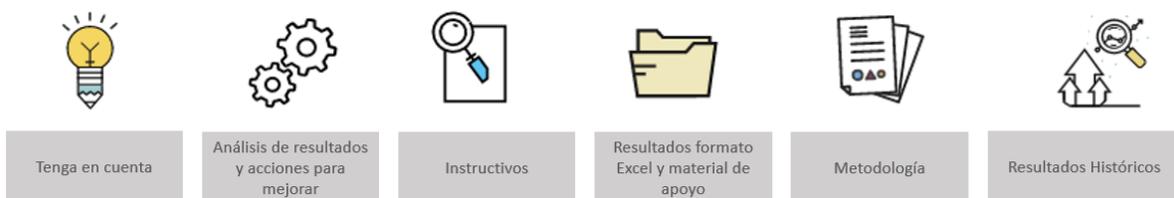
Usted podrá realizar la consulta de los resultados en la página web del Departamento Administrativo de la Función Pública, en el [Micrositio MIPG](#), en la pestaña resultados medición y haciendo clic en “Ver los resultados de la Medición del Desempeño Institucional 2019”.

Imagen 1 – Micrositio MIPG



En esta sección, usted además de encontrar el botón que lo llevará a la visualización de los resultados dispone de seis (6) pestañas con información clave para consultar, analizar y comprender los resultados:

Imagen 2 – Pestañas



Para consultar los resultados en MECI de las entidades del Orden Nacional, se deberán seguir los siguientes pasos:

- En primer lugar. Ingrese a la opción “Ver los resultados de la Medición del Desempeño Institucional 2019”. Allí encontrará un Menú con distintitas opciones de

los resultados 2019 y con el comparativo 2019-2018 de acuerdo a su nivel (nacional o territorial) y según ámbito de aplicación (MIPG o MECI).

Imagen 3 – Menú resultados medición



Fuente: Visualización de resultados vigencia 2019

- En segundo lugar. Elegir la opción MECI dentro del orden Territorial.

Una vez se cumplan estos dos pasos, se habilitará la pantalla de visualización de resultados de acuerdo a la selección realizada.

1. Descripción general de la visualización de los resultados.

La visualización se puede describir en tres partes: botones superiores e inferiores; los filtros de búsqueda, recuadros informativos y las 4 secciones con los resultados.

a) Botones superiores e inferiores.

En la parte superior e inferior derecha de la pantalla de visualización de resultados se encuentran unos botones con información complementaria:

Tabla 1 – Botones superiores e inferiores

 <p>Micrositio</p>	<p>Botón Micrositio</p>	<p>Este botón lleva al Micrositio MIPG en donde se podrán volver al sitio origen de los resultados (señalado en el punto 1 de este instructivo).</p>
---	--------------------------------	--

 <p>Reporte departamental</p>	<p>Botón Reporte departamental</p>	<p>Este botón lo redireccionará a una nueva visualización, en donde podrá consultar el puntaje para cada uno de los Índices de Desempeño Institucional de las Alcaldías Capitales y Gobernaciones haciendo uso de los filtros. Este reporte cuenta con una sección, la cual indica los resultados de cada una de las Alcaldías y Gobernaciones, que se encuentran clasificados por departamento. No olvide que, en la parte superior de la pantalla de la visualización, encontrará el botón volver, el cual le permitirá regresar a la visualización principal.</p>
 <p>Mapa coroplético</p>	<p>Botón Mapa Coroplético</p>	<p>Este mapa muestra las divisiones político – administrativas coloreadas en relación con la variación del Índice de control interno. Esto proporciona una forma de visualizar el puntaje obtenido por las entidades sobre un área geográfica determinada (más adelante se explica en detalle esta herramienta).</p>
 <p>Resultados consolidados</p>	<p>Botón Resultados consolidados</p>	<p>Este botón le permitirá generar la descarga automática del documento Excel en el que se consolidaron los resultados de todas las entidades.</p>
 <p>Instructivos de usuario</p>	<p>Botón Instructivos de usuario</p>	<p>Este botón lo redirecciona a un enlace, donde podrá consultar y/o descargar el instructivo de usuario para la consulta de resultados.</p>
 <p>inicio</p>	<p>Botón Inicio</p>	<p>Este botón permite regresar al Menú principal donde se puede consultar los resultados de desempeño institucional de las entidades del Orden Nacional o Territorial.</p>
 <p>volver</p>	<p>Botón Volver</p>	<p>Este botón se desplegará en la parte superior derecha cuando se genere nuevas visualizaciones y requiera regresar a la visualización principal.</p>

Fuente: Visualización de resultados vigencia 2019

b) Mapa Coroplético

Esta opción le permite filtrar los resultados por índice, Departamento y/o Municipio, y se divide en tres secciones, en todos los casos se encuentra un termómetro que indica la forma de leer los mapas de acuerdo con los colores asignados a las divisiones, siendo azul puntajes altos y rojo puntajes bajos.

- **Sección 1 – Índice de Control Interno por Departamento y Municipio:** Cada una de las entidades de los Departamento y Municipio tiene asignado un color del termómetro

que lo clasifica de acuerdo al promedio de los puntajes del índice de control interno obtenidos por el total de entidades del Departamento y Municipio. Al acercar el cursor a cada división se desagregan datos del puntaje promedio del total de entidades de la jurisdicción departamental y el número de entidades del Departamento.

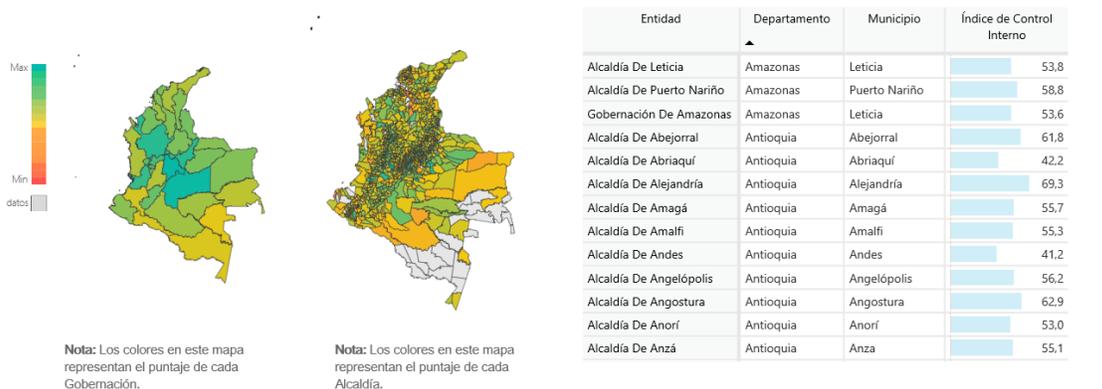
Imagen 4 - Índice de control interno por Departamento y Municipio



Fuente: Visualización de resultados vigencia 2019

- Sección 2 – Índice de Control Interno por Gobernación y Alcaldía:** Para cada uno de los Departamento se tiene asignado un color del termómetro que lo clasifica según el puntaje obtenido por la Gobernación y las Alcaldías de ese departamento en el Índice de Control Interno. Al acercar el cursor a cada división se desagrega el nombre del Departamento y puntaje obtenido por la Gobernación y la Alcaldía.

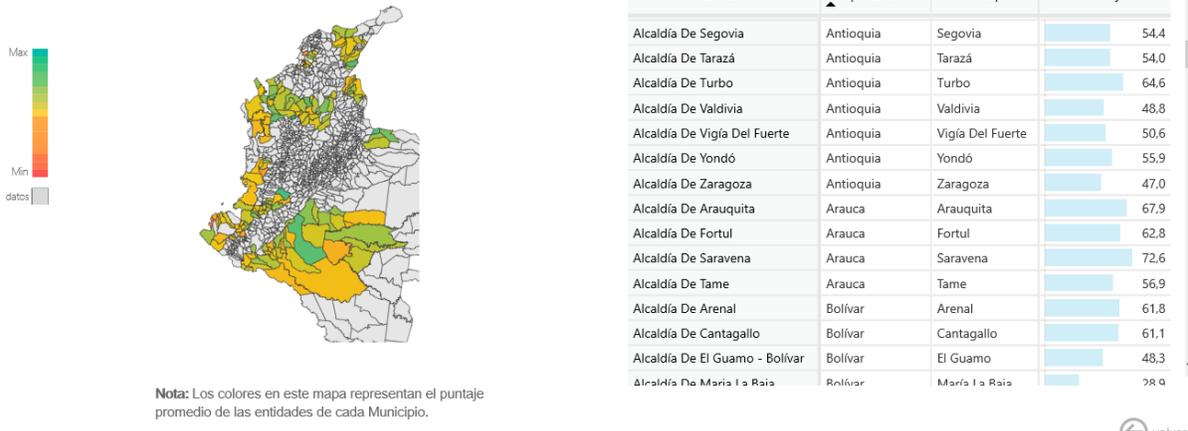
Imagen 5 - Índice de control interno por Gobernación y Alcaldía



Fuente: Visualización de resultados vigencia 2019

- Sección 3 – Índice de Control Interno de Alcaldías PDET:** Para cada una de las alcaldías PDET se les asignado un color del termómetro que lo clasifica según el puntaje obtenido por la Gobernación y la Alcaldía en el índice de Control Interno. Al acercarse el cursor a cada división se desagrega el nombre del Departamento y puntaje obtenido por cada una de estas.

Imagen 6 - Índice de control interno por Alcaldía PDET



Fuente: Visualización de resultados vigencia 2019

Nota: La tabla es dinámica y depende de la selección hecha en los mapas, esta arrojará la información de las entidades que hacen parte o se ubican en el departamento o municipio seleccionado, e indica el Índice de Control Interno de cada una de estas.

c) Filtros de selección.

La visualización cuenta con cuatro (5) filtros para realizar las consultas de resultados y estos se podrán ser usados de manera individual o simultánea (Entidad, Municipio, Departamento, Municipios PDET y Naturaleza Jurídica).

Imagen 7 – Filtros de selección

The image shows a user interface for selecting filters. It consists of five main sections, each with a dropdown menu:

- ENTIDAD:** A dropdown menu with the text "Todas" and a downward arrow.
- MUNICIPIO:** A dropdown menu with the text "Todas" and a downward arrow.
- DEPARTAMENTO:** A dropdown menu with the text "Todas" and a downward arrow.
- MUNICIPIOS PDET:** A dropdown menu with the text "Todas" and a downward arrow.
- NATURALEZA JURÍDICA:** A dropdown menu with the text "Todas" and a downward arrow.

Fuente: Visualización de resultados vigencia 2019

- **Filtro 1. Entidad:** Si su interés de búsqueda es por Entidad, en este filtro usted podrá dentro de la lista elegir la entidad sobre la cual se desea realizar la consulta para lograr visualizar los resultados finales del reporte para la vigencia 2019.
- **Filtro 2. Municipio:** Se podrá seleccionar uno de los municipios del país (incluyendo los Distritos Especiales y el Distrito Capital).
- **Filtro 3. Departamento:** Se podrá seleccionar uno de los 32 Departamentos del país.
- **Filtro 4. Municipios PDET:** Los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial – PDET- son un instrumento especial de planificación y gestión a 15 años, para llevar de manera prioritaria y con mayor celeridad en los territorios más afectados por la violencia, con mayores índices de pobreza, presencia de economías ilícitas y debilidad institucional, el desarrollo rural que requieren. El proceso PDET se lleva a cabo en 170 municipios (y sus 11 mil veredas) agrupados en 16 subregiones. Para efectos de la consulta, el filtro le permite seleccionar un municipio PDET.
- **Filtro 5. Naturaleza Jurídica:** Si su interés de búsqueda es por esta opción, deberá identificar el tipo de entidad sobre la cual hará su consulta y seleccionarla.

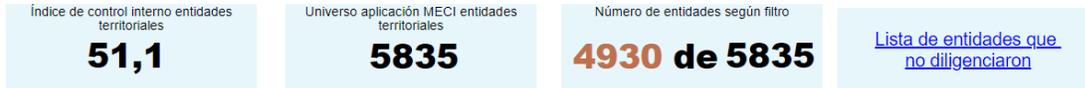
Tenga en cuenta: Para corregir la selección o realizar una nueva búsqueda, los filtros cuentan con la función de borrar selección, para accionarla se deberá ubicar el cursor sobre el nombre del filtro y hacer clic sobre el icono con forma de borrador .

d) Cajas de texto – Información general.

Una vez se tenga la selección de filtros, se observarán cuatro (4) cajas de texto con información que le permitirá visualizar los resultados de la entidad consultada frente a los

resultados totales de las entidades que hacen parte del ámbito de aplicación del MECI en Orden Territorial e información relacionada con los parámetros de su consulta:

Imagen 8 – Cajas de texto



Fuente: Visualización de resultados vigencia 2019

- **Índice de control interno entidades territoriales:** Este cuadro indica el índice general en promedio de todas las entidades territoriales que realizaron el reporte (el valor se mantiene fijo y no varía con los filtros).

Imagen 9 – Índice de control interno entidades nacionales



Fuente: Visualización de resultados vigencia 2019

- **Universo aplicación MECI entidades nacionales:** Este cuadro indica de manera fija el número de entidades territoriales que realizaron el reporte (el valor se mantiene fijo y no varía con los filtros).

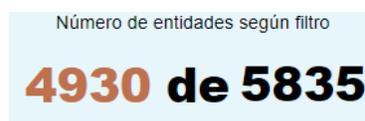
Imagen 10 – Universo aplicación



Fuente: Visualización de resultados vigencia 2019

- **Número de entidades según Filtro:** Indica el número de entidades sobre las cuales está realizando la consulta sobre el total de las entidades del orden territorial que les aplico MECI, este valor cambia de acuerdo a los filtros aplicados.

Imagen 11 – Entidades según filtro



Fuente: Visualización de resultados vigencia 2019

- **Lista de entidades que no diligenciaron:** Al hacer clic sobre el enlace de la caja de texto, se redireccionará a una página, en donde encontrará una lista de las entidades del Orden Territorial que no llevaron a cabo el reporte de información para la vigencia 2019. Para facilitar y agilizar la búsqueda de estas entidades se podrán efectuar los filtros Naturaleza y/o Sector. La franja azul mostrará un resumen de acuerdo con la selección hecha.

Imagen 12 – Entidades que no diligenciaron

[Lista de entidades que no diligenciaron](#)

Fuente: Visualización de resultados vigencia 2019

e) Secciones con los resultados de la medición 2019

Los resultados de la medición del desempeño de control interno se organizan en 4 secciones:

- Resultados generales.
- Componentes MECI.
- Líneas de defensa.
- Evaluación Independiente

En los siguientes puntos de este instructivo se explicarán cada una de estas estas secciones.

2. Resultados generales.



Nota 1: El promedio del grupo par sólo aparece para consultas por entidad.
 Nota 2: Para las consultas por entidad el mínimo y máximo corresponden al puntaje mínimo y máximo del grupo par, para las demás consultas corresponden al puntaje mínimo y máximo general.



Nota: La información de este gráfico solamente es válida para consultas por entidad.



Consulte aquí recomendaciones de mejora por entidad

El Índice de Desempeño de Control Interno refleja el grado de orientación de la entidad a la prevención, control y gestión del riesgo para el cumplimiento de los objetivos institucionales y la mejora continua. La sección de resultados generales contiene dos graficas que hacen referencia a los resultados frente al desempeño del Control Interno según los filtros aplicados y un botón con las recomendaciones de mejora por entidad, a continuación, se describe cada gráfica:

- **Índice de Control Interno:** Es una gráfica tipo medidor que cuenta con cuatro elementos:
 - ✓ **Mínimo:** Refleja el puntaje de la entidad del Orden Territorial que obtuvo el menor resultado en la medición del índice de Control Interno.
 - ✓ **Máximo:** Refleja el puntaje de la entidad del Orden Territorial que obtuvo el mayor resultado en la medición del índice de Control Interno.
 - ✓ **Puntaje consultado:** Es el puntaje de la medición del índice de Control Interno consultado que se obtuvo de acuerdo a los filtros de búsqueda.
 - ✓ **Promedio grupo par:** Esta opción sólo se habilita cuando la consulta se realiza por entidad. El número indica el resultado de todo el grupo par en su conjunto (señalado en color naranja). Se obtiene del producto de sumar los resultados del índice de Control Interno de las entidades del grupo par al que pertenece la entidad consultada y dividirlo por el número total de entidades del mismo grupo.

Imagen 13 – Medidor - Índice de control interno



Nota 1: El promedio del grupo par sólo aparece para consultas por entidad.

Nota 2: Para las consultas por entidad el mínimo y máximo corresponden al puntaje mínimo y máximo del grupo par, para las demás consultas corresponden al puntaje mínimo y máximo general.

Fuente: Visualización de resultados vigencia 2019

- **Ranking (quintil):** Esta gráfica tipo tacómetro indica el quintil al que pertenece la entidad (sólo se visualiza cuando se filtra por una sola entidad). El quintil es una medida de ubicación que permite organizar jerárquicamente un conjunto de datos

en cinco grupos del mismo tamaño. De esta manera, una entidad podrá conocer que tan lejos o cerca está del puntaje máximo obtenido en el grupo de entidades del Orden territorial. Una entidad con buen desempeño se ubicará en el Quintil 5, mientras que una entidad con bajo desempeño se ubicará en el Quintil 1.

Imagen 14 – Tacómetro - Ranking (quintil)



Nota: La información de este gráfico solamente es válida para consultas por entidad.

Fuente: Visualización de resultados vigencia 2019

- ✓ **Quintil 1 ubicado entre los números 0 y 1 de la gráfica:** la entidad consultada hace parte del 20% de entidades con los puntajes de desempeño más bajos.
 - ✓ **Quintil 2 ubicado entre los rangos 1 y 2:** la entidad consultada hace parte del 20% de entidades que está por encima del 20% de entidades con menores puntajes y por debajo del 60% de entidades con mejores puntajes de desempeño.
 - ✓ **Quintil 3 ubicado entre los rangos 2 y 3:** la entidad consultada hace parte del 20% de entidades que está por encima del 40% de entidades con menores puntajes y por debajo del 40% de entidades con mejores puntajes de desempeño.
 - ✓ **Quintil 4 ubicado entre los rangos 3 y 4:** la entidad consultada hace parte del 20% de entidades que está por encima del 60% de entidades con menores puntajes y por debajo del 20% de entidades con mejores puntajes de desempeño.
 - ✓ **Quintil 5 ubicado entre los rangos 4 y 5:** la entidad consultada hace parte del 20% de entidades con los mejores puntajes de desempeño.
- **Botón con recomendaciones de mejora por entidad:** Al hacer clic en este botón se despliega una nueva visualización con recomendaciones de mejora por entidad (esto solo aplica para el filtro de entidad, no por otro filtro de búsqueda).



MECI Recomendaciones de mejora por entidad Territorio, vigencia 2019

Entidad consultada: Error en consulta. Por favor seleccione solo una entidad.

Naturaleza jurídica: Error en consulta. Por favor seleccione solo una entidad.

Departamento: Error en consulta. Por favor seleccione solo una entidad.

Municipio: Error en consulta. Por favor seleccione solo una entidad.

ENTIDAD

Buscar

- Abastos Guadalajara De Buga
- Administración Cooperativa De Servicios Públicos De Acueduct...
- Administración Cooperativa Prestadora De Servicios Públicos ...
- Administración Pública Cooperativa Aaa La Bellezana
- Administración Pública Cooperativa De Servicios Públicos Agu...
- Administración Pública Cooperativa Del Municipio De Encino
- Administrador Del Patrimonio Escindido De Empresas Varias D...
- Aeropuerto Internacional Santa Ana S.A.
- Aeronuerto Matecaña

Política de control interno



#	RECOMENDACIÓN
5	Continuar trabajando para mantener los resultados alcanzados y propender por un mejoramiento continuo.
906	Evaluar a través del esquema de líneas de defensa adoptada por la entidad, las conductas asociadas o valores y principios del servicio público por medio del instrumento para la evaluación de desempeño, en lo concerniente a las conductas comportamentales.
146	La alta dirección y el comité institucional de coordinación de control interno (de manera articulada o cada uno en cumplimiento de sus competencias) deben definir lineamientos en relación a la gestión del riesgo (política institucional de riesgos).
4	
172	Esta política no aplica para la entidad consultada.

Esta sección está conformada por tres partes: Filtro de búsqueda, cuadros informativos y las recomendaciones por política. A continuación, se describe cada una de ellas:

- ✓ **Filtro de búsqueda.** La visualización de las recomendaciones cuenta con un solo filtro de Entidad para realizar la consulta, usted podrá dentro de la lista elegir la entidad sobre la cual desea conocer las recomendaciones de mejora.
- ✓ **Cuadros informativos.** Una vez se tenga la selección del filtro, se observarán cuatro (4) cajas de texto con información que le permitirá visualizar: el nombre de la entidad consultada, naturaleza jurídica, departamento y municipio.
- ✓ **Recomendaciones Política de Control Interno.** En esta parte estará una gráfica tipo medidor y una tabla, a continuación, se describe cada uno de ellos:
 - **Gráfica tipo medidor.** Esta gráfica indica 4 elementos:
 - ❖ **Puntaje Mínimo:** Refleja el puntaje de esta política que obtuvo el menor resultado en la medición.
 - ❖ **Puntaje Máximo:** Refleja el puntaje de esta política que obtuvo el mayor resultado en la medición.
 - ❖ **Puntaje consultado:** Es el puntaje de esta política que obtuvo la entidad consultada de acuerdo al filtro de búsqueda.

❖ **Promedio grupo par:** Este puntaje indica el valor promedio del grupo par al que pertenece la entidad.

- **Tabla con recomendaciones de mejora:** En esta tabla se presentan las recomendaciones de mejora sugeridas de acuerdo a las respuestas realizadas en el reporte de información y a las políticas que le aplica a la entidad.

3. Índices de desempeño de los componentes MECI.

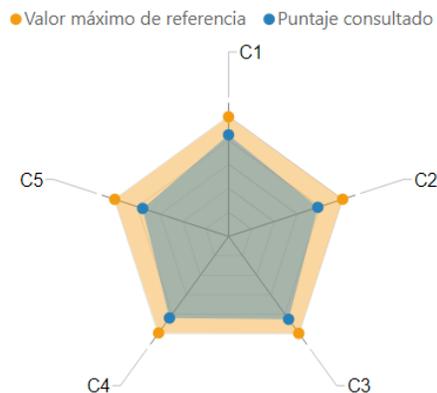
En esta sección usted podrá consultar los puntajes obtenidos en cada uno de los componentes del MECI:

- Ambiente propicio para el ejercicio del control.
- Evaluación estratégica del riesgo.
- Actividades de control efectivas.
- Información y comunicación relevante y oportuna para el control.
- Actividades de monitoreo sistemáticas y orientadas a la mejora.

La sección, está compuesta por una (1) gráfica y una (1) tabla resumen.

- **Gráfico Radar:** este gráfico muestra el puntaje que obtuvo la entidad consultada por cada uno de los cinco (5) componentes del MECI y lo compara con el valor máximo de referencia del grupo de entidades del Orden Nacional.

Imagen 15 - Radar – Componentes MECI



Fuente: Visualización de resultados vigencia 2019

Para la entidad consultada se muestra el resultado en color azul y el grupo de entidades del Orden territorial aparece en color naranja. Cada punta del radar representa un componente. La punta más próxima al exterior indica que el puntaje de ese componente es superior respecto de los otros y la punta más próxima al interior indica que el puntaje de ese componente es inferior respecto de los otros.

Cuando se acerca el mouse a cada punta, se desagrega la información de la identificación del componente y el puntaje obtenido en este.

- **Tabla de apoyo:** esta tabla resume los resultados del gráfico radar, ordenando la información desde el componente 1: Ambiente control, hasta el componente 5: Actividades de monitoreo, mostrando el valor máximo de referencia del grupo de entidades del Orden territorial y el puntaje obtenido por la entidad consultada (respetando los colores del gráfico radar).

Imagen 16 – Componentes MECI y puntajes

Componente	Puntaje consultado	Valor máximo de referencia
C1: CONTROL INTERNO: Ambiente propicio para el ejercicio del control	82,0	96,6
C2: CONTROL INTERNO: Evaluación estratégica del riesgo	75,9	97,1
C3: CONTROL INTERNO: Actividades de control efectivas	82,7	96,7
C4: CONTROL INTERNO: Información y comunicación relevante y oportuna para el control	81,4	96,3
C5: CONTROL INTERNO: Actividades de monitoreo sistemáticas y orientadas a la mejora	73,1	96,9

Fuente: Visualización de resultados vigencia 2019

Esta tabla le permitirá evidenciar con cifras la distancia que hay entre el puntaje obtenido por la entidad y el valor máximo de referencia obtenido por el grupo de entidades del Orden territorial.

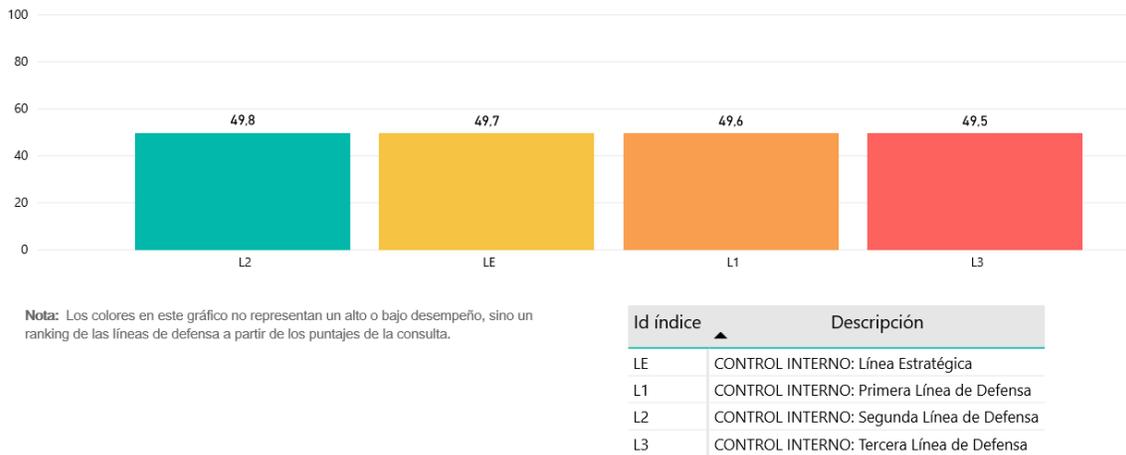
4. Índices de desempeño de las líneas de defensa.

Esta sección está compuesta por un gráfico de barras que ordena las Líneas de defensa, de acuerdo con el puntaje obtenido en cada una de ellas de manera descendente. El eje X ubica

a las Líneas de defensa y el eje Y clasifica las Líneas de defensa según el puntaje entre un valor de 0 a 100.

Esto quiere decir que la primera barra (de color azul) representará la Línea de defensa que obtuvo el mayor puntaje, mientras que la última gráfica (de color rojo) representará la Línea de defensa que obtuvo el menor puntaje, esto no implica que el puntaje obtenido por cada Línea de defensa sea bueno o malo. Los colores permiten identificar en que Líneas de defensa la entidad tiene mayores avances y en cuales debe priorizar acciones de mejora. Cada barra en la parte superior muestra el puntaje obtenido por la línea de defensa.

Imagen 17 - Barras – Líneas de defensa



Fuente: Visualización de resultados vigencia 2019

5. Evaluación Independiente del Sistema de Control Interno.

Esta sección se compone de un gráfico tipo “línea” que indica el resultado que obtuvo la entidad mediante la evaluación independiente que lidera el Jefe de Control Interno de la entidad o quien haga sus veces.

Imagen 18 – Autoevaluación y Evaluación Independiente



Nota: Este índice solo se calcula para las entidades de la rama ejecutiva.

Fuente: Visualización de resultados vigencia 2019

Las entidades que hacen parte del ámbito de aplicación del MIPG y donde el Jefe de Planeación realizó el reporte de información sólo se habilitará la gráfica de la evaluación independiente (I76).

Aquellas entidades en las que sólo implementan MECI de acuerdo con la Ley 87 de 1993, sólo se habilitará la gráfica de la evaluación independiente (I76).

II. RESULTADOS COMPARATIVO MEDICIÓN 2018 -2019

Para consultar los resultados comparados de las entidades del Orden territorial debe ubicarse en el Menú principal y elegir la opción MECI dentro del orden territorial del comparativo, una vez seleccionada se habilitará la visualización.

Imagen 19 – Menú resultados medición – comparativo



Fuente: Visualización de resultados vigencia 2019

1. Descripción general de la visualización del comparativo.

La visualización del comparativo 2018-2019 se puede describir en dos partes: los filtros de búsqueda y las 3 secciones con los resultados comparados. A continuación, se describe cada una.

2. Filtros de selección.

La visualización cuenta con cinco (5) filtros para realizar las consultas de resultados y estos se podrán ser usados de manera individual o simultánea (Entidad, Municipio, Departamento, Municipios PDET, Naturaleza Jurídica).

Imagen 20 – Filtros de selección

The image shows a user interface for selecting filters. It consists of five dropdown menus arranged vertically. The first three are labeled 'ENTIDAD', 'MUNICIPIO', and 'DEPARTAMENTO'. The last two are labeled 'MUNICIPIOS PDET' and 'NATURALEZA JURÍDICA'. Each dropdown menu currently displays the text 'Todas' and has a small downward-pointing arrow on the right side.

Fuente: Visualización de resultados vigencia 2019

- **Filtro 1. Entidad:** Si su interés de búsqueda es por Entidad, en este filtro usted podrá dentro de la lista elegir la entidad sobre la cual se desea realizar la consulta para lograr visualizar los resultados finales del reporte para la vigencia 2019.
- **Filtro 2. Municipio:** Se podrá seleccionar uno de municipios del país (incluyendo los Distritos Especiales y el Distrito Capital).
- **Filtro 3. Departamento:** Se podrá seleccionar uno de los Departamentos del país.
- **Filtro 4. Municipios PDET:** Los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial – PDET- son un instrumento especial de planificación y gestión a 15 años, para llevar de manera prioritaria y con mayor celeridad en los territorios más afectados por la violencia, con mayores índices de pobreza, presencia de economías ilícitas y debilidad institucional, el desarrollo rural que requieren. El proceso PDET se lleva a cabo en 170 municipios (y sus 11 mil veredas) agrupados en 16 subregiones¹. Para efectos de la consulta, el filtro le permite seleccionar un municipio PDET.
- **Filtro 3. Naturaleza Jurídica:** Se deberá identificar el tipo de entidad sobre la cual hará su consulta.

Tenga en cuenta: Para corregir la selección o realizar una nueva búsqueda, los filtros cuentan con la función de borrar selección, para accionarla se deberá ubicar el cursor sobre el nombre del filtro y hacer clic sobre el icono con forma de borrador .

3. Secciones con los resultados comparativos de la medición 2018-2019.

Los resultados comparativos 2018 – 2019 de la medición del control interno se organizan en 3 secciones:

- Índice de Control Interno
- Índices de desempeño de los componentes MECI
- Índices de desempeño de las líneas de defensa

A continuación, se explicarán cada una de estas estas secciones:

a) **Sección I – Índice de Control Interno:** Este índice refleja el grado de orientación de la entidad a la prevención, control y gestión del riesgo para el cumplimiento de los objetivos institucionales y la mejora continua. Esta sección comprende dos graficas que hacen referencia a los resultados de la entidad frente a su Índice en 2019 comparándolo con la vigencia 2018, en seguida se explican:

- **Gráficas del Índice de Control Interno:** Estas gráficas tipo medidor cuentan para cada año con cuatro elementos a tener en cuenta:
 - ✓ **Mínimo Territorio:** Refleja el puntaje de la entidad o sector de acuerdo al filtro que obtuvo el menor resultado en la medición de control interno.
 - ✓ **Máximo Territorio:** Refleja el puntaje de la entidad o sector de acuerdo al filtro que obtuvo el mayor resultado en la medición de control interno.
 - ✓ **Puntaje consultado:** Es el resultado que obtuvo la entidad consultada frente a la medición del desempeño general del sistema de control interno (señalado en color azul).
 - ✓ **Promedio:** Este valor indica el resultado de las entidades (señalado en color anaranjado). Se obtiene del producto de sumar los resultados de desempeño general del sistema de control interno de las entidades del sector al que pertenece la entidad consultada y dividirlo por el número total de entidades del mismo sector.

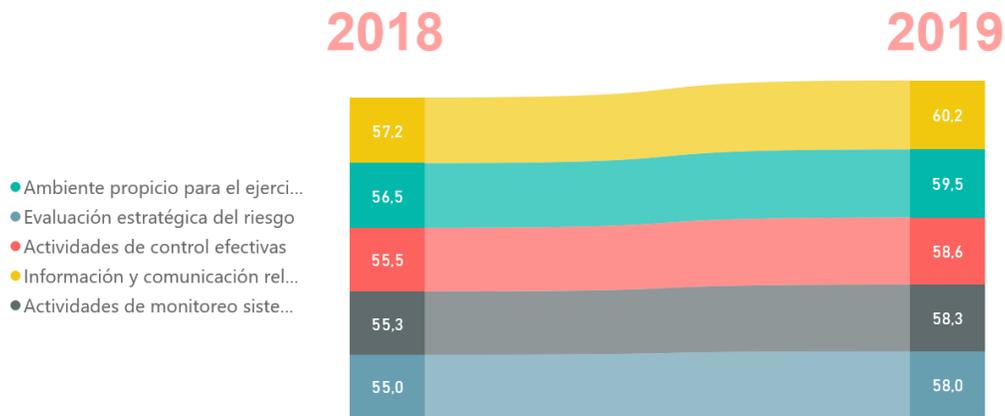
Imagen 21 – Medidor comparativo - Índice de Control Interno



Fuente: Visualización de resultados vigencia 2019

- b) **Sección II – Índices de desempeño de los componentes MECI:** Esta sección, le permitirá a las Entidades comparar el Índice obtenido en cada uno de los componentes en las vigencias 2018 – 2019 por medio de un gráfico de cintas, el cual les dará a estas una visión más detallada de si la gestión que se ha llevado a cabo durante el año medido incremento o disminuyo frente a la vigencia inmediatamente anterior.

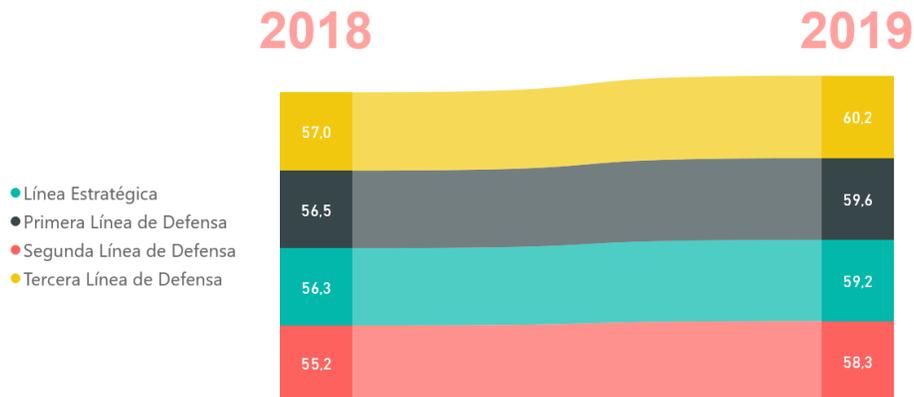
Imagen 22 – Índices de desempeño de los componentes MECI.



Fuente: Visualización de resultados vigencia 2019

- c) **Sección III – Índices de desempeño de las líneas de defensa:** Finalmente, esta sección, le permitirá a las Entidades comparar el Índice en cada una de las líneas de defensa en las vigencias 2018 – 2019 por medio de un gráfico de cintas, el cual les dará a estas una visión más detallada de si la gestión que se ha llevado a cabo durante el año medido incremento o disminuyo frente a la vigencia inmediatamente anterior.

Imagen 23 – Índices de desempeño de las líneas de defensa



Fuente: Visualización de resultados vigencia 2019

III. ANÁLISIS DE RESULTADOS Y ACCIONES PARA MEJORAR.

Para analizar los resultados y diseñar su plan de mejora siga los siguientes pasos:

1. Consulta de resultados y comparativo.

- Ingrese a los resultados, consulte los índices y el comparativo tal como se describió en los apartes anteriores de este instructivo.
- Analice los resultados.

2. Diseño del Plan de mejoramiento institucional.

- Tome sus objetivos institucionales.
- A partir del numeral anterior establezca las actividades para mejorar su desempeño y cumplir dichos objetivos.
- Asigne tiempos, responsables y presupuesto.
- Defina el mecanismo de seguimiento.
- Inicie la implementación de su plan para la mejora continua.